

Informe final del Programa de Pequeñas Donaciones PPD/PNUD Fase Operativa 5:

resaltando los resultados del convenio con el
Programa de Apoyo al Sistema Nacional de Áreas
Protegidas – MAE/ PASNAP

CONTENIDO

1	RESUMEN EJECUTIVO	5
2	LA QUINTA FASE OPERATIVA DEL PPD.....	11
2.1	Modelo de gestión.....	14
2.2	Fase de planificación territorial participativa	16
2.3	Fase de ejecución de proyectos asociativos.....	22
2.3.1	Roles del EQUIPATE y EQUIPATEN	23
2.3.2	Sistema de Monitoreo, Asistencia Técnica y Acompañamiento – SIMONAA.....	24
2.4	Recuperación del proceso - Gestión del conocimiento.....	26
2.4.1	Sistematizaciones	26
2.4.2	Videos biocorredores	29
3	ESTRATEGIAS DE LA FO5.....	31
3.1	Trabajo con Instituciones Gubernamentales.....	31
3.2	Convenio PPD-PNUD / MAE-PASNAP	32
3.3	Proyectos asociativos cofinanciados por el PASNAP	33
3.3.1	Definición de territorios, biocorredores y objetos de conservación	34
4	MANEJO ADMINISTRATIVO - FINANCIERO	39
4.1	Esquema de financiamiento a los proyectos asociativos.....	39
4.2	Proceso administrativo.....	39
4.3	Informes financieros y revisión administrativa:	40
4.4	Aporte de contrapartes:	46
4.5	Auditoría proyectos co-financiados por el PASNAP:.....	48
5	RESULTADOS DE LA QUINTA FASE OPERATIVA – FO5.....	50
5.1	Resultados territorio costa	64
5.1.1	Biocorredores de la Costa.....	65
5.1.2	Proyectos asociativos de la Costa	66
5.1.3	Resultados de los proyectos asociativos	67
5.1.4	Ubicación político administrativa de las áreas reforestadas y en manejo.....	69
5.1.5	Productos con identidad territorial - PIT	72
5.1.6	Logros, limitaciones y líneas a seguir - Costa	83
5.2	Resultados territorio Sierra Norte.....	86
5.2.1	Biocorredores de la Sierra Norte	87
5.2.2	Proyectos asociativos de la Sierra Norte	87
5.2.3	Resultados de los proyectos asociativos	88
5.2.4	Ubicación político administrativa de las áreas reforestadas y en manejo.....	91
5.2.5	Productos con identidad territorial-PIT.....	92
5.2.6	Logros, limitaciones y líneas a seguir – Sierra Norte	101

5.3	Resultados territorio Sierra Centro	104
5.3.1	Biocorredores de la Sierra Centro	105
5.3.2	Proyectos asociativos	106
5.3.3	Resultados de los proyectos asociativos	108
5.3.4	Ubicación político administrativa de las áreas reforestadas y en manejo.....	110
5.3.5	Productos con identidad territorial-PIT.....	112
5.3.6	Logros, limitaciones y líneas a seguir - Sierra Centro.....	125
6	<i>LOGROS, LIMITACIONES Y LÍNEAS A SEGUIR</i>	128
6.1	Aprendizajes en innovación, igualdad de oportunidades y buenas prácticas	135
6.2	Conclusiones y perspectivas para la FO6	137
6.3	Aprendizajes.....	139
6.4	Recomendaciones	140
7	<i>BIBLIOGRAFÍA</i>	142
8	<i>ANEXOS</i>	144

1 RESUMEN EJECUTIVO

El Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) ha apoyado durante 20 años proyectos de Organizaciones Comunitarias de Base y de Organizaciones no Gubernamentales, destinados a ejecutar iniciativas locales para promover la conservación de la biodiversidad en los diferentes ecosistemas ecuatorianos. Los proyectos se ejecutaron en el marco de su Estrategia Nacional y ajustados a las Áreas Focales y Programas Operativos del FMAM; en Ecuador, el PPD ha financiado 314 proyectos desde 1994.

Desde el 2011 inició la nueva Fase Operativa del PPD. La FO5 se plantea varios cambios en relación a cómo se operaba en las Fases anteriores. Se planteó trabajar en “Bicorredores para el Buen Vivir”, buscando reconstituir o generar espacios territoriales sustentables en ecosistemas prioritarios, involucrando a comunidades preocupadas por el manejo y conservación de la biodiversidad en sus territorios ancestrales, extendiendo las estrategias de intervención del PPD a un territorio mayor y ampliando el impacto del trabajo de las comunidades y otros actores sociales e institucionales a través de la conectividad ecológica, la construcción de paisajes productivos sostenibles y la asociatividad.

A fin de lograr el impacto esperado, el PPD aplicó un nuevo enfoque metodológico de planificación territorial participativa basada en la experiencia del Programa Marco de Articulación de Redes Territoriales - ART- del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. La operativización de la FO5 se realizó en dos Fases: un proceso de planificación participativa que dio como resultado 4 Acuerdos Socioambientales Territoriales (ASOCIATE) y 16 Planes de Acción en el Bicorredor (ACBIO); luego, implementación de los 44 proyectos asociativos, 5 proyectos COMDEKS y 11 proyectos PASNAP.

Para implementar la Planificación Territorial Participativa, lograr los productos, metodologías, agendas y coordinación de los grupos de trabajo en los diferentes niveles participativos y asegurar la debida ejecución de los proyectos asociativos, el PPD trabajó con un Equipo de Acompañamiento Técnico, Evaluación y Monitoreo en los Territorios –EQUIPATE en cada uno de los cuatro territorios; y un Equipo de Asesoría, Acompañamiento Técnico, Evaluación a nivel nacional -EQUIPATE/N que apoyó directamente a la Oficina de la Coordinación Nacional y además hizo el seguimiento, monitoreo y asistencia técnica de los EQUIPATE.

Este fue un modelo de gestión en cascada que incorporó el concepto de trabajo en equipos en procesos continuos y escalonados con una perspectiva sistémica, en la cual todas las partes se interrelacionaron entre sí. Desde el territorio y las organizaciones sociales, fueron los EQUIPATE quienes asesoraron y apoyaron a los proyectos asociativos, a las Mesas de Trabajo de los Bicorredores y a los Grupos de Trabajo Territoriales; estos a su vez fueron retroalimentados por el EQUIPATE/N que hizo de puente con la Coordinación Nacional, en una permanente y dinámica interrelación.

El proyecto de la FO5 inició a principios del 2012 y concluyó en diciembre del 2015. Como parte de sus actividades todos los proyectos realizaron una sistematización de su experiencia donde se capitaliza logros y aprendizajes.

En síntesis, la FO5 representó un proceso innovador en su modelo de gestión y de intervención, que dio como resultado un conjunto de realizaciones que evidencian un proceso de apropiación por parte de actores comunitarios e institucionales, pero que requiere aun de un acompañamiento técnico oportuno y permanente, para lograr su consolidación y sostenibilidad.

Además de estas actividades, los EQUIPATE y el EQUIPATEN fueron elementos clave para la recolección de información y compilación de datos que se realizó a través del Sistema de Monitoreo, Acompañamiento y Asistencia Técnica SIMONAA. El EQUIPATEN y los EQUIPATE llevan a cabo las visitas de monitoreo y asistencia técnica para asegurar el cumplimiento de los objetivos de los proyectos y promover el aprendizaje conjunto. El SIMONAA brinda una versión general de los proyectos asociativos, lo que les permite avanzar en sus actividades sin problemas.

Al final de los proyectos, el esquema de implementación requiere que cada proyecto comparta sus experiencias con respecto a la conectividad ecológica, paisajes productivos y asociatividad. Además, otros documentos se han publicado para compartir experiencias de aprendizaje con otros interesados y asociados. El PPD tiene una Guía participativa para la Sistematización de Experiencias que está articulada con el SIMONAA. Bajo este esquema, se han elaborado 49 sistematizaciones desde los proyectos asociativos, 4 sistematizaciones territoriales desarrolladas por el EQUIPATE y 1 sistematización nacional elaborada por el EQUIPATEN, además de boletines mensuales e informes a los diferentes donantes.

Adicionalmente, como parte de la Estrategia de Comunicación del PPD, se desarrolló un producto comunicacional audiovisual que permite difundir y dar cuenta de los resultados obtenidos en la Fase Operativa 5 y específicamente potencializar la conformación de los Biocorredores del Buen Vivir. Estos videos permiten conocer los avances de los dos aliados estratégicos del programa que han permitido la ejecución de 5 proyectos en el marco de la Iniciativa Satoyama, Proyecto de Desarrollo Comunitario y Administración de Conocimiento para la Iniciativa Satoyama (COMDEKS – por sus siglas en inglés), el Programa de Apoyo al Sistema Nacional de Áreas Protegidas del Ministerio de Ambiente (PASNAP).

Para complementar el trabajo articulado en los territorios, el PPD contó con aliados fuertes en los territorios que apuntalaron la implementación de la estrategia local en la FO5, a través de la firma de convenios marco con el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca; y con el Ministerio de Ambiente, que se implementa a través del Programa de Apoyo al Sistema Nacional de Áreas Protegidas (PASNAP).

En este proceso, son las actividades desarrolladas bajo el esquema de cofinanciamiento conjuntamente con el Programa de Apoyo al Sistema Nacional de Áreas Protegidas (PASNAP), las que dieron como resultado impactos prominentes en el mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades y asociaciones participantes.

Las iniciativas del PPD cofinanciadas por el PASNAP fueron seleccionadas por su contribución para superar las barreras de capacidades comunitarias, organizacionales e individuales relacionadas con el uso, planificación y manejo de tierras para la conservación y conectividad, y el manejo sostenible de la biodiversidad, tomando en cuenta los diferentes ecosistemas prioritarios en los territorios. En total, se eligieron 11 proyectos en 3 territorios de importancia nacional y mundial, costa, sierra norte y sierra centro. Estas iniciativas fortalecen y aportan a la construcción de 5 Biocorredores para el Buen Vivir.

La implementación financiera de los fondos de cofinanciamiento del MAE/PASNAP y del PPD se respalda en un documento guía “Instructivo Financiero para Proyectos PPD”, que fue elaborado por el PPD siguiendo los lineamientos del FMAM para contar con la información financiera requerida durante la implementación de los proyectos, tomando en consideración las realidades locales y la experiencia del PPD en fase anteriores. Los desembolsos realizados con fondos de cofinanciamiento del PASNAP respondieron a los tiempos de la fase de ejecución de la FO5, aplicada a todos los proyectos PPD. Antes de cada desembolso programado, los proyectos asociativos presentaron un informe financiero acompañado por reporte de avance de actividades (SIMONAA) que ha sido retroalimentado tanto por los participantes del proyecto como por los EQUIPATES en cada territorio. Para realizar el desembolso final, además presentan la sistematización de la experiencia. Los informes financieros y de avance de actividades son revisados en detalle por el PPD y junto con la retroalimentación de los EQUIPATE, se realizan los ajustes requeridos tanto operativos como financieros.

En el marco de los compromisos establecidos entre el PASNAP/MAE y el PPD/PNUD, se llevó a cabo una auditoría de los fondos de cofinanciamiento del PASNAP en base a las reglamentaciones financieras y las normas, políticas y procedimientos del PNUD. Luego de la revisión y confirmación conjunta entre el PNUD y el PASNAP de los términos de referencia de esta auditoría, el PNUD coordinó el proceso de selección y contratación de la empresa auditora PKF (Accountants and Business Advisers), que llevó a cabo el ejercicio de auditoría durante el periodo de febrero a abril del 2015. Consecutivamente, información financiera y operativa del proyecto fue compartida con PKF y se coordinaron las visitas a los proyectos a ser auditados en los territorios de ejecución, seleccionados independientemente por la empresa auditora. el informe final se entregó al PNUD el 10 de abril del 2015 y fue compartido con el PASNAP el 10 de mayo del 2015. El informe final de la auditoría evidencia el cumplimiento del convenio de cooperación suscrito entre el PNUD/PPD y el MAE/PASNAP, un riesgo general bajo y una opinión sin salvedades para el estado de gastos y activos. Otras observaciones menores sobre la operación de los proyectos fueron realizadas; desde el PPD y desde los proyectos comunitarios se ha mejorado los procesos de control interno y se ha subsanado los hallazgos de la auditoría al término de la ejecución de los proyectos.

Una vez que se consolidó el modelo de gestión de la FO5, la estrategia de implementación y los parámetros para el manejo financiero, se definió durante el final de la fase de planificación de la FO5 los proyectos a través de los cuales se construirían los biocorredores para el Buen Vivir, así, de acuerdo a los lineamientos del PPD. A través de talleres participativos, las comunidades identificaron áreas importantes para la conservación de la biodiversidad, áreas degradadas que

requieren de atención urgente para evitar la fragmentación irreversible del hábitat, y áreas de interés por su importancia en la calidad y cantidad de agua; tomando como línea base la información generada durante los talleres preparatorios planificados por la Fundación OFIS.

La ejecución de los proyectos consiste en el desarrollo de acciones permanentes de negociación y acuerdos para la conservación en las zonas definidas para la construcción de cada biocorredor, de tal forma que se produzca una regeneración natural y/o recuperación de zonas degradadas; para ello, la identificación de alternativas productivas en zonas de amortiguamiento y el fortalecimiento organizativo para la asociatividad son la clave.

En total el proceso dio como resultado la priorización de 63 proyectos dentro de los 16 biocorredores identificados. De ellos, 53 trabajan directamente con las comunidades a través de las OSC y las ONG. 46 reciben únicamente apoyo financiero del FMAM. Seis proyectos son financiados por la Iniciativa Satoyama COMDEKS gestionado por el PPD de Ecuador.

Once de los 63 proyectos son proyectos financiados por el Ministerio del Ambiente (MAE), bajo el Programa de Apoyo al Sistema Naciones de Áreas Protegidas (PASNAP). Cinco proyectos estratégicos apoyan las redes nacionales de ONG para fortalecer las capacidades y la participación comunitaria de apoyo a nivel regional y nacional y participar en la supervisión de proyectos y apoyo a la gestión.

En la ejecución de iniciativas participaron en forma directa 324 comunidades que llevan a cabo acciones para la conectividad ecológica en 16 biocorredores que cubren 1'887'108 hectáreas en 4 regiones representativas del Ecuador. En la gestión por conservar su entorno ambiental y desplegar un conjunto de acciones de restauración y conservación en 23.165 ha en el ecosistema de Páramo; 1.282 ha en ecosistemas de manglar; 16.500 ha en el ecosistema de bosque seco costero; 26.483 has en la selva tropical amazónica. Adicionalmente las acciones contribuyen a la conservación de 17.850 ha en el ecosistema de bosque andino y 355 has en el ecosistema de bosque húmedo de la costa. A nivel local, se ha identificado la ubicación política de las intervenciones realizadas por los proyectos asociativos, información que se encuentra en los resultados de conectividad ecológica del capítulo 5 de este documento.

Las actividades relacionadas a la conservación de la biodiversidad permiten mantener el uso sostenible en tierras comunitarias de los biocorredores, contribuyendo a reducir la fragmentación y degradación del hábitat y mejorando la conectividad ecológica entre áreas con vegetación nativa en estos ecosistemas de importancia global. El manejo de la agrobiodiversidad y la conservación previenen la erosión de los suelos, mejorarán su productividad, reducen la degradación de suelos, resultado de la expansión de la frontera agrícola, disminuyen la contaminación y contribuirán significativamente al manejo sostenible de paisajes productivos sostenibles.

Con estas acciones, a nivel de los 4 territorios, las comunidades han logrado un incremento sustancial en la obtención de ingresos a través de la comercialización sostenible de Productos con Identidad Territorial que se venden a través de ferias agroecológicas, en las instalaciones de varios actores locales y circuitos cortos de comercialización; algunos de estos productos tienen

un proceso de transformación con agregación de valor que en todos los casos mantienen como principio la seguridad y soberanía alimentaria de las comunidades. Se estima que, a nivel local, la producción conllevó un ingreso económico quincenal, que enmarcan a 4216 familias en las 4 regiones del país.

La última cadena en este proceso requiere que los impactos generados por las comunidades sean traducidos en forma de logros, limitaciones y líneas (3L) a seguir para replicar las experiencias en subsecuentes fases del PPD en Ecuador, así como generar estrategias frente a las limitaciones encontradas durante la ejecución de los proyectos. Para lograr esto, las herramientas del SIMONAA dotan de información a los EQUIPATE/N y al PPD para que a través del análisis cualitativo se establezcan aprendizajes y se compartan; pues con esta lógica se pone la mirada en la experiencia y en sus procesos, como un hecho vivo, integral y sistémico.

Este análisis es eminentemente cualitativo y constituye la línea de articulación de los distintos niveles de esta Fase de Ejecución de Proyectos Asociativos de la FO5 del PPD y establece la conexión o articulación entre las líneas estratégicas territoriales con las prioridades del biocorredor y los proyectos asociativos.

El examen de las 3L tiene como finalidad identificar los logros significativos y tangibles que merecen resaltarse en relación a los objetivos, resultados, metas y actividades propuestas por el proyecto asociativo y por el EQUIPATE; y que contribuyen a la construcción de biocorredores. También consideran los logros alcanzados por el proyecto que no estaban estimados entre los objetivos propuestos y que, sin embargo, constituyen interesantes contribuciones a los biocorredores por el impacto que el proyecto ha tenido sobre el medio social, organizativo y ambiental en el que se inscribe y sobre los actores que están participando en él.

Las limitaciones son para el PPD las circunstancias internas o externas, que afectan la consecución de objetivos, resultados, metas y actividades propuestas por el proyecto, ocasionando cambios o virajes significativos. Como resultado del proyecto no interesa solamente destacar el cumplimiento de los objetivos pre-fijados, sino ir más allá, explicitando las causas o condiciones que determinan el no cumplimiento de algunos de ellos.

Las líneas a seguir se identifican como hipótesis de acción. Se construyen al hacer un balance de los resultados obtenidos y permiten orientar o reorientar las futuras acciones que en muchos casos exigen tener juicios de valor en torno a las metas, resultados, efectos e impactos conseguidos realmente, así como sobre las razones que explican su logro o sus fracasos, para corregir o reafirmar en el futuro lo que se debe realizar; y son esenciales para la línea de base sobre la cual se arma el esqueleto de la Sexta Fase Operativa del PPD.

Este documento presenta de manera consolidada los resultados, logros, limitaciones y líneas a seguir de cada territorio y biocorredores, que conforman la cartera de proyectos PPD-PASNAP, a través del análisis y evaluación de la información cuantitativa y cualitativa, obtenida a través de la aplicación de la caja de herramientas del SIMONAA y de las sistematizaciones territoriales elaboradas por cada EQUIPATE, al final de la fase de ejecución de la Quinta Fase Operativa del PPD.

2 LA QUINTA FASE OPERATIVA DEL PPD

El Programa de Pequeñas Donaciones, en la Quinta Fase Operativa (FO5) diseñó una estrategia de intervención innovadora y pionera en el país que en base a una adaptación de la metodología de Articulación de Redes Territoriales del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (ART-PNUD) que permite enlazar los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial - PDOT con los objetivos estratégicos del programa, lo cual a más de fortalecer las perspectivas territoriales, facilita que los actores involucrados en cada territorio configuren espacios de análisis y decisión sobre la implementación de actividades identificadas. Así se logra la confluencia de quienes a nivel nacional tienen la competencia ambiental, el Ministerio del Ambiente - MAE, y a nivel productivo rural, el Ministerio de Agricultura -MAGAP y en las provincias los Gobiernos Autónomos Descentralizados - GAD provinciales, municipales y parroquiales.

Simultáneamente, desató un proceso de reflexión-acción con las organizaciones comunitarias para establecer el menú de prioridades socio-ambientales, que en cada región se privilegiarían. Bajo estas dos estrategias, la FO5 se construye con una fuerte legitimidad social e institucional y con una orientación hacia la conservación ambiental, claramente identificada por las organizaciones comunitarias, campesinas, sociales y la institucionalidad pública y del desarrollo.

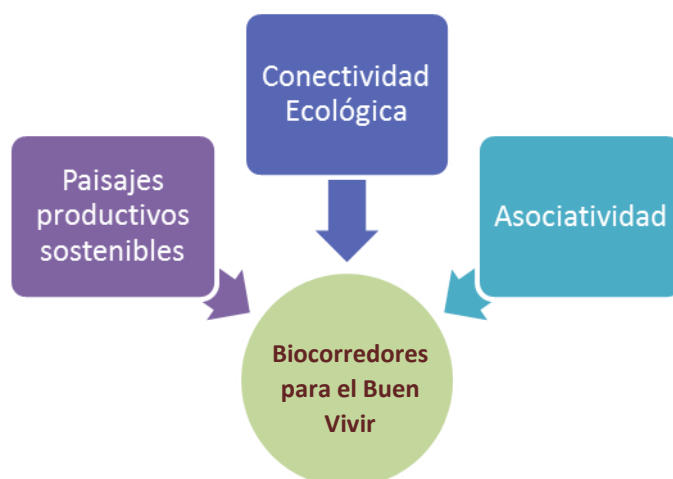
El reto que el PPD asumió durante la FO5 fue cómo -recuperando la experiencia de 15 años anteriores- superar cualitativamente el proceso, dando un salto estratégico en la lógica de intervención, a fin de lograr una visión de territorio -y no exclusivamente de comunidad- asociando organizaciones e instituciones y construyendo espacios amplios de conservación, rehabilitación ecológica y paisajes productivos.

Esta nueva perspectiva, se materializa en el enfoque de “biocorredor”, el mismo que nos permite potenciar los esfuerzos realizados por las comunidades hacia espacios más amplios en el territorio, para el manejo y conservación de la biodiversidad, sumar nuevas comunidades y organizaciones e integrar espacios dispersos en una misma unidad socio-ecológica que trabaje asociativamente.

Los biocorredores a su vez, nos dan la posibilidad de concretar el precepto constitucional del Buen Vivir o Sumak Kawsay en la gestión territorial, desde una perspectiva sistémica e interactiva (ecológica, sociocultural, económica, política e institucional), que permita viabilizar los derechos de la naturaleza y contribuir en la construcción de las equidades y desarrollo de soberanías, en una sociedad inclusiva y democrática.

De esta manera, los “Biocorredores para el Buen Vivir” constituyen espacios eco-sociales que articulan o conectan hábitats, que por la actividad humana han sido fragmentados, disminuyendo su capacidad de acogida a las diferentes formas de vida y poniendo en riesgo la biodiversidad ahí existente; el mecanismo de “conexión o articulación” de dichos hábitats son los paisajes productivos sostenibles y la gestión del proceso se realiza mediante iniciativas también de conectividad entre comunidades, las cuales generan asociatividad a niveles sociales-culturales, ecológicos, económicos y políticos, involucrando en esa dinámica a instituciones públicas y privadas.

Entendido el biocorredor bajo esta lógica, los conceptos indisolubles a su integridad, son el de conectividad ecológica, paisajes productivos sostenibles y asociatividad, los mismos que también pasan a constituirse en las estrategias para su gestión.



El objetivo de introducir el enfoque de Biocorredor es evitar la dispersión de las iniciativas ambientales en el territorio y potenciar la experiencia comunitaria acumulada, así como la de ONG y Redes temáticas de desarrollo, instrucciones públicas y privadas, en espacios concretos. Espacios que por su fragilidad socio-ambiental requieren de intervenciones concertadas y potentes, que se den en función de la conservación y manejo de la biodiversidad y de la calidad de vida de la población que ahí se sustenta.

La construcción de un Biocorredor solo es posible en cuanto se desarrollan en su interior paisajes productivos sostenibles y fuertes procesos de asociatividad entre comunidades, organizaciones, instituciones y redes.

La conectividad ecológica

La conectividad ecológica considera dos dimensiones, la ecológica y la social. Estos dos niveles de conectividad son de carácter interactivo, pues en la construcción de un biocorredor la conectividad social es indispensable para promover la conectividad ecológica.

La conectividad social plantea articular a las comunidades que habitan dentro de un biocorredor para aportar en la gestión del territorio, a través de procesos de diálogo y planificación participativa. Esto busca concentrar esfuerzos en objetivos estratégicos territoriales. Por tanto, la conectividad social pretende, fundamentalmente, la cooperación de las comunidades y sus organizaciones que posibiliten intercambio y flujo de conocimientos, recursos y esfuerzos, en función de la sustentabilidad del biocorredor y del territorio, lo cual opera con el enfoque de asociatividad.

Desde la perspectiva de la conectividad ecológica, “Un corredor biológico es un espacio geográfico limitado que constituye un pasaje continuo entre paisajes, ecosistemas y hábitats naturales o modificados, que asegura el mantenimiento de la diversidad biológica y los procesos ecológicos y evolutivos, mediante la facilitación, tanto de la migración, como de la dispersión de especies de flora y fauna silvestres, asegurando de esta manera la conservación de las mismas, a largo plazo.” (Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza –UICN-).

Paisajes Productivos Sostenibles

El PPD impulsa a través de su trabajo, la creación de medios de vida sostenibles, que plantea el uso sustentable de los recursos naturales, en función de la satisfacción de las necesidades humanas. La innovación de la Quinta Fase Operativa del PPD, es potenciar la dimensión económico-productiva dentro de la construcción de los Biocorredores para el Buen Vivir.

Un paisaje productivo sostenible es un espacio pensado y gestionado por las familias de las comunidades, que contiene una diversidad productiva amigable con el ecosistema y su equilibrio. En estos se desarrollan prácticas productivas en sistemas agroecológicos y agroforestales, que contribuyen a restablecer características importantes de los ecosistemas como los ciclos naturales, a su vez, aportan a la soberanía alimentaria y a la diversificación de ingresos de las comunidades.

El paisaje productivo sostenible es el medio más idóneo para generar conectividad socio-ecológica, al permitir a especies de flora y fauna mantener sus flujos a través de los cultivos implementados por las comunidades rurales, bajo acuerdos de asociatividad.

En la creación de paisajes productivos sostenibles, es importante considerar que la población local, en procura de su sustento, transforma los ecosistemas. Por lo tanto, en la configuración de los paisajes se deberá considerar las principales actividades económicas de las localidades y sus particularidades, a fin de que se logre que cumplan con su función principal: lograr una interrelación entre parcelas de cultivos, que tienen una modalidad de manejo sustentable, con las superficies de vegetación primaria y secundaria que se encuentran aisladas.

La conformación de paisajes productivos sostenibles favorece la aportación de servicios ecosistémicos al territorio. Entre ellos tenemos: la conservación de la biodiversidad, la presencia de numerosas especies de flora y fauna que forman comunidades distintas a las de un paisaje natural, la captura de carbono (según el tipo de vegetación), protección del suelo, regulación del clima y sobre todo la conectividad entre áreas protegidas. La creación de paisajes productivos requiere entonces del liderazgo y gestión de las comunidades involucradas, bajo el concepto de asociatividad.

Asociatividad

Durante sus cuatro fases operativas anteriores, el PPD plantea como una de sus principales estrategias, el fortalecimiento de las comunidades locales y sus organizaciones, bajo la consideración de que son ellas quienes deben dirigir su propio desarrollo. A esto se suma el hecho de que las comunidades locales son los actores que garantizan la sostenibilidad de los recursos naturales y de las áreas de conservación. Áreas que no están aisladas de las comunidades que viven en su entorno, por el contrario, las comunidades son el actor principal de una nueva sustentabilidad, pues la preservación de recursos como biodiversidad, bosques, servicios ambientales, etc., se convierten en recursos de su propia reproducción como comunidades. Las comunidades, muchas veces, han sido custodios históricos de los ecosistemas, por lo que involucrarlos en el manejo y conservación de estas áreas potencia el impacto de las experiencias que se desarrollen.

El concepto de biocorredor en la dimensión social, propone ampliar la noción de organización comunitaria al de asociatividad. Lo que implica que se desarrollen procesos de asociación entre

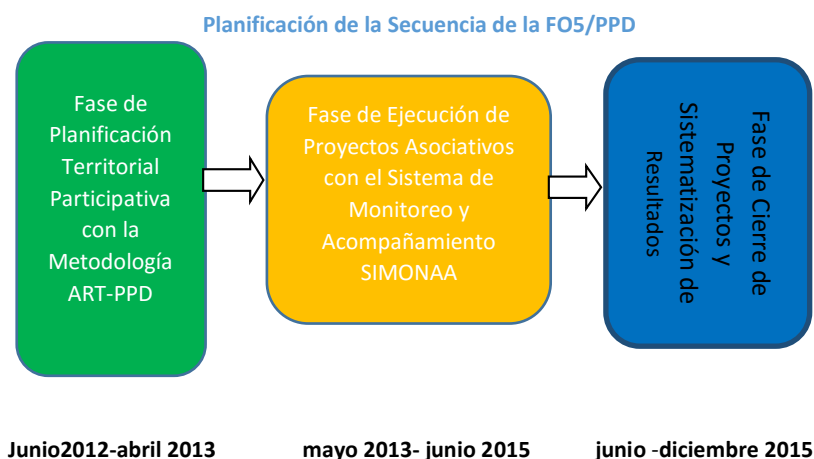
comunidades y organizaciones de un territorio o varios territorios, con lógicas semejantes. El objetivo es lograr mayores impactos en la gestión ambiental, en el desarrollo económico (cadenas productivas y de valor) y en la incidencia política.

Los criterios de asociatividad se sustentan en un conjunto de afinidades de orden cultural (procesos históricos y de visiones compartidas); de orden económico (productos y procesos comunes, problemática semejante frente a tecnología o mercados, etc.) y de orden ambiental (en la perspectiva de superar entre varias comunidades la fragmentación de los ecosistemas y colaborar colectivamente para la construcción del Biocorredor).

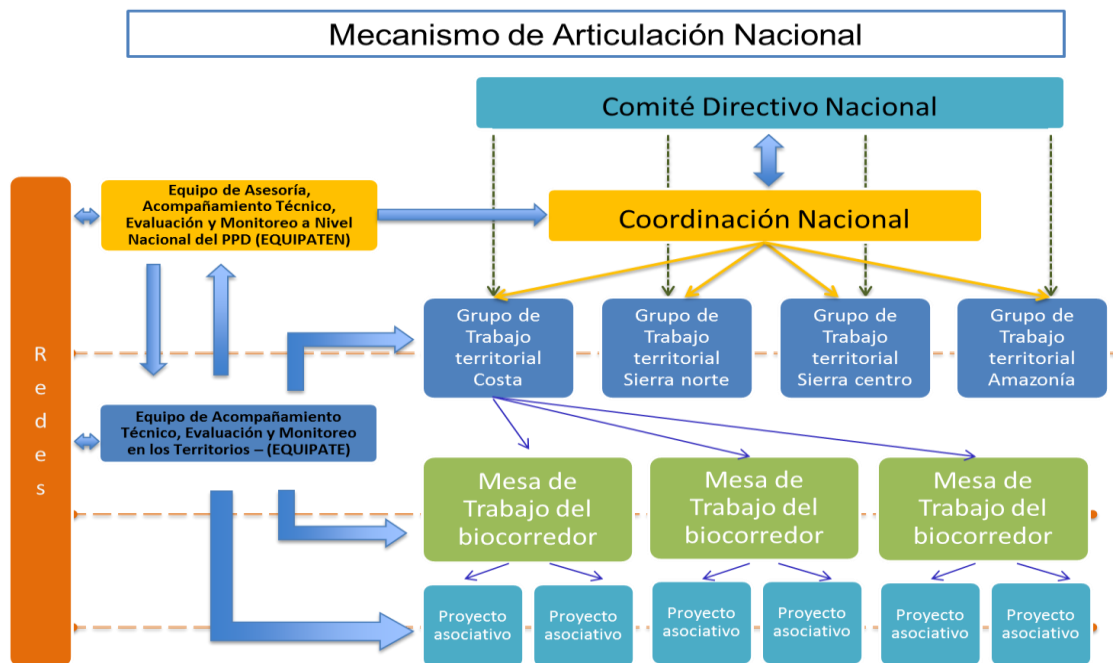
Con el concepto de asociatividad en la FO5, se pretende facilitar la articulación y organización de productores y actores locales para que participen en los procesos de desarrollo sostenible en los territorios, estableciendo alianzas estratégicas con diversos sectores e instituciones, que favorezcan la conservación, la producción limpia y una comercialización justa y solidaria.

2.1 MODELO DE GESTIÓN

El proceso de gestión de la FO5 responde a una propuesta metodológica que establece tres momentos, el primero de planificación territorial participativa, el segundo de ejecución de proyectos asociativos, el tercero de cierre y sistematización de resultados, con esta secuencia y cronología:



Este modelo de gestión plantea un esquema metodológico que garantiza la interacción entre los objetivos propuestos, los enfoques y las estrategias con la dinámica multiactor y multinivel, implementada desde junio de 2012 en la fase de planificación territorial participativa hasta la fase de ejecución de proyectos asociativos que culmina en mayo de 2015, con el siguiente esquema operativo:



El resultado en esta fase es la construcción de 16 biocorredores para el “Buen Vivir” en cuatro territorios del país: Costa, Sierra Norte, Sierra Centro y Amazonía, con una cartera de 49 proyectos asociativos. Todos fueron acompañados permanente y simultáneamente para garantizar que actividades e inversiones estén efectivamente orientadas a la conectividad ecológica, asociatividad y paisajes productivos, como estrategias para lograr el cumplimiento de las prioridades establecidas participativamente en los Acuerdos Socioambientales Territoriales (ASOCIATE), que son la hoja de ruta del programa en cada uno de los territorios.

En este proceso se incorporan también cinco proyectos de REDES nacionales con el objetivo de fortalecer las capacidades locales de la sociedad civil, relacionadas con el uso de tierras, recursos naturales y actividades productivas sostenibles, que contribuyan a la gestión y manejo de los biocorredores. La articulación de las REDES a la FO5/PPD, se basa en el reconocimiento de su importante función de articulación y de reconstitución del tejido social.

Paralelamente, en cada territorio se fortalecen los Grupos de Trabajo Territoriales (GTT) como plataformas socio-ambientales de articulación de actores, entre los que tienen un destacado liderazgo los gobiernos locales: prefecturas provinciales, alcaldías y gobiernos parroquiales. Se vinculan las universidades y organismos no gubernamentales. No obstante, las actorías con mayor relevancia en este proceso, las tienen las organizaciones sociales de pueblos indígenas y comunidades campesinas, que ejecutan los proyectos asociativos. Las instancias locales del gobierno central también se vinculan a estos espacios de trabajo. Los GTT incorporan a cada uno de los actores, gracias a su propuesta coherente y consistente, propositiva, recíproca (ganar-ganar), que motiva a cada actor a participar en el ámbito de sus competencias e intereses.

Como un espacio de cooperación y coordinación técnica se impulsaron mesas de trabajo del Biocorredor (MTB), las mismas que tienen por objetivo el análisis técnico del biocorredor, la elaboración de diagnósticos sociales, económicos y ambientales y priorizar las necesidades del mismo. Las propuestas que surgen concertadamente de las MTB son puestas a consideración de

los GTT para su aprobación como instancias decisoras y las que fueron incorporadas al programa del PPD, en lo que respecta al ámbito de los biocorredores en sus tres enfoques.

Para que fluya adecuadamente esta compleja e intrincada trama de interacciones, se requiere de un engranaje social y operativo y de experticias, que a diferentes escalas cumplan roles específicos, en función de los objetivos estratégicos de la FO5. Así, los Equipos de Acompañamiento Técnico, Evaluación y Monitoreo en los Territorios -EQUIPATE, articulan los proyectos con visión de biocorredor y territorio; las redes contribuyen al fortalecimiento de capacidades de actores de la sociedad civil para la toma de decisiones; el Equipo de Asesoría, Acompañamiento técnico, Evaluación y Monitoreo a Nivel Nacional –EQUIPATEN, articula territorios con visión de país y la Coordinación Nacional mantiene el funcionamiento de las estructuras y supervisa que todas las instancias fluyan con sus tareas y compromisos en función del documento de proyecto para esta fase - ProDoc. Esta lógica conforma un potente espacio de dialogo, reflexión y retroalimentación del proceso generando crítica, autocrítica e innovación permanente.

Los resultados obtenidos en cuanto al posicionamiento de la FO5 en el contexto institucional y comunitario en el país, se deben a estas múltiples intervenciones, que bajo un mismo paraguas interactúan en diferentes niveles, bajo una suerte de “cadena de trasmisión e información”, que se enriquece de ida y vuelta por los mecanismos de coordinación establecidos.

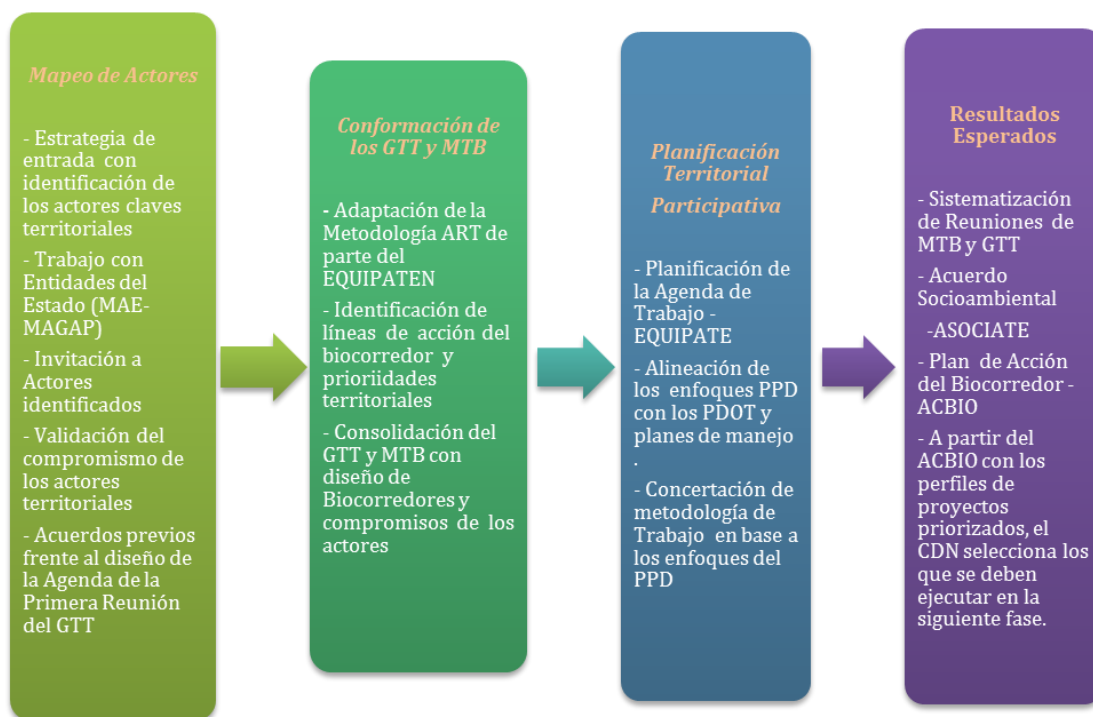
Todo este conjunto de actuaciones evidencia una producción creativa colectiva que marca pasos y ritmos armonizados; refleja un dinamismo de dialogo-acción intenso y permanente, coherente con las exigencias de una estrategia para la implementación de una nueva fase operativa, que se planteó un modelo de gestión innovador y cuya principal característica es la propuesta multiactor/multinivel, con la que trabajó la FO5/PPD Ecuador.

2.2 FASE DE PLANIFICACIÓN TERRITORIAL PARTICIPATIVA

La fase de planificación inicia en junio de 2012 y concluye en abril de 2013 con la presentación y aprobación de los proyectos asociativos en el Comité Directivo Nacional del PPD, bajo la siguiente secuencia metodológica:



Los siguientes son los pasos metodológicos aplicados durante esta fase de trabajo:



Trabajar en el ámbito territorial es para el PPD un proceso multinivel y multiactorial que se desarrolló adaptando la metodología ART al enfoque del PPD. En el proceso se buscó fortalecer a las organizaciones de la sociedad civil, en el marco del trabajo articulado, con las instituciones públicas y otros actores del territorio.

Al conjugar las dos propuestas, se diseña una nueva metodología ART-PPD para el análisis de actores territoriales, que considera las diferentes dinámicas, los riesgos y particularidades de los territorios en relación a los intereses y los conflictos entre los actores.

En este marco de innovación conceptual y metodológica de la FO5, la fase de Planificación Participativa es el inicio de la operativización de este proceso en los territorios. Para arrancar con la planificación, el PPD por medio de una convocatoria a ONG con experiencia y conocimiento de los territorios y del Programa, seleccionó como Equipos de Acompañamiento, Asistencia Técnica y Evaluación Territorial (EQUIPATE) a las ONG ECOPAR para el territorio Sierra Norte, CEDIR para el territorio Sierra Centro-Sur, FIDES para la Costa y Sacha Causai para la Amazonía. El PPD también selecciona bajo el mismo procedimiento a la Fundación OFIS como Equipo de Asesoría, Acompañamiento Técnico, Evaluación a Nivel Nacional (EQUIPATEN) cuyo rol es dar apoyo directo a la Oficina de la Coordinación Nacional.

Para la planificación territorial participativa, como tarea inicial se lleva a cabo un mapeo para identificar a los distintos actores del sector público, privado, y comunitario, que son relevantes en los territorios priorizados. El punto de partida del mapeo, son los actores que habían ejecutado proyectos en las otras fases del PPD. Esta caracterización de los actores comunitarios, facilita la comprensión y apropiación de la propuesta con roles muy activos y con aportes

sustanciales para identificar a otros actores clave en la conservación y manejo sustentable de la biodiversidad, en concordancia con los enfoques estratégicos del PPD.

La identificación de actores en los cuatro territorios, combina varios instrumentos metodológicos: el taller para el mapeo de actores, entrevistas en reuniones, reuniones bilaterales, vaciado de fichas y análisis de información para caracterizar a los actores y hacer el análisis de viabilidad de los biocorredores.

Para el ejercicio de identificación y análisis de actores, los EQUIPATE siguen los siguientes pasos:

- Organización y realización del taller con las organizaciones comunitarias para la identificación y análisis de actores.
- Entrevistas con actores sociales.
- Reuniones con actores institucionales.
- Análisis de información.
- Elaboración de mapas de relaciones en los territorios y biocorredores.

La organización de estos talleres requirió de los EQUIPATE, el reconocimiento geográfico y la localización espacial de los actores para comprender las relaciones de los actores con su territorio y para establecer una relación directa con ellos, lo que facilitó el logro de los resultados propuestos en los talleres, que son considerados por todos los actores como un hito de esta fase.

Los criterios para identificar actores en relación al proceso PPD, fueron previamente concertados, establecidos e incorporados en una guía metodológica para la identificación de actores, los que se resume en el siguiente cuadro:

Criterios para identificación de actores	<ul style="list-style-type: none">•Vínculo con el territorio•Trabajo previo con el PPD•Experiencia y conocimiento del tema en biocorredores•Incidencia/influencia en el territorio•Representatividad•Interés
Tipo de actor	<ul style="list-style-type: none">•Organizaciones vinculadas al PPD (OCB/ONG)•Estado y autoridades ambientales•Ministerios vinculados a producción sostenible•GAD según competencias•Instancias relacionadas con planificación, manejo de cuencas hídricas,•Cooperación internacional•Sector privado con intereses en el tema
Alertas para el análisis	<ul style="list-style-type: none">•Inventario de actores no es igual a mapeo de actores•Considerar actores con intereses diferentes sobre el uso de los recursos del territorio y de su suelo y sub suelo•El mapeo de actores no se sustenta en la “subjetividad” sino en la realidad concreta

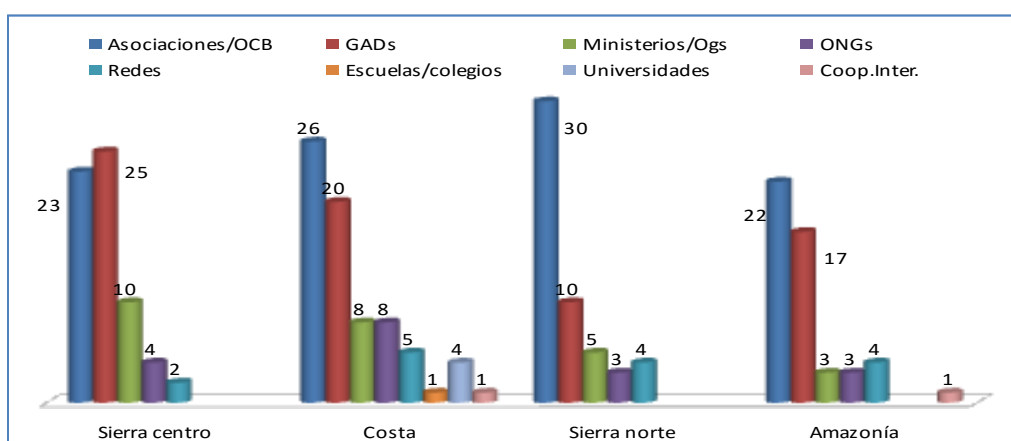
En coherencia con la metodología planteada, la tipología de actores identificados en los cuatro territorios para su articulación a nivel local, de biocorredor, del territorio y nacional, se expresa en el cuadro a continuación:

Actores comunitarios	Actores públicos	Otros actores de la sociedad civil
<ul style="list-style-type: none"> •Comunidades •Comunas •Pueblos indígenas •Organizaciones de segundo grado •Organizaciones sociales 	<ul style="list-style-type: none"> •GAD provinciales •GAD cantonales •GAD parroquiales •Instituciones del gobierno central con competencias ambientales, productivas, hídricas a nivel nacional. 	<ul style="list-style-type: none"> •ONG •Cooperación internacional •Redes locales, regionales y nacionales •Universidades y organizaciones vinculadas con la academia e investigación

El resultado de este ejercicio fue un mapa con los actores clave, principales y secundarios para la planificación territorial participativa, en cada uno de los territorios y de los biocorredores. El análisis de los actores se realizó en base a la aplicación de las herramientas metodológicas diseñadas para ello por el EQUIPATEN y facilitó la elaboración del mapa de actores y sus relaciones en los cuatro territorios.

El siguiente cuadro resume la participación de los actores que se vincularon por territorio:

Actores vinculados por territorio



Bajo el reconocimiento de que los actores territoriales mantienen perspectivas específicas se inician los procesos de diálogo simultáneamente en los diferentes territorios con el fin de armonizar intereses entre sociedad civil organizada (organizaciones comunitarias), estado, GAD, actores de la cooperación y universidades. Tomando como base los PDOT provinciales, se analiza la contribución de la F05 para su ejecución, básicamente en el componente de manejo y conservación de biodiversidad, así como en intervenciones en apoyo a la producción sustentable y a la asociatividad de productores.

Tanto desde los GAD, como desde los demás organismos estatales, la estructura y lógica de la FO5 despierta su interés al utilizar los instrumentos de planificación elaborados por estas instancias, como una forma de coordinar la intervención en el territorio. Desde esta perspectiva, las instituciones estatales participan en los diferentes espacios de planificación: Grupos de Trabajo Territoriales - GTT y Mesas de Trabajo de los Biocorredores - MTB y aportan ideas para el debate sobre la problemática ambiental del territorio y las posibles soluciones, y para las propuestas de proyecto asociativos. Los equipos de asesoría, acompañamiento técnico, evaluación a nivel territorial (EQUIPATE) buscan forjar potentes estrategias de concertación, para “sentar en la misma mesa” a todos los actores.

Estratégicamente el objetivo de la articulación de actores en este proceso multiactorial y multinivel, es la conformación de estos espacios con las siguientes características:

Los Grupos de Trabajo Territoriales GTT	Las Mesas de Trabajo de los Biocorredores MTB
<p>Los Grupos de Trabajo Territorial (GTT) son la primera instancia de articulación en el territorio y se crean en respuesta a las prioridades y necesidades socio-ambientales de cada territorio, considerando los planes existentes sobre todo los PDOT.</p> <p>Los GTT son:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Espacios que buscan facilitar la gestión y planificación de los actores locales, considerando los enfoques del PPD para la Quinta Fase Operativa. • Son la base de trabajo del PPD, ya que dan paso a un acuerdo socio-ambiental entre los actores involucrados, que comprende las condiciones necesarias para trabajar en conjunto dentro del territorio para la construcción de los Biocorredores para el buen vivir. • Su objetivo es articular a los diversos actores del territorio en una instancia de diálogo y concertación con el fin de identificar prioridades y sinergias socio-ambientales en dichos territorios, tomando en cuenta la necesidad de potenciar y consolidar, las iniciativas comunitarias que ya han trabajado con el PPD y visibilizarlas en los planes de desarrollo de ordenamiento territorial, en los planes de desarrollo local y los enfoques del PPD para la FO5/PPD. <p>El producto final del GTT es un consenso entre los actores, a través del Acuerdo Socioambiental Territorial (ASOCIATE) en cada territorio, para impulsar la construcción de los Biocorredores para el buen vivir.</p>	<p>A nivel de los biocorredores se conforman Mesas de Trabajo de los Biocorredores (MTB) con actores locales, que tienen un trabajo paralelo y consecutivo al de los GTT.</p> <p>Las MTB son:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Instancias técnicas donde se analiza y priorizan acciones de intervención de las asociaciones en los biocorredores, que se desprenden de las líneas estratégicas definidas en el ASOCIATE por el GTT. • Cada MTB analiza y determina cuáles son las potencialidades y limitaciones que existen para articular en cada biocorredor, que información respalda la propuesta y que información adicional se requiere. Esta información se presenta en un Plan de Acción del Biocorredor (ACBIO), de acuerdo a criterios de trabajo establecidos por el PPD y sus instancias de gestión. • Espacios en donde se diseña el ACBIO con participación de técnicos, de actores integrantes del GTT, para apoyar la construcción de los Biocorredores para el buen vivir y gestión de microcuencas, mediante la selección de Proyectos Asociativos que cumplan con los enfoques del PPD. <p><i>Específicamente, las MTB tienen por objetivos:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Lograr la participación de los equipos técnicos locales, de los actores institucionales de cada territorio • Con los Insumos del EQUIPATE y del GTT, la MTB debe formular el ACBIO mediante la sistematización de información secundaria y de las reuniones realizadas en la fase de planificación

Los Grupos de Trabajo Territoriales GTT	Las Mesas de Trabajo de los Biocorredores MTB
	<ul style="list-style-type: none"> Realizar aportes para la integración de los planes de desarrollo y microcuencas en los biocorredores dentro de los GTT.

La Constitución de Montecristi y los códigos orgánicos del Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización - COOTAD y el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas - COPFP son el marco jurídico normativo, para legitimar un proceso participativo en las diferentes jurisdicciones, por medio de la identificación y validación de los temas de interés común para el territorio. Los temas de afinidad o de interés común de los actores territoriales se expresan como puntos de convergencia en las líneas estratégicas territoriales y en las prioridades de los Biocorredores que están directamente relacionadas con los enfoques del PPD. En conectividad ecológica los actores confluyen en el interés por proteger, conservar y restaurar los ecosistemas prioritarios, cuencas y microcuencas por sus servicios ecosistémicos relacionados con el agua; en paisajes productivos sostenibles el punto de convergencia es la soberanía alimentaria y la producción agrícola campesina; y en asociatividad es el fortalecimiento de capacidades para acceder al mercado en mejores condiciones y para participar en la toma de decisiones de la política pública.

Construcción de los Acuerdos Socioambientales para el Territorio-ASOCIATE y Planes de Acción del Biocorredor - ACBIOS:

La metodología propuesta y aplicada, logra dos espacios importantes para lograr productos finales: i) las reuniones del GTT busca el consenso entre los actores a través del documento Acuerdo Socioambiental Territorial (ASOCIATE) en cada territorio, que expresa la voluntad política de construir los biocorredores y fortalecerlos como una herramienta de planificación territorial participativa. ii) la conformación de las MTB, son espacios que operativizan los acuerdos territoriales por medio de la identificación de las potencialidades y prioridades de cada biocorredor, expresadas en los Planes de Acción del Biocorredor (ACBIO).

Un punto estratégico en esta fase de planificación participativa multiactorial y multinivel, es llegar a establecer las convergencias entre los actores del territorio y definir las prioridades y sinergias socio-ambientales territoriales, que posibilita la articulación de los GTT y de los ASOCIATE a los procesos de planificación territorial y su correspondencia con los enfoques de la FO5. La construcción y suscripción de los ASOCIATE, es un punto de llegada para todos los actores, porque es la concreción de un propósito planteado desde el inicio de esta fase del proceso. Este es un desafío, porque siendo el GTT un espacio de carácter político, requería de sustento técnico y metodológico sobre todo en la identificación de los problemas relacionados con los tres enfoques del Programa de Pequeñas Donaciones (PPD). La reflexión sobre esa problemática es llevada desde los GTT a las MTB. Los EQUIPATE aplican la metodología PPD y articulan en forma permanente estos dos espacios, para llevar desde los GTT a las MTB la información debatida y sistematizada, armonizando el marco conceptual y metodológico del PPD con las preocupaciones e intereses ambientales y productivos de los participantes. Esto demanda una permanente sistematización de la reflexión generada en estos espacios por parte de los EQUIPATE.

De los ACBIOS, surgen las propuestas de proyectos asociativos que son puestos a consideración del CDN y de donde se seleccionan los proyectos a ser financiados.

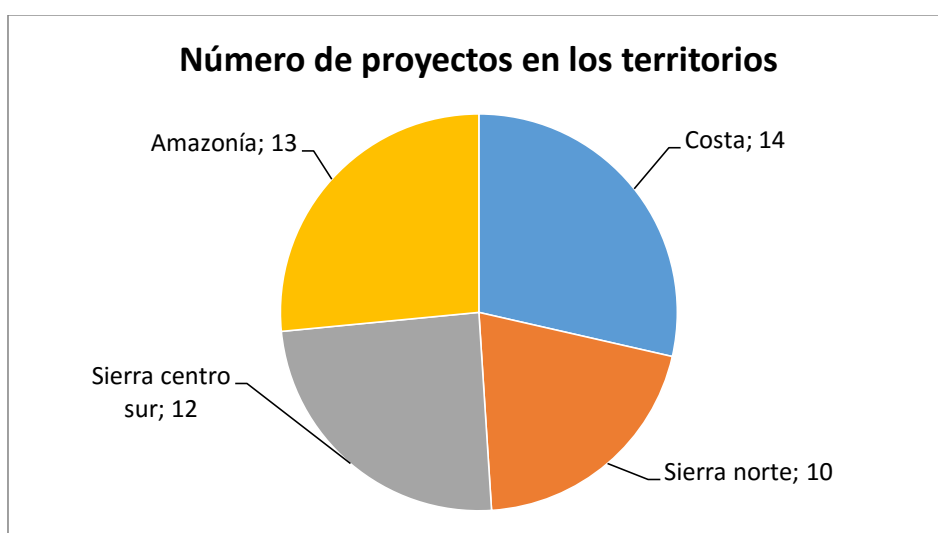
2.3 FASE DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS ASOCIATIVOS

Este proceso de construcción de biocorredores para el buen vivir en los territorios, tiene como su principal estrategia la ejecución de proyectos asociativos, que dinamiza la articulación de actores y genera acciones orientadas a conservar y/o restituir la conectividad ecológica, en ecosistemas de importancia estratégica; a desarrollar paisajes productivos sostenibles y fortalecer la asociatividad en un espacio con identidades culturales y sociales, como es el biocorredor.

Un punto de partida para la fase de ejecución de proyectos asociativos son los consensos logrados en la fase de planificación entre los actores territoriales. Los ASOCIATE a nivel de territorio y los ACBIO a nivel de biocorredor son el paraguas bajo el cual se ejecutan los proyectos asociativos. Los intereses comunes están directamente relacionados con los enfoques del PPD.

En conectividad ecológica los actores confluyen en la importancia de proteger, conservar y restaurar los ecosistemas prioritarios, cuencas y microcuencas, por su valor intrínseco y los servicios ecosistémicos relacionados con el agua. En paisajes productivos sostenibles los puntos de convergencia son la soberanía alimentaria y la producción agrícola campesina. En asociatividad hay dos dimensiones, la primera es la articulación de actores que se expresa en los GTT y MTB; la otra es el fortalecimiento de capacidades para la gestión de los recursos naturales, para acceder al mercado en mejores condiciones y para participar en la toma de decisiones de la política pública.

En los cuatro territorios y 16 biocorredores, los proyectos asociativos están distribuidos de la siguiente manera:



De los 49 proyectos, 43 están financiados con fondos GEF; 1 con fondos del proyecto de sostenibilidad financiera del SNAP (SFSNAP), cinco están financiados por la iniciativa COMDEKS¹

¹Desarrollo de la Comunidad y Gestión del Conocimiento para la Iniciativa Satoyama (COMDEKS), en: www.ppd-ecuador.org/

y 11 cuentan con cofinanciamiento del Programa de Apoyo al Sistema Nacional de Áreas Protegidas (PASNAP), con la siguiente distribución territorial:

Territorio	Fondos GEF	Co-financiamiento PASNAP	SF-SNAP	COMDEKS
Costa	13	5	1	
Sierra norte	10	2		
Sierra centro sur	12	4		
Amazonía	8			5
Total	43	11	1	5

2.3.1 Roles del EQUIPATE y EQUIPATEN

Los roles de los EQUIPATE/N y EQUIPATE establecidos para la gestión de la FO5 son los siguientes:

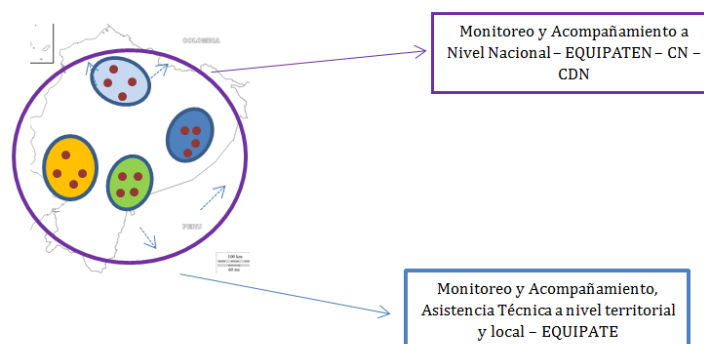
EQUIPATE/N	EQUIPATE
<p>La función central del Equipo de Asesoría, Acompañamiento Técnico, Evaluación a nivel nacional -EQUIPATEN es: asesorar y acompañar a:</p> <ul style="list-style-type: none"> • A la oficina de la Coordinación Nacional durante el proceso de planificación y ejecución de la FO5/PPD del PPD en Ecuador. • A los EQUIPATE en su proceso de implementación en los territorios de la FO5/PPD. <p>La asesoría técnica consiste en apoyar el proceso a fin de que los pasos planteados en la metodología ART/PNUD se desarrollen con consistencia y coherencia.</p> <p>La asesoría estratégica por su parte, está encaminada a orientar que los procesos estén ajustados a los objetivos de la FO5/PPD.</p> <p>Rediseñar Instrumentos y herramientas metodológicas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sistema de monitoreo, asistencia técnica y acompañamiento (SIMONAA). • Formato con instructivo para sistematizar experiencias para los EQUIPATE. • Formato con instructivo para sistematizar experiencias en proyectos asociativos. <p>Matriz para el monitoreo de los EQUIPATE.</p> <p>Informes periódicos de seguimiento y evaluación a los EQUIPATE.</p> <p>Sistematización - evaluación de la fase de ejecución de proyectos asociativos, que recoja la experiencia de EQUIPATE/N y las sistematizaciones de los EQUIPATE.</p>	<p>Los Equipos de Acompañamiento Técnico, Evaluación y Monitoreo en los Territorios – EQUIPATE, garantizan que el proceso de ejecución de los proyectos en el territorio sea participativo, concertado y efectivo y cumpla con los resultados propuestos en la FO5/PPD.</p> <p>Están a cargo de dar asesoría y acompañamiento técnico a las asociaciones, de propiciar las reuniones de los GTT y MTB, como mecanismos de enlace territorial.</p> <p>En coordinación con el EQUIPATEN, diseñan estrategias de asesoría y acompañamiento técnico a los proyectos asociativos, en base a las actividades y resultados programados para cada proyecto.</p> <p>Durante la Fase de Ejecución, el EQUIPATE debe garantizar la articulación del trabajo territorial, manteniendo reuniones periódicas de los GTT y MTB, así como los talleres de intercambio de experiencias.</p> <p>En función de la viabilidad y sostenibilidad de los proyectos, deben:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Identificar al menos un producto promisorio por cada proyecto en esquemas de asociatividad con otros proyectos del territorio. • Apoyar y/o elaborar planes de negocios para cada proyecto. • Al menos dos nuevos mercados abiertos (o ferias de productos) durante todo el proceso de ejecución de los proyectos.

<p>Sistematización - evaluación final de la FO5/PPD del PPD en Ecuador.</p>	<p>Definir las propuestas de continuidad para los GTT y las MTB.</p> <p>Asesorar a las organizaciones en el diseño de los planes de Sostenibilidad para los Proyectos Asociativos.</p> <p>Desarrollar memorias sobre todas las reuniones y talleres desarrollados.</p> <p>Sistematizar la experiencia tanto en la fase de ejecución de acuerdo a los Formatos e instructivos del EQUIPATEN.</p>
---	---

2.3.2 Sistema de Monitoreo, Asistencia Técnica y Acompañamiento – SIMONAA

El esquema de gestión de esta fase de ejecución de proyectos asociativos significó un desafío metodológico para el PPD, por las exigencias que el monitoreo, la asistencia técnica, evaluación y seguimiento que todo el proceso demandaba, para ello se generó herramientas como el sistema de monitoreo, asistencia técnica y acompañamiento -SIMONAA para los proyectos asociativos, EQUIPATE, REDES y EQUIPATEN.

El SIMONAA nace de la necesidad de crear un sistema de monitoreo y acompañamiento que responda a los desafíos conceptuales y a las políticas del programa en Ecuador para la FO5 que están plasmados en el documento de programa – ProDoc, por medio de una serie de indicadores que buscan constatar el impacto del programa a nivel: local, biocorredor, territorio y nacional. Es un sistema de monitoreo, asistencia técnica y acompañamiento que busca que la propuesta conceptual del programa, se traduzca en una herramienta práctica para su aplicación en campo. Los EQUIPATEN a nivel nacional y los EQUIPATE en cada territorio fueron los responsables de la gestión del sistema.



El SIMONAA incorpora los enfoques estratégicos de la FO5, así como, los indicadores y resultados propuestos en el ProDoc en un sistema digital de matrices vinculadas entre sí, para sustentar el procesamiento cuantitativo de datos y el análisis cualitativo de la información, que proviene del trabajo de las OCB, EQUIPATE, EQUIPATEN y PPD y colectivamente se retroalimenta la información con objetividad y coherencia.

Objetivos del SIMONAA:

- Visualizar de forma transparente el nivel de cumplimiento de objetivos, metas, actividades y productos propuestos por los proyectos asociativos, lo cual facilita que el EQUIPATEN, los

EQUIPATE y la CN-PPD verifiquen conjuntamente con los ejecutores y participantes, el desempeño del proyecto.

- Proveer de información al Fondo Mundial Ambiental (FMAM) acerca de los logros y productos esperados en la FO5, contribuyendo a visualizar los logros y avance del PPD a nivel mundial.
- Identificar, evaluar, explicar y comunicar oportunamente, al EQUIPATEN, EQUIPATE y PPD, los problemas y obstáculos que dificultan la obtención de los productos planteados y de esta forma, aplicar los ajustes y correcciones necesarias que aseguren la obtención de buenos resultados.
- Mejorar la calidad de los procesos de gestión y los impactos de áreas focales, programas operativos, enfoques orientadores, ejes transversales y estrategias operativas de la FO5/PPD.
- Fortalecer capacidades locales, difundir las lecciones aprendidas e innovaciones, a través de la sistematización participativa, orientada a la identificación de mejores prácticas en los proyectos ejecutados y de esta forma identificar posibilidades de réplica.
- Fomentar la replicabilidad a través del flujo constante de información entre los actores.

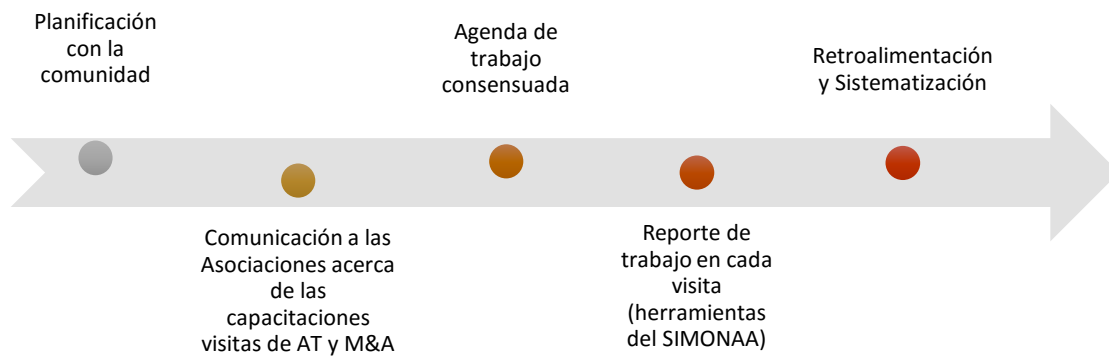
El PPD concibe el monitoreo, acompañamiento y asistencia técnica como una de sus principales estrategias para lograr la sostenibilidad de los procesos en los territorios y en los proyectos asociativos que financia, para ello plantea dos entradas:

Asistencia técnica y metodológica que tiene como objetivos fortalecer la propuesta conceptual y metodológica del programa –enfoques orientadores y estrategias operativas. Las actividades de asistencia técnica y capacitación fortalecen los enfoques del programa (conectividad ecológica, paisajes productivos sostenibles y asociatividad) y sus estrategias operativas (igualdad de oportunidades, replicabilidad, escalamiento, innovación, sostenibilidad, sistematización y comunicación). Estas actividades se llevan a cabo de acuerdo al Plan de Capacitación y Fortalecimiento de Capacidades de los EQUIPATE, y en los talleres de intercambio.

El plan de capacitación implementado en cada territorio incluye cursos, talleres, seminarios, reuniones, foros e intercambios en los que participan los EQUIPATE u organizaciones aliadas a las asociaciones que ejecutan proyectos. Los temas están vinculados con los enfoques del PPD, las necesidades y demandas de asistencia técnica de las asociaciones ejecutoras de proyectos. Las actividades de capacitación tienen un ámbito local y se llevan a cabo en campo con las asociaciones y en otros casos se realizan en el marco de las MTB. El fortalecimiento de capacidades apunta al trabajo que realizan las redes nacionales.

Monitoreo y Acompañamiento son implementados con el SIMONAA a través de una serie de instrumentos que miden el avance de los proyectos, estableciendo un mecanismo claro de rendición de cuentas que permite establecer ajustes para asegurar el buen desempeño de los proyectos durante su fase de ejecución y afianza las perspectivas de sostenibilidad una vez que estos concluyen. Además, dota de aportes para la sistematización con “documentos dinámicos” del territorio como el ASOCIATE y los ACBIO.

La puesta en práctica del monitoreo y acompañamiento en los proyectos asociativos, consta de varios pasos para su aplicación:



El SIMONAA además de aportar con un conjunto de herramientas para responder a los desafíos conceptuales y a las políticas del PPD en su aplicación práctica, combina el monitoreo, asistencia técnica, acompañamiento y evaluación con la generación de información y gestión del conocimiento, como es la sistematización final de cada uno de los proyectos asociativos.

El SIMONAA demostró ser un instrumento con alto potencial informativo tanto a nivel de datos cuantitativos como cualitativos que permitió a las diferentes instancias del programa y fundamentalmente a la Coordinación Nacional tener “fotos” periódicas del proceso y participativamente analizar los logros, limitaciones y líneas a seguir por proyecto asociativo, por biocorredor, por territorio y a nivel nacional.

Para las organizaciones sociales participantes, fue un ejercicio de autoevaluación y control social, pues durante sus aplicaciones, los dirigentes y personas delegadas, evidenciaban claramente los desajustes del proyecto y se comprometían a redoblar esfuerzos ahí en donde ameritaba mayor concentración. Para estos actores, también implicó aprendizajes durante la gestión de proyectos al ser los responsables directos de su ejecución con la obligatoriedad de rendir cuentas a la administración del PPD y los demás actores involucrados.

2.4 RECUPERACIÓN DEL PROCESO - GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

El PPD a lo largo de sus 20 años de trabajo en Ecuador, ha desarrollado un sistema de gestión del conocimiento que se ha afinado a lo largo del tiempo. Con el apoyo del EQUIPATEN se han elaborado guías metodológicas y herramientas adaptadas para la FO5, de manera similar en los 4 territorios. Se cuenta por lo tanto con el documento de “Articulación en Acción: Guía de la metodología ART-PPD”.

El SIMONAA permitió conocer las buenas prácticas y lecciones aprendidas, que a su vez han sido la base para la toma de decisiones y ajustes durante la ejecución de los proyectos. El SIMONAA aporta información valiosa para la sistematización final de cada proyecto asociativo, que es construida en base a la herramienta metodológica desarrollada para el efecto. Todas las fases operativas del PPD cuentan con una sistematización de experiencias.

2.4.1 Sistematizaciones

La metodología de sistematización de experiencias de la FO5 busca apoyar a los ejecutores de proyectos asociativos, proyectos de redes, EQUIPATE y al EQUIPATEN, con orientaciones conceptuales y metodológicas para sistematizar sus experiencias en la construcción de *Biocorredores para el Buen Vivir*. Aporta a la comprensión de toda la complejidad de un proceso, que por medio de la creación de espacios de planificación y toma de decisiones como las MTB y GTT, articula a diversos actores en diferentes niveles. Esto implica un desafío metodológico,

porque las sistematizaciones locales, territoriales y nacional, van recogiendo la mayor cantidad de experiencias, vivencias y diferentes puntos de vista de los distintos actores de este proceso.

Para el trabajo de sistematización de quienes ejecutan proyectos PPD (proyectos asociativos, proyectos de redes, EQUIPATE y EQUIPATEN), el sistema de monitoreo asistencia técnica y acompañamiento-SIMONAA considera instrumentos como la matriz de cumplimiento de actividades y la matriz de 3L (logros, limitaciones y líneas a seguir), que aportan con la generación de información cuantitativa, información analítica y testimonial, que sustentan la sistematización a distintos niveles.

Tomando en consideración las características de la fase de ejecución de proyectos asociativos, en el ejercicio de sistematización consideramos los distintos niveles y puntos de vista de los siguientes actores:

Nivel local: Proyectos asociativos	Nivel territorial: MTB y GTT	Nivel Nacional
<ul style="list-style-type: none"> • Comunidades participantes • Organización ejecutora • Comité de gestión • Aliados estratégicos 	<ul style="list-style-type: none"> • Actores institucionales y sociales • Representantes de proyectos asociativos • Aliados estratégicos del biocorredor y territorio • Redes • EQUIPATE 	<ul style="list-style-type: none"> • EQUIPATEs • EQUIPATEN • Redes • Aliados estratégicos nacionales • PPD

Los distintos niveles de sistematización se van articulando y escalando, desde los proyectos asociativos, que requieren del apoyo técnico de los EQUIPATE y del EQUIPATEN. Los proyectos asociativos sistematizan su experiencia. Los EQUIPATE en sus procesos de sistematización escalan desde el nivel local, al de biocorredor y al de territorio. Finalmente, el EQUIPATEN procesa la información de los cuatro territorios para la elaboración de una sistematización a nivel nacional. Toda la información generada, a los diferentes niveles, es revisada detalladamente por la Oficina de la Coordinación Nacional, quien aprueba los documentos finales.

Todos los proyectos PPD en la FO5 tienen un marco conceptual y operativo sobre los cuales se analiza y se sistematiza cada experiencia en los distintos niveles del proceso de construcción de biocorredores:

Marco conceptual y operativo	Niveles de sistematización
Enfoques orientadores: <ul style="list-style-type: none"> • Conectividad ecológica • Paisajes productivos sostenibles • Asociatividad 	<ul style="list-style-type: none"> • Proyectos asociativos • Biocorredor • Territorio • Nacional
Plan operativo del proyecto	<ul style="list-style-type: none"> • Proyecto asociativo • Proyecto estratégico-EQUIPATE • Proyecto de REDES • Proyecto estratégico-EQUIPATEN • Coordinación Nacional PPD

Líneas estratégicas del Territorio	<ul style="list-style-type: none"> • EQUIPATE/Biocorredor/Territorio • REDES • EQUIPATEN/Nacional • Coordinación Nacional del PPD
Estrategias operativas: <ul style="list-style-type: none"> • Innovación como un proceso de cambio. • Buenas prácticas y lecciones aprendidas. • La capacitación como proceso y herramienta para fortalecer capacidades. • Replicabilidad y escalamiento. 	<ul style="list-style-type: none"> • Proyectos asociativos • Biocorredor • Territorio • Nacional

Todos los responsables de sistematizar, aplican la propuesta metodológica adaptándola a las distintas condiciones y características territoriales y organizativas. La sistematización nacional recoge todo el proceso y tiene como finalidad compartir y difundir los aprendizajes de un trabajo innovador y dinámico, en la búsqueda de opciones productivas alternativas y sustentables. Esto se da, en un marco de fortalecimiento de capacidades las actorías locales y de la institucionalidad pública, para lograr espacios de participación efectivos en el diseño y aplicación de políticas públicas.

EL Programa de Pequeñas Donaciones ha elaborado varios documentos comunicativos que sistematizan las diferentes experiencias en los territorios, a continuación, la lista de los insumos disponibles:

Sistematizaciones de proyectos asociativos:

- 13 sistematizaciones territorio costa
- 12 sistematizaciones territorio sierra centro
- 11 sistematizaciones sierra norte (Sist. ZARECC incluye 3 proyectos asociativos)
- 13 sistematizaciones territorio amazonia

Se incluyen en anexo los documentos

Sistematizaciones EQUIPATE-EQUIPATEN

- 4 sistematizaciones territoriales elaboradas por cada EQUIPATE
- 1 sistematización nacional elaborada por el EQUIPATEN

Se incluyen en anexo los documentos

Publicaciones

- Boletines mensuales (2014-octubre 2015)
- Documentos publicados desde la Oficina de la Coordinación Nacional
- Documentos de los proyectos asociativos

<http://www.ppd-ecuador.org/biblioteca/>

Menciones en los medios

- <http://www.elmercurio.com.ec/421332-asociaciones-reciben-equipos-de-hilado/#.VLAWcXv57hA>
- <http://www.lahora.com.ec/index.php/noticias/fotoReportaje/1101766243#.VKAgYV4AA>
- <http://www.elcomercio.com/tendencias/entrevista-gabrieljaramillo-combustiblesfosiles-galapagos-energiasrenovables.html>

- <http://www.lahora.com.ec/index.php/noticias/fotoReportaje/1101769531#.VK1owHv57hB>
- http://www.lahora.com.ec/index.php/noticias/show/1101505848/-1/Apoyan_proyectos_de_conservaci%C3%B3n_del_bosque_seco_costero_y_el_manglar.html#.VMZbki757hA
- <http://especiales.elcomercio.com/planeta-ideas/planeta/marzo-8-del-2015/corredores-para-la-proteccion-ambiental>
- <http://www.eltiempo.com.ec/noticias-cuenca/159379-apoyo-turistico-a-sector-uchuloma/>
- <http://www.lahora.com.ec/index.php/noticias/fotoReportaje/1101821052#.VV8xYeb57hA>
- <http://www.revistalideres.ec/lideres/mujeres-waorani-proyectos-emprendimientos-premios.html>
- <http://www.lahora.com.ec/index.php/noticias/fotoReportaje/1101825102#.VXcpeUb57hB>
- <http://www.revistalideres.ec/lideres/concurso-agricultura-premio-innovacion-sustentabilidad.html>

2.4.2 Videos biocorredores

Con el fin de difundir los logros de la FO5 y el esquema de trabajo en los Biocorredores, el PPD/PNUD contrató la elaboración de videos para los 4 territorios, 1 video a nivel nacional, 1 video de la experiencia de cofinanciamiento del PASNAP/MAE, y 5 videos de los proyectos financiados por la Iniciativa Satoyama/COMDEKS en la Amazonía.

Para la realización de este potente material comunicativo, el consultor realizó tomas de los proyectos seleccionados en cada territorio, realizó entrevistas a actores clave, asistió a talleres, ferias y encuentros realizados. Los videos han sido difundidos en los canales de comunicación del PPD y de sus socios estratégicos como son el PNUD Ecuador y COMDEKS: boletines de prensa, página web, redes sociales (FB), YouTube, talleres y reuniones.

<https://www.youtube.com/user/PPDecuador>



Programa de Pequeñas Donaciones Ecuador

Inicio Videos Listas de reproducción Canales Comentarios Más información

Suscribirse 7

Videos subidos

Video	Visualizaciones	Tiempo
Happy Holidays 2015	29 visualizaciones	1:51
Feliz Navidad 2015	85 visualizaciones	1:51
GreenCrowds	19 visualizaciones	1:32
Biocorredores para el Buen Vivir - PASNAP	16 visualizaciones	6:24
Biocorredores para el Buen Vivir - Sierra Centro	10 visualizaciones	6:07
Biocorredores PPD - Costa	33 visualizaciones	7:34

3 ESTRATEGIAS DE LA FO5

3.1 TRABAJO CON INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES

La estrategia de articulación de actores en diferentes niveles, fortalece la política de intervención del Programa de Pequeñas Donaciones. En concordancia con la política del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo -PNUD y del Fondo para el Medio Ambiente Mundial -FMAM, trabaja conjuntamente con sus aliados institucionales gubernamentales con la finalidad de promover y facilitar la aplicación de políticas ambientales y productivas nacionales y sostenibles.

Durante la Quinta Fase Operativa, el Ministerio del Ambiente -MAE, el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca -MAGAP y el Instituto de Economía Popular y Solidaria -IEPS suscriben e implementan convenios con el PNUD/PPD. En los territorios y biocorredores se suscriben acuerdos y convenios entre varios actores como son: Organizaciones Comunitarias de Base, Gobiernos Autónomos Descentralizados Provinciales, Municipales y Parroquiales, las representaciones de las instancias de gobierno central, ONG, universidades y cooperación, para impulsar las acciones identificadas como prioridades socio-ambientales de los biocorredores.

La participación de actores institucionales a nivel nacional se viabiliza por medio de la implementación de Convenios Marco², por ejemplo, en el ámbito productivo, con el Programa de Redes Comerciales del Ministerio de Agricultura Ganadería Acuacultura y Pesca -MAGAP³ se realizan actividades conjuntas para apoyar el lanzamiento de productos con identidad territorial, intercambios de experiencias y consolidación de mercados directos como ferias agroecológicas, entrega de canastas con productos agroecológicos en instituciones de gobierno y ferias promocionales.

También participa en este proceso el Instituto de Economía Popular y Solidaria -IEPS, instancia de gobierno con la cual el PPD también firma un convenio que se orienta al fortalecimiento de capacidades de las comunidades ejecutoras de proyectos asociativos. Uno de los objetivos del convenio es promover la asociatividad entre comunidades ejecutoras de proyectos PPD y beneficiarias de programas del IEPS, en los territorios seleccionados por el PPD para la Quinta Fase Operativa, y que coincidan con los territorios prioritarios del Instituto Nacional de Economía Popular y Solidaria, a fin de impulsar el desarrollo comunitario local mejorando las condiciones de vida de los actores de la economía popular y solidaria involucrados en los emprendimientos.

Otro acuerdo importante fue el alcanzado con el Proyecto de Desarrollo Comunitario y Administración de Conocimiento para la Iniciativa Satoyama – COMDEKS, por sus siglas en inglés⁴, financiado por el Fondo Japonés de la Biodiversidad. El proyecto COMDEKS se articula a

² El Ministerio del Ambiente del Ecuador (MAE) y el Programa de Naciones para el Desarrollo (PNUD), firman un convenio marco el 16 de julio de 2012, en el cual se acuerda la contraparte del Programa de Apoyo al Sistema Nacional de Áreas Protegidas (PASNAP) durante la ejecución de la Quinta Fase Operativa del PPD. El 21 de septiembre de 2011 se firma un acuerdo de cooperación entre el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP) y el Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (PPD/PNUD/FMAM).

³El 21 de septiembre de 2011 se firma un acuerdo de cooperación entre el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP) y el Programa De Pequeñas Donaciones del Fondo para El Medio Ambiente Mundial (PPD/PNUD/FMAM).

⁴ La información proviene de: <http://www.ppd-ecuador.org/conocenos/>; y Albán, Susana, 2015 Proyecto: Desarrollo comunitario y administración del conocimiento para la Iniciativa Satoyama "COMDEKS". Informe final. Fundación Sacha Causai.

la Quinta Fase Operativa del PPD en febrero de 2013 y evidencia la efectividad del mecanismo de implementación para llegar a las comunidades y la sociedad civil a nivel local. COMDEKS armoniza sus enfoques del programa al mecanismo de la FO5 del PPD para apoyar con pequeños subsidios a las organizaciones comunitarias asociadas en la Amazonía. El objetivo es aumentar la resiliencia socio-ecológica de los paisajes productivos, el manejo sostenible de la biodiversidad y los medios de vida de las comunidades locales para mantener, reconstruir y revitalizar sus paisajes.

La fase de planificación del proyecto COMDEKS comprendió de marzo a octubre del año 2013, y permitió (1) la identificación de proyectos asociativos mediante (2) consultas a las comunidades, (3) establecer la línea base de los paisajes productivos socio-ecológicos con la aplicación de los indicadores de resiliencia, y formular (4) la estrategia del territorio de la Amazonía. El área total del paisaje del proyecto COMDEKS es de 767.372 hectáreas. Se ubica en la Amazonía norte y centro junto a las vertientes y zonas de influencia del río Napo, entre las provincias de Napo (cantones Tena, Archidona y Carlos Julio Arosemena Tola), Orellana (cantón Loreto) y Pastaza (cantones Mera, Pastaza, Santa Clara y Arajuno). El portafolio de proyectos COMDEKS se compone de cinco proyectos que se encuentran distribuidos en los biocorredores Yaku Samay y Akllak Sacha.

3.2 CONVENIO PPD-PNUD / MAE-PASNAP

El 16 de julio de 2012 se firma el Convenio de Cooperación entre el Ministerio del Ambiente y el Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial, el cual tiene por objetivo general establecer un marco de colaboración a fin de implementar acciones conjuntas a nivel territorial para la conservación y manejo de la biodiversidad.

Una vez establecida la línea marco de trabajo, el MAE designa como uno de los programas ejecutores del convenio al PASNAP. Este programa tiene como objetivo consolidar 22 áreas prioritizadas en el actual Patrimonio de Áreas Naturales del Estado (PANE), a fin de contar con una mejor gestión, administración y manejo de estas áreas protegidas y apoyar a la gestión de nuevas áreas protegidas, organizadas en subsistemas del SNAP. A su vez, se plantea crear corredores de conectividad para la conservación entre áreas protegidas del SNAP, con un manejo sostenible de los recursos naturales y con mecanismos de pago de incentivos para la conservación de manera técnica y financiera. En ese sentido, se consolidarán los biocorredores y los territorios de uso sustentable. Para ponderar el impacto de la intervención en los territorios establecidos se consideran los siguientes indicadores principales:

- Incremento de áreas bajo diferentes tipos de conservación y manejo sostenible,
- Incremento de áreas de bosque conservado o con manejo sostenible; y el
- Incremento del número de familias que practican un uso sostenible de sus recursos naturales renovables.

Seguidamente, el 24 de octubre del 2013, se suscribe el Convenio de Cooperación entre el PASNAP y el PNUD/PPD que tiene por objetivo establecer acuerdos comunes para aportar a la implementación de los “Lineamientos de gestión para conectividad con fines de conservación” del Ministerio del Ambiente, mediante la entrega al Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) de un aporte financiero y técnico que

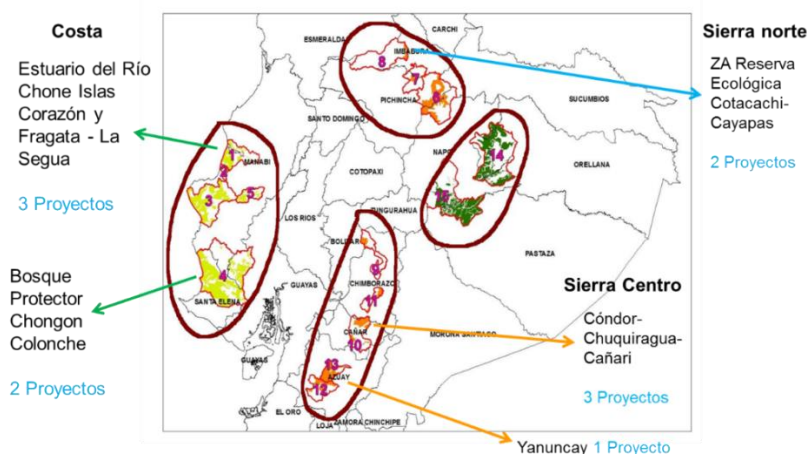
permita la ejecución de proyectos seleccionados en áreas geográficas de interés común. Estos acuerdos apoyarán la conformación de biocorredores en las zonas de intervención del PPD durante su Quinta Fase Operativa, así como en las zonas de intervención prioritaria del MAE.

Así mismo, se suscribió un Acuerdo de Participación de Terceros (adjunto) con fecha 24 de octubre de 2013, mediante el cual, el Programa de Apoyo al SNAP transfiere los recursos al PNUD, los mismos que se ejecutarán a través del mecanismo del PPD. En este contexto, el PNUD/PPD, como parte responsable, brindará los servicios de apoyo a la implementación para los proyectos cofinanciados por el PASNAP.

Finalmente, el 04 de diciembre del 2013 luego de la reunión del Comité de Evaluación de Proyectos –PAC por sus siglas en inglés, el Programa de Apoyo al SNAP y el PNUD suscriben el Documento de Proyecto para los fondos transferidos por el PSNAP. En este documento se especifica concretamente el propósito, los resultados esperados, los arreglos de implementación, el monitoreo y evaluación, el contexto legal y el presupuesto total del cofinanciamiento.

3.3 PROYECTOS ASOCIATIVOS COFINANCIADOS POR EL PASNAP

En un trabajo conjunto el PASNAP y el PPD, seleccionan tres territorios y cinco biocorredores, para realizar actividades de restauración, recuperación y articulación o enlazamiento de los remanentes de ecosistemas prioritarios y/o estratégicos. El mapa de territorios y biocorredores muestra donde el PPD está trabajando durante la FO5 y destaca (en azul claro) aquellos donde se ejecutan actividades conjuntas entre el PPD y PASNAP.



La colaboración se hace a través del cofinanciamiento para la ejecución de 11 proyectos asociativos que son parte del portafolio de proyectos, desde diciembre de 2013 a diciembre de 2015.

Territorio	Biocorredor	Nombre del Proyecto	Organización ejecutora
Costa	Chongón Colonche	Conservación de la cuenca baja y media del Río Ayampe, proveedoras de recursos hídricos en el cantón Puerto López.	Pueblo Manta
		Sistemas Agroforestales en el territorio Chongón Colonche.	Junta Administradora del sistema de Agua Potable Regional Valdivia

	Biocorredor Estuario del Río Chone: Islas Corazón y Fragatas, La Segua	Conservando el ecosistema manglar con acciones de restauración y desarrollo de emprendimientos productivos sostenibles en el Estuario del Río Chone	Cooperativa San Francisco de Salinas
		Fortalecimiento de la conectividad ecológica en las comunidades de San Isidro a través de sistemas integrales de producción agropecuaria sostenibles "SIPAS" que mejoran el hábitat en la zona.	Unión de Organizaciones Campesinas de San Isidro "UOCASI"
		Conservación y manejo del Humedal La Segua y su área de influencia, mediante la implementación de emprendimientos agroecológicos.	Comité Pro Mejoras La Segua
Territorio Sierra Centro Sur	Cóndor Chuquiragua Cañari	Sostenibilidad de las experiencias de conservación del páramo, mediante el mejoramiento de la producción y comercialización de productos derivados de alpacas, en el Biocorredor Cóndor-Chuquiragua-Cañari	Unión de Organizaciones del Cantón El Tambo – UCOIT
		Acciones y acuerdos conjuntos para la restauración y conectividad de ecosistemas andinos de las Microcuencas Tambo-Burgay y Cachi-Galuay, en el Biocorredor Cóndor Chuquiragua Cañari	Asociación Artesanal Flor Andina de la Comunidad de Aguarongo
		Conservación de nuestros ecosistemas y el saber milenario de la Cultura Cañari, en las comunidades de influencia del Parque Nacional Sangay, del Biocorredor Cóndor Chuquiragua Cañari	Asociación de Productores Agroecológicos QhapacÑan de la Parroquia Ingapirca
	Biocorredor Yanuncay	Turismo comunitario ecológico en el Biocorredor Yanuncay, como alternativa para la conservación de zonas de páramo y bosque de las ABVP Sunsun - Yanasacha y Yanuncay Irquis	Fundación Rikcharina
Territorio Sierra Norte	Zona de amortiguamiento de la Reserva Ecológica Cotacachi-Cayapas ZARECC	Conservación de las microcuencas y bosques de la Parroquia García Moreno, como apoyo a la consolidación del Biocorredor de la zona de amortiguamiento de la Reserva Ecológica Cotacachi Cayapas	Corporación Talleres del Gran Valle - CTGV
		Favoreciendo la conectividad ecológica a través de tecnologías apropiadas de desarrollo microbiológico para mejorar los modelos productivos sostenibles	Asociación Agroartesanal de Caficultores "Río Intag" ACCRI - PRODECI

3.3.1 Definición de territorios, biocorredores y objetos de conservación

El trabajo conjunto PPD – PASNAP se dio en 5 Biocorredores cuyos mapas se anexan a éste informe (anexo 1). El siguiente cuadro caracteriza los Biocorredores de acuerdo a su extensión, ubicación, áreas y objetos de conservación, áreas núcleo o áreas en buen estado de conservación desde donde se plantea la conectividad, y su articulación con áreas protegidas.

Territorio	Biocorredor	Extensión y ubicación	Áreas/ Objetos de conservación	Áreas Núcleo	Articulación con áreas protegidas del Ecuador (SNAP)
Costa	Chongón Colonche	Tiene una extensión aproximada de 422.590,8 ha y está ubicado en las provincias Guayas, Santa Elena y Manabí, cantones: Jipijapa, Puerto López y Salango, parroquia Puerto López. Provincia de Santa Elena, cantones: Santa Elena, Colonche y Simón Bolívar, parroquia Manglaralto. Provincia de Guayas, cantones Valle de la Virge, Juljuy, Paján, Guayas, Cascol, Pedro Carbo, parroquia Pedro Carbo	Las áreas prioritarias de conservación son pequeños remanentes de manglar protegidas con el Acuerdo para el Uso Sustentable y Custodia del Manglar de Palmar y Las Tunas. Los objetos de conservación son: Mangle rojo (<i>Rizophora mangle</i>) y Mangle negro (<i>Avicennia germinans</i>), Caña guadua (<i>Guadua angustifolia</i>) y la Estrellita esmeraldeña (<i>Chaetocercus berlepschi</i>).	El área núcleo de este biocorredor está conformada por 26.207,8 hectáreas de bosque húmedo tropical, conservadas mediante la categoría de Bosque Protector y Vegetación Protectora Chongón Colonche. El bosque tropical húmedo tiene como principales funciones ecológicas reducir los avances de la erosión de los suelos gracias a las capacidades radiculares de sus plantas y árboles para retener el agua y permitir una mayor infiltración de la misma, aportando a una recarga de los acueductos, disminuyendo la velocidad y capacidad de arrastre de suelo, lo cual evita la pérdida de nutrientes y la azolva de ríos y esteros. Contribuye además a la fertilidad del suelo, ya que incorpora grandes cantidades de biomasa.	Bosque Protector y Vegetación Protectora Chongón Colonche, Parque Nacional Machalilla, Manglar de El Palmar y Manglar de las Tunas.
	Biocorredor Estuario del Río Chone: Islas Corazón y Fragatas, La Segua	Con una extensión aproximada de 103.232 ha está localizado en Provincia Manabí, cantones: Tosagua, Sucre,	Los objetos de conservación en este ecosistema, son el Cangrejo azul	El área núcleo de este biocorredor está constituida por 547 ha de islas que son parte de las 2.811,67 ha de manglar en el Estuario Rio Chone,	Refugio de Vida Silvestre Isla Corazón y Fragata, Humedal La Segua.

		San Vicente y Chone, parroquia San Isidro.	(Cardisoma crasum), Chame (Dormitator latifrons) y Mangle rojo (Rizophora mangle).	declaradas Refugio de Vida Silvestre en el Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP) en el subsistema estatal.	
Territorio Sierra Centro Sur	Cóndor Chuquiragua Cañari	Tiene una extensión aproximada de 54.953 ha. y está ubicado en la provincia Cañar, cantones: Azogues, Biblián, Cañar, Suscal y El Tambo y las Parroquias: Pindilig, Taday, Rivera, Guapán, Jerusalén, Nazón, Honorato Vásquez, Ingapirca, Chorocote, Juncal y Zhud.	Su ecosistema estratégico es el páramo y el objeto de conservación es la flor de Chuquiragua (Chuquiraga jussieui) característica del páramo y refleja el estado de salud de este ecosistema.	En esta zona existen dos áreas núcleo vinculadas a los biocorredores contiguos, el Parque Nacional Sangay y el Área de Bosque y Vegetación Protectora (ABVP) Machángara-Tomebamba. Sus principales puntos de conectividad ecológica son el páramo de Mapacocha en las parroquias Zhud y Juncal del cantón Cañar; pasando por el páramo del Culebrillas en el cantón El Tambo; el otro punto, el páramo de la zona de Colepato, todos estos relacionados al Parque Nacional Sangay. Por el frente el páramo del sector Burgay con influencia en el ABVP Machángara Tomebamba, en los límites entre Biblián y Cañar, en el centro y como área de vinculación el bosque del ABVP Cubilán en la parroquia Sageo del cantón Biblián.	Bosques Protectores Machángara Tomebamba, Cubilán y páramos de Queseras del Parque Nacional Sangay.
	Biocorredor Yanuncay	Con una extensión de 43.037 ha, está ubicado en la provincia Azuay, cantón Cuenca,	El ecosistema páramo.	Su área núcleo es el Parque Nacional El Cajas y contempla como puntos de conectividad el ABVP Yanuncay	Bosques Protectores Sun Yanasacha, Totoracocha, Yanuncay y Parque Nacional El Cajas.

		parroquias: Baños y San Joaquín.		Irquis, el ABVP Yunguilla, El ABVP Sunsun Yanasacha, el Bosque Mazán, el Patrimonio Forestal Totoracocha y el Bosque Ucholoma.	
Territorio Sierra Norte	Zona de amortiguamiento de la Reserva Ecológica Cotacachi-Cayapas ZARECC	Tiene una extensión aproximada de 15.1834 ha y está ubicado en la provincia de Imbabura, cantón Cotacachi, parroquias: Apuela, 6 de julio de Cuellaje, García Moreno, Plaza Gutiérrez, Peñaherrera, Quiroga y Vacas Galindo.	Bosque nublado y el recurso agua.	Zona de amortiguamiento de la Reserva Ecológica Cotacachi Cayapas RECC; específicamente los bosques protectores y remanentes significativos mencionados anteriormente.	Zona de amortiguamiento de la reserva Ecológica Cotacachi Cayapas, Bosques Protectores El Chontal y Cebú, Bosque Protector y Reserva Los Cedros y Reserva Comunitaria Junín – Cerro Pelado.

4 MANEJO ADMINISTRATIVO - FINANCIERO

4.1 ESQUEMA DE FINANCIAMIENTO A LOS PROYECTOS ASOCIATIVOS

En el marco de la convocatoria para fondos concursables de la Quinta Fase Operativa del PPD, en la reunión del 18 de abril del 2013, el Comité Directivo Nacional del PPD –CDN compartió la evaluación de las aplicaciones y seleccionó los proyectos a ser co-financiados por el PASNAP. Cada proyecto asociativo cuenta con un documento de proyecto, marco lógico, presupuesto y cronograma de ejecución.

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo suscribe un convenio con la organización ejecutora para implementar el proyecto por el valor total del co-financiamiento del PASNAP. El convenio suscrito consideró tres desembolsos a los proyectos asociativos: el 50% del monto total del proyecto como primer desembolso, el 45% en el segundo desembolso y finalmente el 5% en el tercer desembolso.

Luego de la firma del convenio se entregó el primer desembolso. Antes de realizar el segundo desembolso, los ejecutores del proyecto deben presentar un informe financiero con los respaldos de los gastos realizados en el semestre transcurrido. En el caso del tercer y último desembolso, para que este sea efectivo los ejecutores del proyecto deben presentar los respaldos de gasto del segundo desembolso que incluye el tercer desembolso (este último pago representa un reembolso de gastos)

De acuerdo a los convenios suscritos, los desembolsos se debían realizar en los meses de diciembre 2013 (convenio suscrito), mayo 2014 (1 informe), noviembre de 2014 (2 informe que incluye la reposición de gastos del último desembolso). Tomando en consideración el retraso en esta asignación, los proyectos PPD arrancaron en el mes de mayo del 2013, y también factores y circunstancias externas al proyecto como fue el clima, se decidió extender el periodo de entrega de informes financieros hasta el mes de julio de 2015.

Los convenios para el cofinanciamiento PASNAP están suscritos para que la ejecución sea durante 20 meses, los fondos se entregaron a los proyectos en diciembre de 2013 y la ejecución inició en enero de 2014. Por lo tanto, hasta el 31 de agosto del 2015 los proyectos han tenido 20 meses de ejecución, lo que corresponde al 100% del tiempo para su implementación.

4.2 PROCESO ADMINISTRATIVO

En el momento en que los proyectos asociativos inician su ejecución, el PPD imparte un taller de arranque en cada territorio. En este evento se comparten directamente los lineamientos financieros y administrativos a seguir que se encuentran descritos en el documento “Instructivo Financiero para Proyectos PPD”, esta guía es entregada a cada proyecto asociativo que incluye el formato de informe financiero y sus anexos.

Durante la fase de ejecución, los proyectos asociativos cuentan con asistencia directa y permanente por parte de Los EQUIPATE en cada Territorio, así como de la Oficina de la

Coordinación Nacional del PPD, para solventar consultas o requerimientos administrativos y financieros.

Los proyectos asociativos, junto con los responsables contables, deben presentar el informe financiero 15 días antes de que se realice el siguiente desembolso, con el objetivo de corregir cualquier error de forma o fondo que requieran antes de ser aprobados. El informe financiero está acompañado por reporte de avance de actividades (SIMONAA) que ha sido retroalimentado tanto por los participantes del proyecto como por los EQUIPATES en cada territorio, para esto son requeridas vistas de M&A que son programadas el mes anterior a la fecha del desembolso. Para realizar el desembolso final, además deberá ser presentada la sistematización de la experiencia.

Los informes financieros y de avance de actividades son revisados en detalle por el PPD y junto con la retroalimentación de los EQUIPATE, se realizan los ajustes requeridos tanto operativos como financieros (solicitud de reformulación presupuestaria).

Otro punto importante que debe ser considerado durante los desembolsos parciales y sobretodo en el desembolso final es el cumplimiento de la contraparte de cada proyecto, que implica aportar, en moneda y/o especie con la misma cantidad financiada por el PPD, es decir 1:1. Tomando en consideración las distintas variables durante la ejecución del proyecto, sobre todo en el cumplimiento de acuerdos de contraparte por parte de otros actores y socios, desde el PPD se contempla una flexibilidad en los reportes parciales, pudiendo presentar un aporte de cofinanciamiento menor a lo esperado pero buscando lograr la meta al fin de la ejecución. En este sentido, el monto co-financiado por el PASNAP a 11 proyectos PPD suma un total de \$616.043, el valor total de co-financiamiento reportado por los proyectos asociativos es de \$858.766,25, que representa el 139% alcanzado al fin de la ejecución.

4.3 INFORMES FINANCIEROS Y REVISIÓN ADMINISTRATIVA:

Los proyectos co-financiados por el PASNAP han presentado todos los informes financieros durante el periodo de ejecución y contra la entrega del informe financiero, SIMONAA y sistematización final, se realizó el tercer y último desembolso, a excepción del Proyecto La Segua que tiene pendiente la ejecución del Plan de Manejo del Humedal la Segua por lo que se devuelve el saldo no utilizado y no se realiza el pago final.

En el marco de los compromisos establecidos en el Acuerdo de Participación de Terceros, suscrito el 24 de octubre de 2013 entre el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD y el Ministerio del Ambiente –MAE, se acuerda transferir recursos financieros al PNUD para la implementación de 11 proyectos asociativos co-financiados por el PASNAP. Así también se hace referencia al Documento de Proyecto suscrito el 04 de diciembre del 2013, en el cual se detallan las líneas de presupuesto y los montos para el cofinanciamiento del PASNAP.

En el siguiente cuadro se detallan las líneas de presupuesto y los montos acordados para el cofinanciamiento del PASNAP y se contrasta esta información con el gasto efectivo. En el cuadro es posible evidenciar el total del gasto por línea de presupuesto y el porcentaje de ejecución correspondiente con respecto a lo presupuestado. Es importante resaltar que la ejecución total es del 97% de los fondos.

PRESUPUESTO Y DESEMBOLSOS TOTAL ANUAL										
ACTIVIDADES	LÍNEA DE PRESUPUESTO	DESCRIPCIÓN DE LÍNEAS DE PRESUPUESTO	PRESUPUESTO SEGÚN CONVENIO	GASTO 2013	GASTO 2014	GASTO 2015	DEVOLUCIÓN 2016	TOTAL GASTO	% EJECUCIÓN	OBSERVACIONES
PASNAP (MAE)	72605	Donaciones	\$ 616,043.00	\$280,976.00	\$ 300,970.00	\$ 30,902.00	\$-14,625.00	\$ 598,223.00	97%	No se realiza el desembolso final La Segua por \$3195,00 y se registra una devolución de \$14625,00.
	74110	Auditoría	\$ 10,000.00	-	-	\$ 4,700.00	-	\$ 4,700.00	47%	Se ejecuta el 100% del presupuesto en auditoría y video
	71305	Video	-	-	-	\$ 5,300.00	-	\$ 5,300.00	53%	
	75100	Reimb to UNDP (4%)	\$ 25,041.72	\$ 11,239.04	\$12,038.80	\$ 1,636.08	-	\$ 24,913.92	99%	No se registra la recuperación de costos por desembolso final La Segua por \$127,8
TOTAL FONDOS PASNAP (11888)			\$651,084.72	\$292,215.04	\$ 313,008.80	\$ 42,538.08	\$ -14,625.00	\$ 633,136.92	97%	No se realiza el desembolso final La Segua por \$3195,00 y se registra una devolución de \$14625,00.

En referencia al Acuerdo de Participación de Terceros, en el cual se establecen dos transferencias a ser recibidas por el PNUD por parte del Programa de Apoyo al SNAP, en el siguiente cuadro se evidencia una acreditación menor en las cuentas del PNUD debido a los costos de los bancos intermediarios durante la transferencia. Tomando en consideración la acreditación efectiva de fondos y los desembolsos totales a proyectos cofinanciados por el PASNAP, se constata el valor actual en la cuenta del PNUD de \$17.588,51.

ACREDITACIÓN A LA CUENTA PNUD			
DESEMBOLSOS	MONTO SEGÚN CONVENIO	ACREDITACIÓN CUENTA PNUD	DIFERENCIA
PRIMERA TRANSFERENCIA	\$ 390,650.83	\$ 390,465.78	\$ 185.05
SEGUNDA TRANSFERENCIA	\$ 260,433.88	\$ 260,259.65	\$ 174.23
TOTAL	\$ 651,084.71	\$ 650,725.43	\$ 359.28 *
TOTAL DE GASTO (2013-2014-2015) SE REGISTRA LA DEVOLUCIÓN DEL PROYECTO LA SEGUA		\$ 633,136.92	
VALOR ACTUAL EN CUENTA PNUD		\$ 17,588.51	

* Las transferencias realizadas por el PASNAP/KFW a la cuenta del PNUD/PPD cargó costos bancarios que no estuvieron presupuestados. El PNUD desconoce cuáles fueron los valores cobrados por los bancos intermediarios y confirma que el valor recibido difiere en \$359,28 del monto del convenio.

En el siguiente cuadro se detalla el monto total de cofinanciamiento del PASNAP aprobado para cada proyecto asociativo, así como los desembolsos realizados y el porcentaje de ejecución de cada uno. La ejecución total de los proyectos asociativos es del 97% de los fondos.

Se incluye una columna adicional con el monto de financiamiento PPD para cada proyecto asociativo y en la parte baja se incluye el detalle de gastos en todas las demás líneas de presupuesto.

Detalle de desembolsos a los proyectos cofinanciados por el Programa de Apoyo al SNAP										
No.	Territorio	Biocorredor	Nombre del Proyecto	PRESUPUESTO	GASTO					FINANCIAMIENTO TOTAL PPD
				FINANCIAMIENTO TOTAL PASNAP	DESEMBOLSO AÑO 2013	DESEMBOLSO AÑO 2014	DESEMBOLSO AÑO 2015	DEVOLUCIÓN AÑO 2016	EJECUCIÓN	
1	Costa	Bosque Protector Cordillera de Chongón Colonche	Sistemas Agro forestales en el territorio Chongón Colonche	\$64,500.00	\$32,250.00	\$29,025.00	\$3,225.00	-	100%	\$50,000.00
2			Conservación de la cuenca baja y media del Río Ayampe, proveedoras de recursos hídricos en el cantón Puerto López	\$48,712.00	\$24,356.00	\$21,921.00	\$2,435.00	-	100%	\$40,220.00
3		Estuario del Río Chone: Islas Corazón y Fragatas, La Segua	Conservando el ecosistema manglar con acciones de restauración y desarrollo de emprendimientos productivos sostenibles en el Estuario del Río Chone.	\$61,550.00	\$30,775.00	\$27,697.50	\$3,077.50	-	100%	\$40,020.00
4			Fortalecimiento de la conectividad ecológica de las comunidades de San Isidro a través de sistemas integrales de producción agropecuaria sostenibles "SIPAS" que mejoran el hábitat en la zona.	\$48,000.00	\$24,000.00	\$21,600.00	\$2,400.00	-	100%	\$47,280.00
5			Conservación y manejo del Humedal La Segua y su área de influencia, mediante la aplicación de emprendimientos agroecológicos.	\$63,900.00	\$31,950.00	\$28,755.00	\$ -	\$ -14,625.00	72% ⁵	\$39,960.00
6	Sierra Centro	Yanuncay	Turismo comunitario ecológico en el Biocorredor Yanuncay, como alternativa para la conservación de zonas de páramo y bosque en las ABVP Sunsun-Yanasacha y Yanuncay Irquis.	\$54,091.00	\$ -	\$48,091.00	\$6,000.00	-	100%	\$40,000.00
7		Cóndor Chuquiragua Cañari	Sostenibilidad de las experiencias de conservación del páramo, mediante el mejoramiento de la producción y comercialización de productos derivados de	\$49,500.00	\$24,750.00	\$22,275.00	\$2,475.00	-	100%	\$40,000.00

⁵ El valor total no ejecutado por La Segua es de \$ 17.820 (tercer desembolso no realizado \$3.195 y devolución \$14.625).

Detalle de desembolsos a los proyectos cofinanciados por el Programa de Apoyo al SNAP										
No.	Territorio	Biocorredor	Nombre del Proyecto	PRESUPUESTO	GASTO					FINANCIAMIENTO TOTAL PPD
				FINANCIAMIENTO TOTAL PASNAP	DESEMBOLSO AÑO 2013	DESEMBOLSO AÑO 2014	DESEMBOLSO AÑO 2015	DEVOLUCIÓN AÑO 2016	EJECUCIÓN	
			alpacas en el Biocorredor Cóndor-Chuquiragua-Cañari							
8			Acciones y acuerdos conjuntos para la restauración y conectividad de ecosistemas andinos, de las microcuencas Tambo-Burgay y Cachi-Galuay; en el Biocorredor Cóndor Chuquiragua Cañari.	\$41,300.00	\$20,650.00	\$18,585.00	\$2,065.00	-	100%	\$40,000.00
9			Conservación de nuestros ecosistemas y el saber milenario de la Cultura Cañari, en las comunidades de influencia del Parque Nacional Sangay, del Biocorredor Cóndor Chuquiragua Cañari.	\$60,400.00	\$30,200.00	\$27,180.00	\$3,020.00	-	100%	\$40,000.00
10	Sierra Norte	Biocorredor de la Zona de amortiguamiento de la Reserva Ecológica Cotacachi-Cayapas ZARECC	Conservación de las microcuencas: Intag, Magdalena, Manduriaco Grande y Chico y Río Verde del Biocorredor Zona de Amortiguamiento de la Reserva Ecológica Cotacachi - Cayapas	\$65,250.00	\$32,625.00	\$29,362.50	\$3,262.50	-	100%	\$50,000.00
11			Favoreciendo a la conectividad ecológica a través de tecnologías apropiadas de desarrollo microbiológico para mejorar los modelos productivos sostenibles.	\$58,840.00	\$29,420.00	\$26,478.00	\$2,942.00	-	100%	\$49,950.00
Subtotal Donaciones				\$616,043.00	\$280,976.00	\$300,970.00	\$30,902.00	\$ -14,625.00	97%	\$477,430.00
Auditoría				\$10,000.00	\$-	\$-	\$4,700.00	-	47%	
Video				\$-	\$-	\$-	\$5,300.00	-	53%	
Recuperación de costos (4%)				\$25,041.72	\$11,239.04	\$12,038.80	\$1,636.08	-	99%	
TOTAL				\$651,084.72	\$292,215.04	\$313,008.80	\$42,538.08	\$ -14,625.00	97%	

El cuadro a continuación detalla el cumplimiento porcentual de la ejecución con respecto a lo planificado por línea de presupuesto, para cada proyecto asociativo. La mayoría de los porcentajes de variación que son elevados, responden a la diferencia en montos menores a \$500; por ejemplo, el proyecto con Flor Andina presupuestó \$200 en movilización y el gasto reporta \$400, la variación del gasto es de 200% con respecto a lo presupuestado. Cuando los proyectos asociativos requirieron modificar los montos en las líneas de presupuesto sobre un valor a \$500, se presentó un formulario de reformulación presupuestaria que fue debidamente autorizada por el PPD.

Los cuadros que detallan los montos presupuestados y los montos ejecutados por cada línea de gasto, que sirvieron para el cálculo de la variación porcentual, están adjuntos en formato Excel, en el anexo 2 de este informe.

Ejecución de Proyectos Asociativos por Líneas de Presupuesto										
Biocorredor	Nombre del Proyecto		% EJECUCIÓN PRESUPUESTO (PRESUPUESTADO VS EJECUTADO)							
			PERSONAL	CONTRATOS OCASIONALES	CAPACITACIÓN	MATERIALES	EQUIPOS	DIFUSIÓN	VIAJES / MOVILIZACIÓN	GASTOS ADMINISTRATIVOS
Bosque Protector Cordillera de Chongón Colonche	Sistemas Agro forestales en el territorio Chongón Colonche	Valdivia	100%	-	-	100%	101%	-	-	32%
	Conservación de la cuenca baja y media del Río Ayampe, proveedoras de recursos hídricos en el cantón Puerto López	Pueblo Manta	-	93%	0%	100%	99%	162%	100%	100%
Estuario del Río Chone: Islas Corazón y Fragatas, La Segua	Conservando el ecosistema manglar con acciones de restauración y desarrollo de emprendimientos productivos sostenibles en el Estuario del Río Chone.	San Francisco	100%	99%	100%	100%	100%	100%	104%	-
	Fortalecimiento de la conectividad ecológica de las comunidades de San Isidro a través de sistemas integrales de producción agropecuaria sostenibles "SIPAS" que mejoran el hábitat en la zona.	UOCASI	-	99%	100%	109%	18%	44%	54%	-
	Conservación y manejo del Humedal La Segua y su área de influencia, mediante la aplicación de emprendimientos agroecológicos.	La Segua	-	47%	0%	107%	-	0%	-	-
Yanuncay	Turismo comunitario ecológico en el Biocorredor Yanuncay, como alternativa para la conservación de zonas de páramo y bosque en las ABVP Sunsun-Yanasacha y Yanuncay Irquis.	Rikcharina	100%	100%	-	47%	-	-	-	100%

Ejecución de Proyectos Asociativos por Líneas de Presupuesto										
Biocorredor	Nombre del Proyecto		% EJECUCIÓN PRESUPUESTO (PRESUPUESTADO VS EJECUTADO)							
			PERSONAL	CONTRATOS OCASIONALES	CAPACITACIÓN	MATERIALES	EQUIPOS	DIFUSIÓN	VIAJES / MOVILIZACIÓN	GASTOS ADMINISTRATIVOS
Cóndor Chuquiragua Cañari	Sostenibilidad de las experiencias de conservación del páramo, mediante el mejoramiento de la producción y comercialización de productos derivados de alpacas en el Biocorredor Cóndor-Chuquiragua-Cañari	UCOIT	100%	104%	103%	98%	89%	104%	-	103%
	Acciones y acuerdos conjuntos para la restauración y conectividad de ecosistemas andinos, de las microcuencas Tambo-Burgay y Cachi-Galuay; en el Biocorredor Cóndor Chuquiragua Cañari.	Flor Andina	82%	112%	100%	98%	100%	146%	200%	1049%
	Conservación de nuestros ecosistemas y el saber milenario de la Cultura Cañari, en las comunidades de influencia del Parque Nacional Sangay, del Biocorredor Cóndor Chuquiragua Cañari.	Qhapac Ñan	100%	-	-	104%	0%	-	-	-
Biocorredor de la Zona de amortiguamiento de la Reserva Ecológica Cotacachi-Cayapas ZARECC	Conservación de las microcuencas: Intag, Magdalena, Manduriaco Grande y Chico y Río Verde del Biocorredor Zona de Amortiguamiento de la Reserva Ecológica Cotacachi - Cayapas	CTGV Los Cedros	100%	101%	79%	91%	99%	0%	100%	-
	Favoreciendo a la conectividad ecológica a través de tecnologías apropiadas de desarrollo microbiológico para mejorar los modelos productivos sostenibles.	PRODECI	74%	77%	101%	151%	100%	100%	122%	101%
Ejecución porcentual por líneas de presupuesto			96%	100%	106%	97%	89%	61%	220%	107%

4.4 APOORTE DE CONTRAPARTES:

El cuadro a continuación evidencia el aporte de contrapartes reportado por cada proyecto asociativo cofinanciado por el PASNAP. En este caso, el valor porcentual de cumplimiento del aporte de contrapartes toma en referencia el monto de financiamiento del PASNAP. Como se puede observar, la mayoría de los proyectos supera la meta de cofinanciamiento y el valor total de cofinanciamiento respecto al valor total del financiamiento del PASNAP es de 139%.

Los respaldos del aporte de cofinanciamiento de cada proyecto que fueron incluidos en los informes financieros constan en el anexo 3.

Total, financiamiento y aporte de contrapartes de proyectos co-financiados por el Programa de Apoyo al SNAP									
No.	Territorio	Biocorredor	Nombre del Proyecto		FINAN. TOTAL, PASNAP	FINAN. TOTAL, PPD	APORT. CONTRAPARTES TOTAL - PRESUPUESTO	APORT. CONTRAPARTES TOTAL- EJECUTADO	% EJECUCIÓN APORT. CONTRAPARTES / FINANC. PASNAP
2	Costa	Bosque Protector Cordillera de Chongón Colonche	Sistemas Agro forestales en el territorio Chongón Colonche	Valdivia	\$ 64,500.00	\$ 50,000.00	\$ 247,600.00	\$ 102,538.75	159%
			Conservación de la cuenca baja y media del Rio Ayampe, proveedoras de recursos hídricos en el cantón Puerto López	Pueblo Manta	\$ 48,712.00	\$ 40,220.00	\$ 114,684.00	\$ 65,684.00	135%
		Estuario del Río Chone: Islas Corazón y Fragatas, La Segua	Conservando el ecosistema manglar con acciones de restauración y desarrollo de emprendimientos productivos sostenibles en el Estuario del Río Chone.	San Francisco	\$ 61,550.00	\$ 40,020.00	\$ 67,491.00	\$ 67,729.58	110%
			Fortalecimiento de la conectividad ecológica de las comunidades de San Isidro a través de sistemas integrales de producción agropecuaria sostenibles "SIPAS" que mejoran el hábitat en la zona.	UOCASI	\$ 48,000.00	\$ 47,280.00	\$ 90,800.00	\$ 81,020.31	169%
			Conservación y manejo del Humedal La Segua y su área de influencia, mediante la aplicación de emprendimientos agroecológicos.	La Segua	\$ 63,900.00	\$ 39,960.00	\$ 87,240.00	\$ 62,966.00	99%
6	Sierra Centro	Yanuncay	Turismo comunitario ecológico en el Biocorredor Yanuncay, como alternativa para la conservación de zonas de páramo y bosque en las ABVP Sunsun-Yanasacha y Yanuncay Irquis.	Rikcharina	\$ 54,091.00	\$ 40,000.00	\$ 89,854.00	\$ 50,256.00	93%

Total, financiamiento y aporte de contrapartes de proyectos co-financiados por el Programa de Apoyo al SNAP									
No.	Territorio	Biocorredor	Nombre del Proyecto		FINAN. TOTAL, PASNAP	FINAN. TOTAL, PPD	APORT. CONTRAPARTES TOTAL - PRESUPUESTO	APORT. CONTRAPARTES TOTAL- EJECUTADO	% EJECUCIÓN APORT. CONTRAPARTES / FINANC. PASNAP
7		Cóndor Chuquiragua Cañari	Sostenibilidad de las experiencias de conservación del páramo, mediante el mejoramiento de la producción y comercialización de productos derivados de alpacas en el Biocorredor Cóndor-Chuquiragua-Cañari	UCOIT	\$ 49,500.00	\$ 40,000.00	\$ 43,400.00	\$ 43,400.00	88%
8			Acciones y acuerdos conjuntos para la restauración y conectividad de ecosistemas andinos, de las microcuencas Tambo-Burgay y Cachi-Galuay; en el Biocorredor Cóndor Chuquiragua Cañari.	Flor Andina	\$ 41,300.00	\$ 40,000.00	\$ 81,920.00	\$94,920.00	230%
9			Conservación de nuestros ecosistemas y el saber milenario de la Cultura Cañari, en las comunidades de influencia del Parque Nacional Sangay, del Biocorredor Cóndor Chuquiragua Cañari.	Qhapac Ñan	\$ 60,400.00	\$ 40,000.00	\$ 86,020.00	\$ 74,006.00	123%
10	Sierra Norte	Biocorredor de la Zona de amortiguamiento de la Reserva Ecológica Cotacachi-Cayapas ZARECC	Conservación de las microcuencas: Intag, Magdalena, Manduriaco Grande y Chico y Río Verde del Biocorredor Zona de Amortiguamiento de la Reserva Ecológica Cotacachi - Cayapas	CTGV Los Cedros	\$ 65,250.00	\$ 50,000.00	\$ 49,900.00	\$ 128,839.62	197%
11			Favoreciendo a la conectividad ecológica a través de tecnologías apropiadas de desarrollo microbiológico para mejorar los modelos productivos sostenibles.	PRODECI	\$ 58,840.00	\$ 49,950.00	\$ 107,680.00	\$ 87,405.99	149%
TOTAL					\$ 616,043.00	\$477,430.00	\$ 1,066,589.00	\$ 858,766.25	139%

En aporte de contraparte por fuente de cofinanciamiento es extensa, por lo que se incluye un archivo Excel como anexo 2.

4.5 AUDITORÍA PROYECTOS CO-FINANCIADOS POR EL PASNAP:

En el marco de los compromisos establecidos en el Acuerdo de Participación de Terceros, suscrito el 24 de octubre de 2013 entre el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD y el Ministerio del Ambiente -MAE, en el Artículo VII–Auditoría se estipula que la contribución está sujeta exclusivamente a procedimientos de auditoría interna y externa previstos en las reglamentaciones financieras y las normas, políticas y procedimientos del PNUD.

Considerando que el proyecto 00088175 “Fortalecimiento a los procesos de construcción de los Biocorredores a través de la cooperación conjunta entre el Programa de Pequeñas Donaciones y el Programa de Apoyo al Sistema Nacional de Áreas Protegidas del Ministerio del Ambiente-PASNAP” superó la ejecución de US\$ 300,000 en su último año de ejecución y en base al criterio de auditar “una vez durante la vida del proyecto” la Oficina de Auditoría e Investigaciones –OAI del PNUD solicitó que el ejercicio de auditoría se realizara hasta el mes de abril del 2015, según la planificación corporativa.

Luego de la revisión y confirmación conjunta entre el PNUD y el PASNAP de los términos de referencia de esta auditoría, el PNUD coordinó el proceso de selección y contratación de la empresa auditora PKF (Accountants and Business Advisers), que llevó a cabo el ejercicio de auditoría durante el periodo de febrero a abril del 2015.

El proceso inició con una reunión introductoria entre el proyecto, la empresa consultora y el PNUD, que se llevó a cabo el día viernes 20 de febrero. El PPD participó en dicha reunión en representación del proyecto dado que el PASNAP se excusó de asistir por compromisos adquiridos previamente. Seguidamente, información financiera y operativa del proyecto fue compartida con PKF y se coordinaron las visitas a los proyectos a ser auditados en los territorios de ejecución, seleccionados independientemente por la empresa auditora.

El primer informe borrador fue entregado al PNUD el 25 de marzo del 2015. Se realizó una reunión con PKF para revisar el informe, solventar algunas dudas y solicitar ajustes. Finalmente, el informe final se entregó al PNUD el 10 de abril del 2015 y fue compartido con el PASNAP el 10 de mayo del 2015. El informe final de auditoría incluye los hallazgos que se detallan a continuación y que han sido subsanados por el PPD al cierre de los proyectos comunitarios.

TEMA	HALLAZGOS PKF
Cumplimiento a las cláusulas del convenio de cooperación suscrito entre el PNUD/PPD y el Programa de Apoyo al Sistema Nacional de Áreas Protegidas.	Durante el proceso de auditoría se evidenció el cumplimiento del Convenio de Cooperación suscrito entre el PNUD/PPD y el Programa de Apoyo al Sistema Nacional de Área Protegidas.
	RESPUESTAS / CORRECTIVOS
	N/A
Riesgo general de la auditoría.	HALLAZGOS PKF
	Estos procedimientos contribuyen con un ambiente de control favorable por lo que, en nuestra opinión, hemos determinado como BAJO el nivel de riesgo de auditoría para este Proyecto.
	RESPUESTAS / CORRECTIVOS
	N/A
Resultados de la auditoría.	HALLAZGOS PKF
	Durante la ejecución de nuestra auditoría recibimos la información necesaria para nuestro análisis. El resultado final originó una opinión sin salvedades para el Estado de Gastos, por el período comprendido

	<p>entre el 4 de diciembre de 2013 al 31 de diciembre de 2014, y una opinión sin salvedades para el Estado del Activo al 31 de diciembre de 2014.</p>																									
	RESPUESTAS / CORRECTIVOS																									
	N/A																									
Evaluación del sistema de control interno.	HALLAZGOS PKF																									
	<p>1. Identificamos que 1 proyecto no presenta conciliaciones bancarias y 5 proyectos no presentan correctamente el detalle de las partidas conciliatorias.</p> <p>2. Identificamos que 4 proyectos no cumplieron con el 50% de aportes de contrapartes necesarios.</p>																									
	<p>De acuerdo a lo establecido a las secciones 5.4 y 8 del Instructivo Financiero para Proyectos PPD Ecuador, las organizaciones ejecutoras deberán presentar conciliaciones bancarias e información financiera de las contrapartes con relación al 50% de aportes en el primer año de ejecución.</p>																									
	RESPUESTAS / CORRECTIVOS																									
	<p>Considerando las dificultades que enfrentan las organizaciones en las zonas rurales, como la distancia, falta de recursos económicos y poca experiencia en temas administrativos y financieros, el Instructivo Financiero del PPD solicita el envío de esta información (conciliaciones bancarias y partidas conciliatorias) con el envío del informe financiero que es semestral o de acuerdo a lo indicado en el convenio firmado con cada organización.</p> <p>En los informes financieros finales, los proyectos asociativos presentaron sus respectivas conciliaciones bancarias, las partidas conciliatorias y los estados de cuenta actualizados.</p> <p>Con respecto a los aportes de contraparte, está previsto que este reporte sea acumulativo durante la vida del proyecto. Para el fin de la ejecución de los proyectos, se completó el aporte 1:1 con respecto a los fondos de co-financiamiento PASNAP. A continuación, se detalla el aporte de contrapartes final reportado:</p> <table border="1" data-bbox="584 1368 1334 1794"> <thead> <tr> <th data-bbox="584 1368 1155 1429">ORGANIZACIÓN EJECUTORA</th> <th data-bbox="1155 1368 1334 1429">% CONTRAPARTE</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="584 1429 1155 1458">Junta Regional Valdivia</td> <td data-bbox="1155 1429 1334 1458">100%</td> </tr> <tr> <td data-bbox="584 1458 1155 1487">Pueblo Manta</td> <td data-bbox="1155 1458 1334 1487">100%</td> </tr> <tr> <td data-bbox="584 1487 1155 1516">Cooperativa San Francisco de Salinas</td> <td data-bbox="1155 1487 1334 1516">100%</td> </tr> <tr> <td data-bbox="584 1516 1155 1545">UOCASI</td> <td data-bbox="1155 1516 1334 1545">100%</td> </tr> <tr> <td data-bbox="584 1545 1155 1574">Comité Pro-mejoras La Segua</td> <td data-bbox="1155 1545 1334 1574">99%</td> </tr> <tr> <td data-bbox="584 1574 1155 1603">Fundación Rikcharina</td> <td data-bbox="1155 1574 1334 1603">93%</td> </tr> <tr> <td data-bbox="584 1603 1155 1632">UCOIT</td> <td data-bbox="1155 1603 1334 1632">88%</td> </tr> <tr> <td data-bbox="584 1632 1155 1662">Asociación de Mujeres Flor Andina</td> <td data-bbox="1155 1632 1334 1662">100%</td> </tr> <tr> <td data-bbox="584 1662 1155 1691">Asociación Qhapac Ñan</td> <td data-bbox="1155 1662 1334 1691">100%</td> </tr> <tr> <td data-bbox="584 1691 1155 1720">Corporación Talleres del Gran Valle</td> <td data-bbox="1155 1691 1334 1720">100%</td> </tr> <tr> <td data-bbox="584 1720 1155 1749">Asociación Agroartesanal de Caficultores "Río Intag"</td> <td data-bbox="1155 1720 1334 1749">100%</td> </tr> <tr> <td data-bbox="584 1749 1155 1778">AACRI y PRODECI</td> <td data-bbox="1155 1749 1334 1778">100%</td> </tr> </tbody> </table> <p>En respuesta a esta observación, el acuerdo del PPD para la Sexta Fase Operativa, ha sido revisar el "Instructivo Financiero para Proyectos PPD Ecuador" con el fin de verificar que las instrucciones sean claras y para incluir ejemplos que refuercen lo solicitado sobre conciliaciones bancarias y sus partidas conciliatorias.</p>	ORGANIZACIÓN EJECUTORA	% CONTRAPARTE	Junta Regional Valdivia	100%	Pueblo Manta	100%	Cooperativa San Francisco de Salinas	100%	UOCASI	100%	Comité Pro-mejoras La Segua	99%	Fundación Rikcharina	93%	UCOIT	88%	Asociación de Mujeres Flor Andina	100%	Asociación Qhapac Ñan	100%	Corporación Talleres del Gran Valle	100%	Asociación Agroartesanal de Caficultores "Río Intag"	100%	AACRI y PRODECI
ORGANIZACIÓN EJECUTORA	% CONTRAPARTE																									
Junta Regional Valdivia	100%																									
Pueblo Manta	100%																									
Cooperativa San Francisco de Salinas	100%																									
UOCASI	100%																									
Comité Pro-mejoras La Segua	99%																									
Fundación Rikcharina	93%																									
UCOIT	88%																									
Asociación de Mujeres Flor Andina	100%																									
Asociación Qhapac Ñan	100%																									
Corporación Talleres del Gran Valle	100%																									
Asociación Agroartesanal de Caficultores "Río Intag"	100%																									
AACRI y PRODECI	100%																									

	De igual manera, se insistirá en estos temas durante el taller de arranque de proyectos asociativos.
Evaluación del sistema de control interno.	HALLAZGOS PKF
	En la visita de campo efectuado al Proyecto ejecutado por la organización ejecutora Qhapac Ñan, evidenciamos que no mantienen registros cronológicos de los movimientos financieros de los recursos de la donación. La organización ejecutora debe contar con información necesaria que respalde los movimientos financieros de la inversión de los recursos.
	RESPUESTAS / CORRECTIVOS
	El Instructivo financiero para proyectos PPD Ecuador especifica que los proyectos deben presentar un corte bancario actualizado junto con el informe financiero (cada seis meses aproximadamente), así desde el PPD se verifica que el balance en bancos coincida con el reportado por el proyecto. Los proyectos asociativos llevan un control cronológico en Excel, en formato provisto por el PPD, de los desembolsos recibidos y de los gastos realizados. Durante la Sexta Fase Operativa del PPD, en el “Instructivo financiero para proyectos PPD Ecuador” se incluirá la recomendación de obtener cortes de cuenta mensual para que esta información sea cotejada con los registros de gastos del proyecto.

En referencia a lo presentado en la columna de correctivos, desde el PPD y desde los proyectos comunitarios se ha mejorado los procesos de control interno y se ha subsanado los hallazgos de la auditoría al término de la ejecución de los proyectos.

5 RESULTADOS DE LA QUINTA FASE OPERATIVA – FO5

El Programa de Pequeñas Donaciones, para su Quinta Fase Operativa (FO5) diseñó una estrategia de intervención innovadora y pionera en el país que en base a una adaptación de la metodología ART-PNUD de articulación de actores territoriales, permite enlazar los PDOT con los objetivos estratégicos del programa, lo cual, a más de fortalecer las perspectivas territoriales, permite que los actores involucrados en cada territorio configuren espacios de análisis y decisión sobre el quehacer. Así se logró la confluencia de quienes a nivel nacional tienen la competencia ambiental, el Ministerio del Ambiente, MAE, y a nivel productivo rural, el Ministerio de Agricultura, MAGAP y en las provincias los Gobiernos autónomos descentralizados GAD provinciales, municipales y parroquiales.

Un total de 63 proyectos dentro de los 16 biocorredores están incluidos en la cartera de la FO5 PPD. De ellos, 53 trabajan directamente con las comunidades a través de las OSC y las ONG. 46 reciben únicamente apoyo financiero del FMAM. Seis proyectos son financiados por la Iniciativa Satoyama COMDEKS⁶ gestionado por el PPD de Ecuador.

11 de los 63 proyectos son proyectos financiados por el Ministerio del Ambiente (MAE), bajo el Programa de Apoyo al Sistema Naciones de Áreas Protegidas (PASNAP). Cinco proyectos estratégicos apoyan las redes nacionales de ONG para fortalecer las capacidades y la participación comunitaria de apoyo a nivel regional y nacional y participar en la supervisión de proyectos y apoyo a la gestión.

En la ejecución de proyectos asociativos participan en forma directa 324 comunidades que llevan a cabo acciones para la conectividad ecológica en 16 biocorredores que cubren 1'887'108 hectáreas en 4 regiones representativas del Ecuador. En la gestión por conservar su entorno ambiental y desplegar un conjunto de acciones de restauración y conservación en 23.165 ha en el ecosistema de Páramo; 1.282 ha en ecosistemas de manglar; 16.500 ha en el ecosistema de bosque seco costero; 26.483 has en la selva tropical amazónica. Adicionalmente las acciones contribuyen a la conservación de 17.850 ha en el ecosistema de bosque andino y 355 has en el ecosistema de bosque húmedo de la costa.

La mejora de distribución de ingresos domésticos como resultado de actividades de producción sostenible se impulsó en 31 proyectos de conservación y prácticas de manejo de la agrobiodiversidad utilizando un enfoque agro ecológico y comercialización de excedentes en 665 hectáreas. Los productos se venden a través de ferias agroecológicas y algunos de ellos tienen un proceso de transformación con agregación de valor para la venta con mermeladas, tortas, chips de plátano orgánico y oca, tostado, infusiones, aceites y virutas.

Los resultados de la Quinta Fase Operativa del PPD se sintetizan en la matriz a continuación. Tienen como referente el documento de proyecto (ProDoc), que establece con claridad el objetivo, indicador, línea de base y resultados obtenidos según los reportes finales del SIMONAA⁷.

⁶ Community Development and Knowledge Management for the Satoyama Initiative. SGP implements the Japan-financed COMDEKS initiative in 20 countries around the world; it focuses on community-based landscape planning and management for socio-ecological resilience. For more information, please see <https://comdeksproject.files.wordpress.com/2014/10/communities-in-action-comdeks-web-v2.pdf>

⁷Los datos de la matriz fueron procesados por el PPD en octubre de 2015.

	Indicador	Línea de base	Metas al final del proyecto	Resultados al fin de la ejecución de los proyectos
Objetivo del Proyecto Las iniciativas de las comunidades reducen la fragmentación en el hábitat y mejoran la conectividad ecológica a lo largo de territorios productivos de cuatro regiones prioritarias del Ecuador	Aumento en los paisajes terrestres y marinos manejados de manera sostenible que integran la conservación de la biodiversidad en los siguientes ecosistemas: - Páramo - Manglar - Bosque seco costero - Selva tropical Amazónica	Alrededor de 200 comunidades gestionadas de forma sostenible: - 35,000 ha de Páramo ⁸ - 1,300 has de manglar ⁹ - 8,500 has de bosque seco costero ¹⁰ - 72,300 has de selva tropical en la Amazonía ¹¹	Al menos 100 comunidad adicionales implementan estrategias y llevan a cabo actividades que incrementan los paisajes terrestres y marinos manejados de manera sostenible: - 14,000 has en el ecosistema de Páramo - 600 has en ecosistemas de manglar - 10,000 has en el ecosistema de bosque seco costero - 20,000 has en la selva tropical amazónica	Al segundo año de ejecución se ha conseguido trabajar con 324 comunidades que incrementan los paisajes terrestres y marinos manejados de manera sostenible: - 23165 has en el ecosistema de Páramo - 1282 has en ecosistemas de manglar - 1767 has en el ecosistema de bosque seco costero (manejadas directamente por las comunidades) - 27000 has en la selva tropical amazónica Adicionalmente se ha conseguido: - 17850 has en el ecosistema de bosque andino - 355 has en el ecosistema de bosque húmedo de la costa
	Cobertura del hábitat en hectáreas y/o Reducción en la fragmentación del hábitat en las zonas seleccionadas	Las zonas seleccionadas tienen varias tasas de fragmentación del ecosistema (p. ej. la tasa de deforestación anual del 3% en el Noreste de la Amazonía y la variación entre el 2 y 4% en la región Costa). La cobertura del hábitat se determinará por cada área focalizada por donaciones	La cobertura del hábitat permanece igual o aumenta en al menos 70% en las tierras de las comunidades receptoras de donaciones.	La cobertura de hábitat que fue considerada como línea base para la FO5 se ha conservado en base a acuerdos comunitarios y a acuerdos políticos en marcha (declaratoria como área protegida al humedal La Segua; declaratoria como área protegida del Cantón Sucre a la Cordillera del Bálsamo; Reserva los Cedros –bosque en transición–; acuerdos comunitarios para el manejo del Bosque Sancán Cantagallo; Acuerdo comunitario para la conservación de 18.000 hectáreas de bosque húmedo tropical en RETHUS – Amazonía; acuerdos comunitarios en Amanecer Campesino para el manejo de 10.000 de remanentes de bosque en fincas

⁸ Ecosistemas de Páramos en las zonas de amortiguamiento: Lagos Mojanda y San Pablo; Reserva de Cayambe-Coca; Reserva de Fauna Chimborazo; Parque Nacional Sangay; Parque Nacional Cajas; y Reserva Forestal de Jeco.

⁹ Zonas de amortiguamiento: Estuario del Río Chone (Isla Corazón y Fragatas); Estuario del Río Portoviejo; y Manglar El Palmar.

¹⁰ Zonas de amortiguamiento de la Reserva Forestal Sancán-Cantagallo; Refugio Silvestre de Pacoche, Reserva Forestal de Chongón –Colonche. Agroforestería en San Plácido y Honorato Vasquez.

¹¹ Zonas de amortiguamiento del Parque Nacional Llanganates; Parque Nacional Sumaco; y Reservas de Biosfera de Antisana y Yasuní.

		individuales y en el caso de existir información, las tasas de fragmentación específicas también serán establecidas.		campesinas; conservación del Páramo comunitario de Mojanda)
	Número de corredores biológicos con estrategias comunitarias para la prevención de la fragmentación del hábitat.	Áreas de conectividad identificadas para todos los biocorredores sin mecanismos de gestión o implementación. El corredor biológico Yanuncay con un plan de manejo y un mecanismo de implementación	Al menos 12 biocorredores con estrategias de implementación comunitaria para reducir la fragmentación del hábitat entre las siguientes 15 áreas potenciales identificadas (véase el Anexo 8.4 para una lista y descripción de todos los corredores biológicos). Región Andina Norte (Páramo y bosque andino): 3 biocorredores Región Central Andina (Páramo y bosque andino): 5 biocorredores Región Costa (manglar y bosques secos): 5 biocorredores Región Amazónica (selva tropical): 2 biocorredores	Al momento, se ha dado continuidad al proceso de articulación territorial a través de las Mesas de Trabajo de los 16 Biocorredores, que son un espacio multiactor donde se trabaja de manera coordinada para la construcción de los Biocorredores para el Buen Vivir. En estos espacios, las organizaciones comunitarias coordinan sus actividades con actores del territorio como los GAD municipales y parroquiales, cooperación internacional, universidades. Cada Biocorredor cuenta con Plan de acción para el Biocorredor (ACBIO), que está siendo parcialmente ejecutado a través de las actividades de los proyectos asociativos, los mismos que arrancaron sus actividades en junio 2013.
	Incremento en el número de comunidades que obtienen certificación bajo estándares nacionales o internacionales	20% de las comunidades han obtenido la certificación.	Al menos 60% de las comunidades obtienen la certificación por medio de entidades relevantes para sus actividades sostenibles de subsistencia: - Prácticas agro-ecológicas - Turismo sostenible - Uso sostenible de especies	En relación al incremento de comunidades con certificaciones, se puede determinar los siguientes ejes de trabajo a nivel nacional: Turismo sostenible - La comunidad de San Roque en la costa cuenta con la Certificación de turismo comunitario - El Ministerio de turismo registró a la Comuna Las Gilces, como Centro de Turismo Comunitario (CTC)

			<ul style="list-style-type: none"> - Productos forestales no maderables. 	<ul style="list-style-type: none"> - 4 comunidades de RETHUS en la Amazonía, están trabajando para lograr la certificación en turismo comunitario a través del Ministerio de Turismo. - 3 comunidades de Ucholoma están en proceso de obtener la certificación comunitaria en turismo, a través del MINTUR. <p>Sistemas Participativos de Garantías para prácticas agroecológicas con el apoyo metodológico de la Coordinadora Ecuatoriana de Agroecología (CEA)</p> <p><u>Sierra Norte:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - 20 comunidades de la UNOCIGS aplican este sistema de autocontrol y autorregulación para su feria agroecológica semanal en el mercado Imbaya en Otavalo. - 50 comunidades de la RESSAK iniciaron el proceso de SPG para la feria de Cayambe y canastas familiares, en coordinación con el GAD provincial de Pichincha y el GAD cantonal de Cayambe. <p><u>Sierra centro Sur:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - 5 comunidades de Qapac ñan aplican el sistema participativo de garantías para las ferias agroecológicas en el Tambo y Bioferia en Cuenca. - 6 comunidades de Apay aplican el sistema participativo de garantías en cuatro ferias agroecológicas en Cuenca. - 12 comunidades de la UNOCSI aplican el sistema participativo de garantías para el mercado de Santa Isabel. - 5 comunidades de Flor Andina y 11 de Kamach, están iniciando con el proceso de aplicación de los sistemas de garantías participativos para la producción agroecológica.
	Incremento en el número de comunidades,	Por determinar. Una encuesta será llevada a cabo al comenzar el proyecto; en una	Al menos 40% de los miembros adultos de las comunidades de las zonas seleccionadas están	1788 personas de 227 comunidades recibieron educación ambiental y están conscientes de la conectividad ecológica en

	conscientes de la importancia de mantener la conectividad ecológica y de la existencia de opciones de medios de vida sostenibles	muestra representativa de comunidades en las zonas seleccionadas	conscientes de la importancia de mantener la conectividad ecológica y son capaces de mencionar prácticas de producción amigables con el ambiente	sus alrededores y sobre la existencia de medios de vida sostenibles
Resultado 1 La gestión para el uso efectivo de la tierra comunitaria y la planificación están en posición de incrementar la conectividad ecológica en 4 ecosistemas	Numero de planes de manejo de corredores biológicos desarrollados por comunidades en alianza con las OCB, gobiernos locales, sector privado y ONG	El biocorredor Yanuncay cubre 41.000 has diseñadas por 10 comunidades locales con un plan de manejo (Región Andina)	Al menos 12 corredores biológicos adicionales (entre los 15 identificados) con planes de manejo que cubren un área de alrededor de 1'900.000 has.	Se identificaron 16 Biocorredores en los 4 territorios del País a través de procesos participativos durante la Fase de Planificación, que cubren un área de 1'887,108.26 Has.
	Número de cuerpos territoriales coordinadores en funcionamiento	<ul style="list-style-type: none"> - Una entidad coordinadora para el funcionamiento del corredor biológico del Yanuncay (Región Andina) - Dos cuerpos de coordinación para el manejo del ambiente con grupos de trabajo establecidos para los ecosistemas del manglar y páramo. 	Al menos 9 cuerpos adicionales para el manejo de los corredores biológicos comunitarios en representación de un total de 300 comunidades que operan efectivamente y en cooperación con gobiernos locales y regionales, organizaciones comunitarias y otros actores interesados.	Se han mantenido los 4 Grupos de Trabajo Territorial (GTT) y los 16 Mesas de Trabajo del Biocorredor (MTB) a través de reuniones planificadas semestral y trimestralmente. Estos espacios son convocados, en varios casos, por los GAD provinciales, municipales y/o parroquiales y asisten las organizaciones comunitarias, universidades, cooperación internacional y otros actores del territorio. En cada reunión se llega a acuerdos, se presenta el avance de los proyectos, se discuten temas de interés colectivo y en algunos casos se realiza fortalecimiento de capacidades en temas específicos. Los espacios de los GTT y MTB son de interés para los actores, especialmente los GAD, que ven en ellos una oportunidad de acercamiento a la comunidad y de ejecución de sus planes en materia ambiental. Existen GTT liderados fuertemente por los GAD (Chimborazo, Manabí) y propuestas de institucionalizar la MTB por parte del GAD de Santa Isabel (Azuay).

	Incremento en el número de planes de manejo de cuencas en las áreas focales del proyecto	6 planes de manejo de medio ambiente para las siguientes cuencas: Tabacay en la provincia del Cañar Yanuncay y Jubones en la Provincia del Azuay Chimborazo y Ajuela en la Provincia de Chimborazo Río Bigal en la Amazonía	15 micro-cuencas en las zonas de los corredores biológicos, con planes de manejo	Los 16 Planes de Acción de los Biocorredores incluyen el manejo de microcuencas como un indicador de resultados. Si bien es cierto que los planes no se elaboran desde los proyectos asociativos, su protección se especifica a nivel de biocorredor, a pesar de esto, los proyectos han contribuido con actividades específicas de reforestación o protección de 161 microcuencas a nivel nacional, 1 plan de manejo de microcuena en la Amazonía y 2 planes de manejo que incluyen microcuencas.
Resultado 2 Comunidades rurales han incrementado las opciones de medios de vida sostenible apropiadas para ecosistemas frágiles y de importancia global	Mejora en la seguridad alimentaria de las comunidades locales a través de la diversificación de los cultivos utilizando variedades locales, prácticas agroecológicas y otras prácticas de producción alimentaria sostenible	10 especies de cultivo andino recuperadas en el páramo en 400 has involucrando a 130 comunidades y 3.900 familias 2 especies marinas manejadas de forma sostenible por las comunidades locales en 2 lugares	10 especies de cultivo andino recuperadas (un adicional de 240 hectáreas) e incorporadas en la dieta familiar; contribuyendo con la seguridad alimentaria de 60 comunidades y 1.000 familias. Moluscos y crustáceos disponibles de forma sostenible en 4 comunidades que involucran a 35 familias	Los resultados obtenidos durante la ejecución de los proyectos asociativos señalan logros importantes en los 4 territorios: 14 proyectos están trabajando en la recuperación de especies de la biodiversidad agrícola, en la sierra centro sur y norte, y contribuyen a la recuperación de 41 especies andinas como Papa, Maíz, Mashua, Oca, Quinua, Achira, Hierba Luisa, Cabuya (agave), Melloco, Amaranto, Escarcelaria, Tipo, Chuquiragua Menta, Oregano, Toronjil, Col Chaucha, Aurín, Siglalón, Chamburo, Nogal, Cebolla de hoja, Jícama, Zanahoria blanca, Haba, Frejol, Tomate de árbol Mora, Uvilla, Granadilla, Gullan, Joyapa, Gañal, Arrayan, Capulí, Cañaro, Ataco, Chocho, Pallar, Chío, Chigualcan mortiño (la propagación de mortiño se hace a través de investigación aplicada con las comunidades), todos estos elementos de manejo o conservación se llevan a cabo en un adicional de 380 hectáreas. Los participantes en estas actividades suman un total de 179 comunidades y 2164 familias. Para la recuperación de moluscos y crustáceos, 2 proyectos trabajan en la región costa en la recuperación del cangrejo de manglar (Ucides occidentales) y la concha prieta (Anadara

				tuberculosa); con 11 comunidades y 105 familias. En la Amazonía hay 10 proyectos asociativos que producen cachama (<i>Piaractus brachypomun</i>) y dos especies de cíclidos (<i>Aequidens</i> sp), donde participan 354 familias de 20 comunidades a través del proyecto "Lianas" que lidera el proceso de implementación de producción de peces.
	Incremento en el número de comunidades que generan ingresos a partir de prácticas de producción sostenible como los productos forestales no maderables, ecoturismo y lana de alpaca	280 comunidades actualmente obtienen ingresos de iniciativas de producción sostenible	142 comunidades adicionales generan ingresos de prácticas de producción sostenible involucrado a alrededor de 1.500 familias: <ul style="list-style-type: none"> • Productos forestales no maderables (50 comunidades) • Lana de alpaca (6 comunidades) • Turismo sostenible (21 comunidades) • Producción de cacao y café en sistemas de agroforestería (65) 	En total, para los 4 territorios se registra el trabajo con 155 comunidades que generan ingresos con prácticas de producción sostenible e involucran a 1643 familias. <ul style="list-style-type: none"> • 6 proyectos con productos forestales no maderables: 46 comunidades, 533 familias y 511 hectáreas • 1 proyecto trabajando con lana de alpaca: 7 comunidades, 120 familias • 12 proyectos a nivel nacional con turismo sostenible: 45 comunidades, 295 familias • 7 proyectos con producción de cacao en sistemas de agroforestería: 39 comunidades, 480 familias en 565,5 hectáreas • 3 proyectos trabajando con producción de café en sistemas de agroforestería: 23 comunidades, 215 familias en 224 hectáreas
	Mejora en la distribución de ingresos domésticos a lo largo del año, como resultado de las actividades de producción sostenible	- El ingreso del 80% de las comunidades locales dependen del cultivo de un cultivo comercial - 5.000 familias apoyadas por el PPD obtienen ingresos adicionales de actividades de producción sostenible al menos una vez al año en los últimos 5 años en el área del proyecto	Al menos 1.500 familias obtienen ingresos por lo menos 4 veces al año a partir del uso sostenible de la biodiversidad	La mejora de distribución de ingresos domésticos como resultado de actividades de producción sostenible se está haciendo en 31 proyectos de conservación y prácticas de manejo de la agrobiodiversidad utilizando un enfoque agro ecológico y comercialización de excedentes en 665 hectáreas. Los productos se venden a través de ferias agroecológicas y algunos de ellos tienen un proceso de transformación con agregación de valor para la venta con mermeladas, tortas, chips de plátano orgánico y oca, tostado, infusiones, aceites y virutas. Además, hay un proyecto que fabrica artesanías con lana de alpaca. En la costa la producción en fincas integrales y agroforestería deriva un total de 751 hectáreas

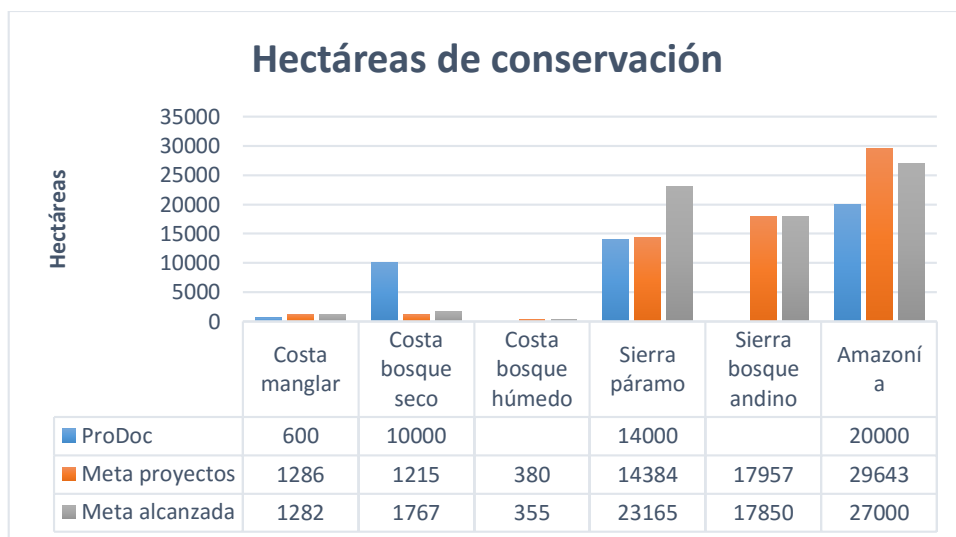
				<p>implementadas que se comercializan a través de ferias, venta directa de canastas de productos, miel, aceites esenciales y en la Amazonía con las chacras y cultivos de peces nativos se trabaja en 431,5 hectáreas que se comercializan en ferias y mercados locales, además se da la venta del chocolate procesado. A nivel de los 4 territorios, este proceso implica un incremento sustancial en la obtención de ingresos a través de la comercialización sostenible manteniendo la seguridad alimentaria. Se estima que, a nivel local, la producción conlleva un ingreso económico quincenal, que enmarcan a 4216 familias en las 4 regiones del país.</p> <p>Hay ejemplos específicos como el de visión integral que mediante un convenio entre la Prefectura de Santa Elena (GADPSE)- Programa Mundial de Alimentos (PMA), el proyecto Fortaleciendo las Capacidades Locales para la Seguridad Alimentaria y Nutricional (CLOSAN), lograron que se beneficiaran 30 familias de forma directa con la comercialización de los productos de su finca, adicionalmente se crearon fuentes de trabajo para 15 personas entre hombres y mujeres. Se han vendido aproximadamente 60 toneladas de productos, las familias se encuentran en las comunidades de Las Balsas, El corozo, San Vicente, Clementina, Cereza Bellavista, Febres Cordero.</p>
	Mejora en la equidad de género como resultado del incremento en las oportunidades de generación de ingresos para las mujeres	20% de las iniciativas financiadas por el PPD en las áreas del proyecto son manejadas por mujeres con beneficios derivados para ellas	40% de las iniciativas financiadas por el PPD serán controladas por mujeres y los beneficios serán derivados para ellas	Para el resultado dos, la meta para mejorar la equidad de género en el ProDoc, establece que el 40% de iniciativas financiadas por el PPD sean manejadas por mujeres y los beneficios serán derivados para ellas. Actualmente 20 de los 49 existentes son manejados por mujeres, no obstante, no es posible establecer si los beneficios obtenidos se derivan para ellas.
Resultado 3:	Porcentaje de proyectos comunitarios exitosos	90% de los proyectos financiados por el PPD se valoran como exitosos por las	La actual tasa del 90% de proyectos exitosos se mantendrá	Los resultados obtenidos para esta meta indican que durante este primer año de implementación de los proyectos asociativos, el 90% de éxito de los proyectos está garantizado

Conocimiento sistematizado y disseminado; y comunidades capacitadas en el diseño, monitoreo y evaluación de proyectos para el aprendizaje y la gestión comunitaria		evaluaciones (resultados, productos y metas alcanzadas y probabilidad de sostenibilidad)	o incrementará durante esta fase del PPD.	a través de: 1) el trabajo permanente de los EQUIPATE, del apoyo permanente del EQUIPATEN y la aplicación permanente del monitoreo y sistema de soporte técnico (SIMONAA) que garantiza el cumplimiento de los objetivos del proyecto 2) la modalidad de red OP5 proporciona gestión del conocimiento y fortalecimiento de capacidades locales, construcción de alianzas estratégicas, implementación de iniciativas en contextos regionales y nacionales, participación en el diseño de las políticas públicas de apoyo y construcción de la Agenda Nacional Ambiental (A.N.A.).
	Incremento en el número de líderes comunitarios activos y con demostradas capacidades socio-económicas y medioambientales para representar a comunidades en los cuerpos de gestión de los biocorredores y otras políticas y actividades de desarrollo sostenible relevantes	30 líderes (80% hombres y 20% mujeres) capacidades mejoradas en cada una de las áreas seleccionadas	Al menos 10 individuos por proyecto con conocimientos y capacidades de liderazgo mejoradas para trabajar con comunidades en la gestión sostenible del ecosistema y manejo de recursos; y para representarlas efectivamente en varias entidades y foros. De estos, 60% son hombre y 40% son mujeres.	El SIMONAA establece que 2766 personas han participado en eventos de fortalecimiento de capacidades, de las cuales el 57.2% (1581) son mujeres. 756 personas recibieron formación específica en liderazgo con un 40% (304) de participantes mujeres. Los eventos de capacitación trataron una variedad de temas que van desde los derechos de la naturaleza, hasta sistemas productivos agroecológicos y/o agroforestales, comercialización, fortalecimiento organizacional, gestión ambiental, etc.
	Número de proyectos comunitarios que aplican la gestión comunitaria como resultado del aporte oportuno del SIMONA	80% de los proyectos anteriores usan los aportes del SIMONA para la gestión comunitaria	Al menos 80% de los proyectos muestran evidencias del oportuno cambio de curso o mejoras en la ejecución del proyecto basados en los aportes del SIMONA	Tal como se indicó anteriormente, el trabajo permanente de los EQUIPATE, del apoyo permanente del EQUIPATEN y la aplicación permanente del monitoreo y sistema de soporte técnico (SIMONAA) que garantiza el cumplimiento de los objetivos del proyecto. Además, se ha podido evidenciar tanto en los GTT como MTB que los proyectos se han apropiado del SIMONAA para mostrar los avances y

				limitaciones que han tenido en el cumplimiento de las actividades y metas del proyecto.
--	--	--	--	---

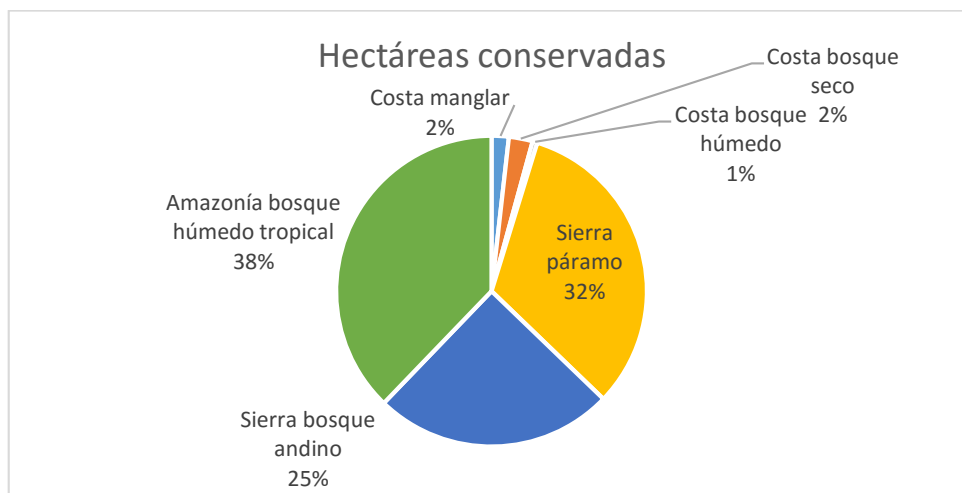
En referencia a los tres enfoques planteados por el PPD, en los distintos territorios se obtuvieron los siguientes resultados:

En conectividad ecológica el principal indicador es el número de hectáreas de ecosistemas estratégicos conservadas. Como se aprecia en el siguiente gráfico, además de las metas establecidas en el ProDoc, en la planificación de los proyectos también se plantearon metas para este indicador que permite establecer una comparación de lo planificado y lo logrado por los actores de los biocorredores.

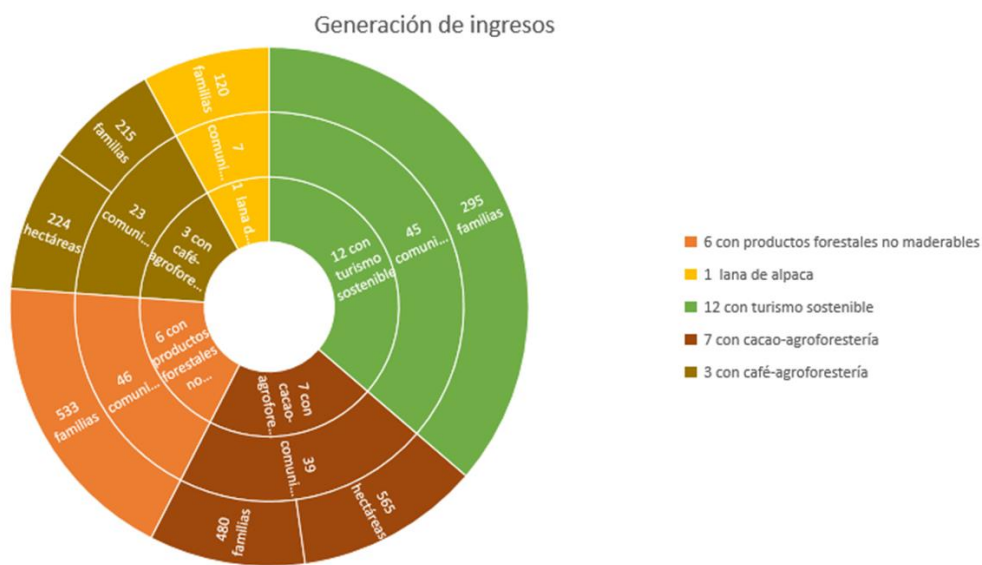


Las metas alcanzadas en conservación del ecosistema páramo supera lo planificado. El interés de las comunidades indígenas y campesinas por el agua, es un tema movilizador para el trabajo comunitario y la gestión territorial sostenible del páramo, desde las visiones de las poblaciones locales. La conservación de los ecosistemas bosque andino de la sierra y bosque húmedo de la costa, que no estuvieron considerados en el documento de proyecto (PRODOC) como ecosistemas estratégicos, son un resultado adicional, que evidencian la importancia de estos dos ecosistemas boscosos para las comunidades que los habitan. Las metas logradas en la costa en conservación del ecosistema manglar y en la Amazonía con bosque húmedo están muy cerca de las planificadas, lo que contrasta con los resultados de conservación del ecosistema bosque seco.

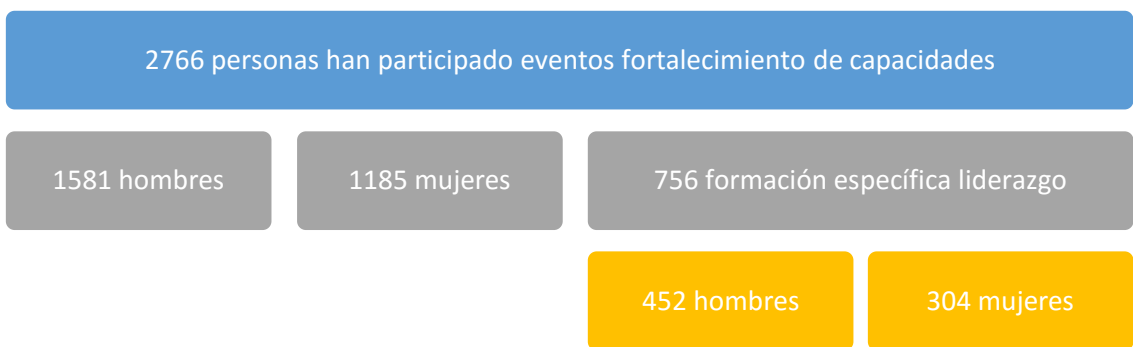
Estos resultados en términos de porcentaje son:



En relación a paisajes productivos sostenibles, los indicadores del documento de proyecto plantean: el incremento en el número de comunidades que generan ingresos a partir de prácticas de producción sostenible como los productos forestales no maderables, ecoturismo y lana de alpaca; y la mejora en la distribución de ingresos domésticos a lo largo del año, como resultado de las actividades de producción sostenible. El siguiente gráfico sintetiza el análisis de los resultados obtenidos.

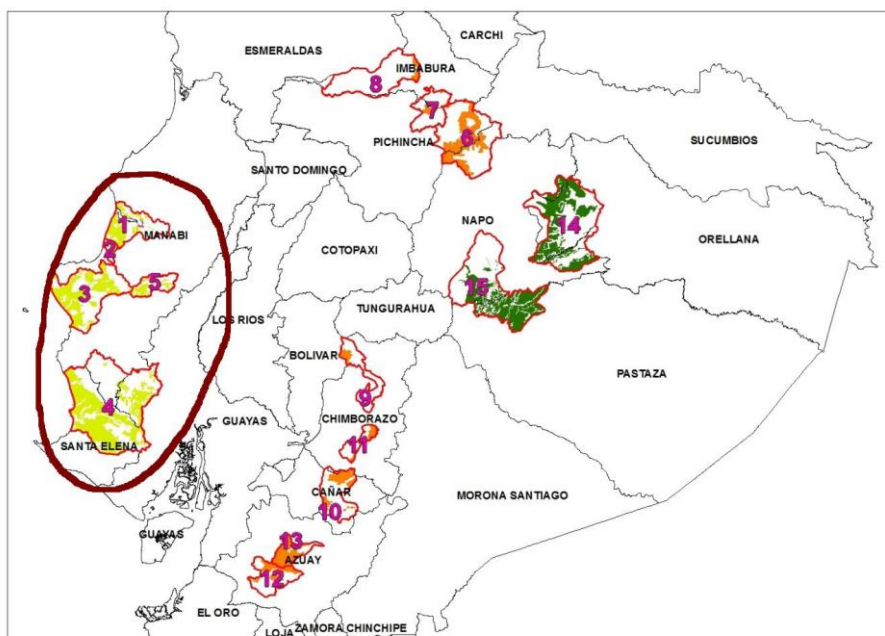


En asociatividad, los resultados reflejan la intensidad del trabajo, el interés y los diferentes niveles de participación de las mujeres, en este proceso de fortalecimiento de capacidades realizado en los Biorredores.



5.1 RESULTADOS TERRITORIO COSTA

En el territorio costa¹² se encuentran cinco biocorredores ubicados en las provincias de Manabí, Guayas, Santa Elena y Los Ríos y abarcan alrededor de 836.971,20 ha dentro de 32 parroquias y 15 cantones. Los ecosistemas estratégicos en los que se trabaja son el manglar y el bosque seco.



Los ecosistemas presentes y priorizados para la conservación, restauración y manejo sostenible en los biocorredores del territorio costa son: manglar, bosque seco y bosque húmedo tropical. Los 5 biocorredores del territorio costa abarcan 836.971,20 hectáreas dentro de 32 parroquias (22 de Manabí, 3 de Santa Elena, 6 de Guayas y 1 de Los Ríos) que se encuentran en 15 cantones (11 de Manabí, 2 de Guayas, 1 de Santa Elena y 1 de Los Ríos).

La etapa de planificación inicia con la unión de voluntades político administrativas, consignadas en el Acuerdo Socio Ambiental Territorial (ASOCIATE) donde se definen las líneas estratégicas de acción colectiva para impulsar la conectividad ecológica en los territorios, paisajes productivos sostenibles y la asociatividad de las organizaciones en un marco de co-responsabilidad territorial. Los puntos de interés y confluencia de los proyectos se muestran en el siguiente cuadro:

Enfoque	Puntos de interés y confluencia
Conectividad ecológica	Conservación y restauración de manglares, bosque seco, humedales y bosque húmedo tropical
Paisajes productivos sostenibles	Promoción y fortalecimiento de agroforestería, agroecología, pesca artesanal estearina, turismo comunitario, turismo ecológico, producción artesanal con productos no maderables (caña guadua, paja toquilla).

¹²La información de la costa se basa en: Díaz, Jairo y Vera, María Dolores; 2015. **SISTEMATIZACIÓN: Construcción de Biocorredores para el Buen Vivir – Territorio Costa. Periodo: abril 2013 – febrero 2015.** Fundación FIDES.

Asociatividad

Planificación territorial, comercialización de los productos con identidad territorial y fortalecimiento de las organizaciones comunitarias especialmente mediante la formación de capacidades locales

Posteriormente, se formulan participativamente los cinco Planes de Acción de los Biocorredores (ACBIO), que tienen como finalidad operativizar las líneas estratégicas definidas en el Acuerdo Socio Ambiental Territorial. Los ACBIO priorizan los principales temas de interés de cada biocorredor, por cada uno de los enfoques orientadores del proceso, considerados en los 14 proyectos asociativos, aprobados en el territorio Costa. Los 14 proyectos son considerados como un solo portafolio, que incluye los proyectos cofinanciados por PASNAP (5) y al proyecto financiado por el SFSNAP (1).

El EQUIPATE de este territorio es la Fundación para la Investigación y Desarrollo Social - FIDES

5.1.1 Biocorredores de la Costa

- **Biocorredor Chongón Colonche**

El Biocorredor Chongón Colonche comprende una parte de la Cordillera y abarca una extensión de 422.590,8 hectáreas y se encuentra ubicado en las provincias de Guayas, Santa Elena y Manabí.

En el biocorredor Chongón Colonche, el interés común de los proyectos es la conservación y restauración del bosque seco como una estrategia para la protección de cuencas altas, medias y bajas. Este territorio se caracteriza por una alta pérdida de caudales y muchas limitaciones de acceso al agua de consumo humano y para la agricultura.

Mayor información se encuentra en el “Informe Proyectos Asociativos a nivel local”, hoja 9

- **Biocorredor Estuario del Río Chone: Islas Corazón y Fragatas, La Segua**

El Biocorredor para el Buen Vivir Estuario del Río Chone: Islas Corazón y Fragatas - La Segua, está ubicado en la provincia de Manabí e involucra a las áreas del Humedal La Segua, El Refugio de Vida Silvestre Islas Corazón y Fragatas, y las fincas agroecológicas de la parroquia de San Isidro del cantón Sucre; y abarca un área de 103.232 hectáreas

En el biocorredor Río Chone, el interés común es la conectividad ecológica y conservación de ecosistemas de la parte alta y baja de esta cuenca hídrica, que incluyen la protección de 1176 ha de manglares y 160 ha de bosque húmedo. Además, hay un interés en contribuir a la gestión del Humedal La Segua en la parte baja de la cuenca.

Mayor información se encuentra en el “Informe Proyectos Asociativos a nivel local”, hoja 19

5.1.2 Proyectos asociativos de la Costa

Los biocorredores, proyectos asociativos y organizaciones ejecutoras de la costa, los proyectos co-financiados por el PASNAP se han señalado con plomo:

BIO CORREDOR	NOMBRE DEL PROYECTO	ORGANIZACION EJECUTORA
Estuario del río Chone: Isla Corazón y Fragata-La Segua	Conservando el ecosistema manglar con acciones de restauración y desarrollo de emprendimientos productivos sostenibles en el Estuario del Río Chone.	Cooperativa de Pescadores Artesanales San Francisco
	Conservación y manejo del Humedal La Segua y su área de influencia, mediante la implementación de emprendimientos agroecológicos.	Comité Pro-Mejora La Segua
	Fortalecimiento de la conectividad ecológica en las comunidades de San Isidro a través de sistemas integrales de producción agropecuaria sostenibles "SIPAS" que mejoran el hábitat en la zona.	Unión de Organizaciones Campesinas de San Isidro – UOCASI
Estuario del Río Portoviejo - Cordillera del Bálsamo	Manejo Comunitario de la cuenca estearina del Río Portoviejo y el Humedal El Charco.	Comuna San Roque
	Conservación y manejo de la biodiversidad y producción sostenible en la cordillera del Bálsamo.	Asociación Cerro Seco
	Manejo Sostenible de las pampas salineras de la Comuna Las Gilces vinculadas a la restauración del ecosistema manglar en el Estuario del Río Portoviejo.	Comuna las Gilces
Bosque Protector Florones, Sancán Cantagallo	Recuperación de áreas en proceso de desertificación en comunidades pertenecientes al Bosque protector Sancán mediante el fortalecimiento de iniciativas productivas locales.	Asociación de Apicultores 25 de julio
	Buenas prácticas ambientales de recuperación, reforestación y conservación del bosque seco para alcanzar el buen vivir en las comunidades de Los Florones y Ciudadela Méndez.	Asociación Cristiana de Jóvenes (ACJ)
Agroecológico café cacao	Recuperación de la biodiversidad local y soberanía alimentaria mediante la generación de conectividad inter fincas en el Cantón El Empalme	Federación De Organizaciones Campesinas Autónomas y Sociales de la Costa-FOTAENA
	Sostenibilidad agroecológica con aroma de café en las tabladas de la parroquia San Plácido.	Centro Artesanal de Comercio Exterior (CEPROCAFE)
Territorio Chongón Colonche	Sistemas Agroforestales en el territorio Chongón Colonche.	Junta Regional Valdivia
	Desarrollo de un sistema de protección y restauración en la zona baja de amortiguamiento de la cordillera de Chongón-Colonche.	Centro Agro Artesanal Nuestra Señora de la Mercedes (CAAM)
	Conservación de la cuenca baja y media del Río Ayampe, proveedoras de recursos hídricos en el cantón Puerto López.	Comuna Las Tunas / Pueblo Manta
	Establecimiento de corredores ecológicos entre la parte baja y alta de la Cordillera Chongón Colonche, mediante la implementación unidades productivas agroecológicas que conserven y manejen las microcuencas.	Asociación de Pequeños Productores Agropecuarios VISION INTEGRAL.

Para los proyectos asociativos la asistencia técnica es una actividad significativa, pues los temas tratados responden a temas de su interés y a sus necesidades específicas. Por medio de visitas frecuentes y talleres, se establece una relación de acompañamiento técnico sobre estas temáticas:

- Restauración del ecosistema manglar en coordinación con la Coordinadora Nacional para la Defensa del Ecosistema Manglar.
- Repoblación de cangrejo azul con el apoyo inicial del Instituto Nacional de Pesca (INP) y posteriormente con el apoyo de Voluntaria de Cuerpo de Paz.
- Agricultura sostenible: agroecología, agroforestería, con un apoyo inicial de la Coordinadora Ecuatoriana de Agroecología y el Gobierno Autónomo Descentralizado de la provincia de Pichincha.
- Huertos Familiares Orgánicos.

Son reconocidos por los actores del territorio como hitos del proceso, los eventos realizados para el desarrollo y comercialización de los productos con identidad territorial como la elaboración del Plan de Negocios y Marca dentro del marco de la comercialización asociativa. Para el primer tema se realiza un taller y un intercambio de Experiencia sobre Comercialización Asociativa y Marca: Guaranda (Salinas).

Para los proyectos asociativos, un hito son los productos con identidad territorial en cuyo desarrollo son clave los intercambios de experiencias que se realizan, que abordan temas como el diseño del Plan de Negocios y Marca, en el marco de la comercialización asociativa.

La sistematización es otro aspecto que demanda un intensivo proceso de capacitación semipresencial y teórico-práctico, utilizando la Guía de Sistematización del PPD¹³ y los aportes de varios autores. Esto se logra en talleres que permiten operativizar la propuesta metodológica acordada conjuntamente con los equipos de los proyectos asociativos, explicitada en la guía mencionada. Uno de los acuerdos para la sistematización es que requiere la recopilación de información y generación de conocimiento, por tanto, no se necesita elaborar un documento académico, sino uno que rescate los saberes y conocimientos locales en relación a la experiencia sistematizada y permita identificar las buenas prácticas y lecciones aprendidas.

5.1.3 Resultados de los proyectos asociativos

Los principales resultados logrados, para cada uno de los enfoques estratégicos en relación a las metas planteadas en el ProDoc y por el PPD, aportan a las líneas estratégicas territoriales y a las prioridades de los biocorredores.

¹³ Capítulo V de: PPD/FMAM; 2013. **Sistema de Monitoreo Asistencia Técnica y Acompañamiento-SIMONAA.**

Conectividad ecológica

En los cinco biocorredores se encuentran 25 cuencas y 29 sub-cuencas, que tienen como principal elemento de interés de los actores sociales e institucionales, preservar la calidad y cantidad de agua. De allí, que la recuperación y gestión de cuencas requiere acciones como la conservación y manejo de la biodiversidad de los bosques, y de la agrobiodiversidad, así como acciones sociales, relacionadas con el fortalecimiento de las comunidades y su relación con actores locales, que interactúan con la naturaleza para su producción y reproducción social.

Los agroecosistemas son parte de las cuencas y es en donde se realizan los mayores esfuerzos para su recuperación y manejo, mediante la implementación de fincas integrales, con 751 hectáreas con producción agroecológica, que significan reciclaje de desechos vegetales y animales, para convertirlos en abonos orgánicos, que paulatinamente permiten bajar la dependencia de los productos químicos y aportan a disminuir los niveles de contaminación de las microcuencas.

Para la conectividad ecológica el PPD tiene entre sus metas de la FO5, un incremento de 600 has en el ecosistema manglar y 10,000 ha en el ecosistema de bosque seco costero, manejadas de manera sostenible por comunidades que implementan estrategias y llevan a cabo actividades que incrementan los paisajes terrestres y marinos manejados de manera sostenible.

Para lograr las metas planteadas por el PPD, en el territorio costa se realizan actividades de conservación, restauración y manejo de ecosistemas, para lo cual se lleva a cabo un proceso de reforestación en bosque seco, bosque húmedo y manglar, con tres criterios:

- i. Reforestación, en áreas donde los árboles han desaparecido y/o son muy escasos en el paisaje.
- ii. Enriquecimiento de bosques orientado a la recuperación de la diversidad afectada por la tala selectiva.
- iii. Restauración del ecosistema manglar, en donde a más de la reforestación de mangle en las áreas adecuadas, se reintroduce cangrejo azul.

Los resultados obtenidos según el SIMONAA¹⁴ en conectividad ecológica en el territorio costa se detallan a continuación y se especifica la contribución de los proyectos PASNAP a estas metas:

Metas de la FO5	Resultados de los 15 proyectos asociativos	Resultados de los 5 proyectos asociativos PASNAP
600 ha en ecosistemas de manglar	1.282 ha en ecosistemas de manglar conservadas y/o manejadas sosteniblemente	1.215 hectáreas en ecosistemas manglar
conservadas y/o manejadas sosteniblemente	1767 ha en el ecosistema de bosque seco costero que son manejadas directamente por las comunidades y se conservan por acciones directas de los proyectos.	291.9 ha en el ecosistema bosque seco
10,000 has en el ecosistema de		

¹⁴ Los datos reportados en el SIMONAA cuentan con medios de verificación como acuerdos comunitarios, listados de referencia y registros que se presentan como anexos a los reportes técnicos presentados por los proyectos asociativos al PPD. Algunos de los indicadores del sistema no establecen la categoría de manejo y/o de conservación.

bosque seco costero conservadas y/o manejadas sosteniblemente	Los proyectos asociativos contribuyen a la conservación de 1767 ha en el ecosistema de bosque seco costero.	
	65 especies de la biodiversidad protegidas	16 especies de la biodiversidad protegidas
	5 Acuerdos comunitarios de conservación	
15 micro-cuencas en las zonas de los corredores biológicos a nivel nacional con planes de manejo	5 Planes de manejo	
	11 microcuencas/cuencas protegidas	4 microcuencas protegidas
	1 Acuerdo de conservación o manejo de microcuenca	
	4 Planes de manejo y/o estudios realizados	2 planes de manejo
Metas adicionales	400 ha de bosque húmedo de la costa conservadas y/o manejadas sosteniblemente mediante la categoría de Bosque Protector y Vegetación Protectora Chongón Colonche	355 ha de bosque húmedo de la costa conservadas

La mayoría de las acciones en conectividad ecológica están orientadas a garantizar la conservación y/o recuperación de algunas especies de flora y fauna que constituyen los objetos de conservación de los biocorredores; así la reforestación con pechiche es para garantizar alimento a la estrellita esmeraldeña (*Chaetocercus berlepschi*); se plantan especies como ovo (*Spondias purpurea*), amarillo (*Nectandra lineatifolia*) y algunas otras especies nativas que producen alimento para el Capuchino Blanco de Occidente y la guacharaca (*Ortalis erythroptera*); se hace repoblamiento con cangrejo azul en dos estuarios; y se reforesta con especies, que por su importancia socioambiental, son en sí mismos objetos de conservación como el Palo Santo (*Bursera graveolens*); Algarrobo (*Prosopis juliflora* Fabaceae); Ceibo (*Ceiba trichistandra*); Mangle rojo (*Rizophora mangle*); Mangle negro (*Avicennia germinans*); Caña guadua (*Guadua angustifolia*).

Un resultado relevante es la creciente motivación y participación de las organizaciones respecto a la importancia de mantener la conservación de la naturaleza como eje de trabajo permanente para el desarrollo sostenible de sus comunidades. Lo que se refleja en la incorporación en sus agendas de acciones a favor de la naturaleza y para el manejo sostenible de la biodiversidad.

5.1.4 Ubicación político administrativa de las áreas reforestadas y en manejo

Proyecto	Fondo	Hectáreas de conservación o restauración						
		Manglar		Bosque Seco		Bosque húmedo		
		Meta	Avance	Meta	Avance	Meta	Avance	
Pueblo Manta	PASNAP	24	24	56	68	40	45	
	PPD							
	Ubicación	Cantón	Puerto López					
		Parroquia	Salango					
	Comunidad	Las Tunas		El Pital				

Proyecto	Fondo	Manglar		Bosque Seco		Bosque húmedo		
		Meta	Avance	Meta	Avance	Meta	Avance	
Valdivia	PASNAP	20	15	50	224	n/a	n/a	
	PPD			100		n/a	n/a	
	Ubicación	Cantón	Santa Elena					
		Parroquia	Manglaralto, Colonche y Julio Moreno					
Comunidad		Manglaralto y Olón Palmar y Jambelí						
Proyecto	Fondo	Manglar		Bosque Seco		Bosque húmedo		
		Meta	Avance	Meta	Avance	Meta	Avance	
Comité Promejora la Segua	PASNAP	n/a	n/a	n/a	n/a	100	25	
	PPD			n/a				n/a
	Ubicación	Cantón	Chone					
		Parroquia	San Antonio					
Comunidad		La Segua						
Proyecto	Fondo	Manglar		Bosque Seco		Bosque húmedo		
		Meta	Avance	Meta	Avance	Meta	Avance	
San Francisco	PASNAP	1176,26	1176,26	n/a	n/a	n/a	n/a	
	PPD			n/a				n/a
	Ubicación	Cantón	Sucre, San Vicente y Tosagua					
		Parroquia	Leónidas Plaza, Bachillerato y San Vicente					
Comunidad		Salinas, Verdún y Puerto Ébano						
Proyecto	Fondo	Manglar		Bosque Seco		Bosque húmedo		
		Meta	Avance	Meta	Avance	Meta	Avance	
San Isidro - UOCASI	PASNAP	n/a	n/a	n/a	n/a	60	61,71	
	PPD	n/a	n/a	n/a				n/a
	Ubicación	Cantón	Sucre					
		Parroquia	San Isidro					
Comunidad		San Isidro						

Paisajes Productivos Sostenibles

Se implementa y/o fortalece a 782 fincas integrales, con diversos arreglos agroforestales y un mismo enfoque de conservación y manejo de los recursos naturales. En este trabajo se plantea recuperar el sentido territorial con el cual la finca se gestiona, como parte del territorio y como el espacio donde se interrelaciona con el bosque, las fuentes de agua, la biodiversidad. Las fincas integrales, por su diversidad de flora, son lugar de tránsito, descanso y/o albergue de muchas especies faunísticas (especialmente aves y mamíferos), por lo tanto, en algunos biocorredores se trabaja en la conectividad inter fincas, como una estrategia de conectividad ecológica, vinculando los dos enfoques.

En la implementación de fincas agroecológicas o agroforestales del territorio costa, se involucran 1.325 familias de 59 comunidades. Para ello se trabaja con innovación y se generan procesos sostenidos de capacitación que, en algunos casos, se traducen en normas y acuerdos comunitarios para la producción limpia y amigable con el ambiente; y promoción del turismo comunitario sustentable, que son líneas estratégicas del ASOCIATE.

En turismo comunitario se fortalecen los emprendimientos en los estuarios de los ríos Portoviejo (La Boca), Chone (Isla Corazón) y Palmar, operados por cuatro comunas en La Boca; cuatro organizaciones comunitarias en Isla Corazón; y una organización comunitaria en Palmar. Adicionalmente se contribuye al fortalecimiento del turismo ecológico en tres reservas privadas del biocorredor Cordillera del Bálsamo. El logro más destacado es la acreditación como operación turística comunitaria conseguida por la operación turística de la Boca con el Ministerio de Turismo (MINTUR).

Para el aprovechamiento de la pesca artesanal de una manera sustentable y eficiente, también se lleva a cabo un proceso de capacitación con cuatro organizaciones comunitarias y dos comunidades de pescadores artesanales dedicados a la recolección de concha (*Anadara similis*, *Anadara tuberculosa*), cangrejo azul (*Cardisoma crassum*) y cangrejo rojo (*Ucides occidentalis*). Esta actividad está ligada a la repoblación de cangrejo azul en los estuarios de los ríos Portoviejo y Chone. Adicionalmente, se trabaja en la recuperación del Chame (*Dormitator latifrons*) en el humedal la Segua y en las comunidades de alrededor. La capacitación está orientada a garantizar la reproducción de las especies a corto, mediano y largo plazo, con la finalidad de aportar a la soberanía alimentaria local.

Las principales actividades desarrolladas para el aprovechamiento sostenible de recursos no maderables, son la recolección y producción de miel de abeja, los procesos de transformación de la caña guadua, procesamiento de la paja toquilla, elaboración de esencia de palo santo y elaboración de harina de algarrobo. Todos estos productos provienen de la biodiversidad, proveen de recursos económicos a las comunidades, quienes realizan un trabajo que permite su sostenibilidad a partir de acuerdos que se aplican para el manejo adecuado del bosque y procesos de restauración de estos ecosistemas (bosque seco y bosque húmedo tropical de la costa).

A continuación, los resultados obtenidos en paisajes productivos sostenibles, se detallan a continuación y se especifica la contribución de los proyectos PASNAP a estas metas:

Metas de la FO5	Resultados de los 15 proyectos asociativos	Resultados de los 5 proyectos asociativos PASNAP
Moluscos y crustáceos disponibles de forma sostenible en 4 comunidades que involucran a 35 familias	8 comunidades y 28 familias trabajan en la recuperación del cangrejo de manglar (<i>Ucides occidentales</i>) y la concha prieta (<i>Anadara tuberculosa</i>).	
Producción de cacao y café en sistemas de agroforestería (65 comunidades a nivel nacional)	1.325 familias de 67 comunidades incorporan sistemas agroforestales o agroecológicos en sus fincas.	261 familias de 39 comunidades incorporan sistemas agroforestales o agroecológicos en sus fincas

Metas adicionales	751 ha agroecológicas o agroforestales manejadas 77 especies de la agrobiodiversidad conservadas 782 fincas integrales implementadas y/o mejoradas	272,5 ha agroecológicas o agroforestales manejadas 51 especies de la agrobiodiversidad manejadas o conservadas 311 fincas integrales manejadas o mejoradas
-------------------	--	--

5.1.5 Productos con identidad territorial - PIT

15 productos con identidad territorial (PIT) se desarrollan en esta fase, de los cuales el 53% cuenta con plan de negocios y marca. Previo a la creación de las marcas¹⁵ y elaboración de planes de negocios, se realiza un taller teórico-práctico sobre estos temas y un intercambio de experiencias con el Grupo Salinas de Guaranda sobre desarrollo de marca y comercialización asociativa. Estos eventos son apoyados por el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP) mediante su Programa de Circuitos de Redes Comerciales.

Trabajar con marcas es una estrategia de comercialización de las organizaciones participantes, para posicionar mejor su producto, resaltando que provienen de ecosistemas frágiles y que su aprovechamiento es sustentable y amigable con el ambiente. Otro elemento a potenciar para la comercialización es que son producidos por organizaciones campesinas y organizaciones de mujeres en el marco de un comercio más equitativo.

Estos son los productos con identidad territorial (PIT) desarrollados y sus respectivas marcas:

Características	Marca
Producto: Café tostado y molido Organización: Centro Artesanal de Comercio Exterior (CEPROCAFE) Comercialización: Mercado local	
Producto: Sal Artesanal Organización: Asociación de Producción SALGILCES (ASPROSAL) Comercialización: Mercado local	
Producto: Miel de abejas y Esencia de Palo Santo Organización: Asociación 25 de Julio Comercialización: Mercado local	

¹⁵Excepto La Boca, que es una marca creada previamente

<p>Producto: Canasta productos agropecuarios</p> <p>Organización: Asociación de Productores VISION INTEGRAL</p> <p>Comercialización: Mercado local</p>	
<p>Producto: Caña Guadua</p> <p>Organización: Corporación Noble Guadua.</p> <p>Comercialización: Mercado Nacional</p>	
<p>Producto: Miel de Abejas</p> <p>Organización: Agroforestal Apícola Miel de Esperanza.</p> <p>Marca: Miel de Abejas Santa Elena es de propiedad del GAD provincial</p> <p>Comercialización: Mercado local</p>	
<p>Producto: Turismo Ecológico “Ruta Ancestral de los Caras”</p> <p>Organización: Reservas Privadas de la Cordillera del Bálsamo</p> <p>Comercialización: Turismo local, nacional e internacional</p>	
<p>Producto: Turismo Comunitario Manglar La Boca</p> <p>Organización: Comuna Las Gilces (propietaria marca) y Comuna San Jacinto, Comuna San Roque y Comuna Santa Teresa (cuentan con permisos de uso de la marca)</p> <p>Comercialización: Turismo local y nacional</p>	

Las marcas del Gobierno Autónomo Descentralizado de la provincia de Santa Elena van a ser utilizadas con un reglamento que se está desarrollando, para regular su uso (Guadua Santa Elena, Miel de Abeja Santa Elena y Turismo Comunitario Santa Elena) por parte de organizaciones comunitarias y privadas. Dos marcas comunitarias son creadas con el apoyo del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP) mediante su Programa de Redes Comerciales: Mi Canasta Campesina y Aroma & Miel.

Algunos productos dentro de sus planes de negocio tienen de forma general una propuesta de posicionamiento de las marcas mediante: eventos de lanzamiento de las marcas, vallas publicitarias, catálogos (trípticos, folletos).

Las organizaciones que manejan la “Ruta Leyendas y Mitos del Manglar” mediante el turismo comunitario en el Estuario del Río Chone, a pesar de no contar con una marca, desarrollan acciones de promoción del turismo mediante una página web y material promocional impreso.

A continuación, otros PIT desarrollados, pero que no crean marcas:

Características	Producto
<p>Organización: Asociación de Turismo Solidario Manglar Isla Corazón, Centro de Turismo Comunitario Jóvenes del Manglar, Centro Artesanal de Mujeres La Casita, Asociación de Pescadores y Larveros El Manglar.</p> <p>Desarrollo de una imagen corporativa que será la base para la marca.</p> <p>Comercialización: Turismo local, nacional e internacional</p>	
<p>Organización: Centro de Turismo Comunitario Jóvenes del Manglar y Asociación de Pescadores y Larveros El Manglar.</p> <p>Comercialización: Local (a través de la Ruta Turística Mitos y Leyendas del Manglar) y de ferias comunitarias.</p>	 <p>Cangrejo Azul (<i>Cardisoma Crassum</i>)</p>
<p>Organización: Federación de Organizaciones Campesinas Autónomas y Sociales de la Costa Nuevo Amanecer - FOTAE-NA.</p> <p>Comercialización: Local a través del Centro de Negocios de FOTAE-NA.</p>	 <p>Chifle de plátano</p>
<p>Organización: Comité Promejoras "La Segua".</p> <p>Comercialización: Local y nacional, especialmente a través de la Feria Internacional del chame realizada el mes de septiembre de cada año</p>	 <p>Chame (<i>Dormitator latifrons</i>)</p>
<p>Organización: Centro Agro Artesanal Nuestra Señora de la Mercedes (CAAM).</p> <p>Comercialización: Local.</p>	 <p>Ají</p>
<p>Organización: Unión de Organizaciones Campesinas de San Isidro (UOCASI).</p> <p>Comercialización: Local y nacional a través del Centro de negocios Campesino de la UOCASI.</p>	 <p>Maracuyá (<i>Passiflora edulis</i>)</p>

Para apoyar a los PIT las estudiantes de la costa apoyan a la elaboración del plan de comercialización de miel de abeja y aceites esenciales de palo santo; a los planes de negocios para el desarrollo de productos sanos de la finca campesina; y a la elaboración de planes de negocio para el desarrollo de turismo comunitario/ecológico.

Un resultado es el desarrollo de productos con identidad territorial pues genera mayor compromiso con la conservación de los ecosistemas que los sustentan, de allí que gran parte de los objetos de conservación están relacionados con los PIT (cangrejo, ceibo, palo santo, chame, algarrobo, caña guadua, cacao y el turismo ecológico que se sustenta en la belleza paisajística de los ecosistemas y los pueblos que en el habitan). Algunas acciones para el manejo y restauración de la biodiversidad están vinculadas a la sostenibilidad de los PIT y protección de ecosistemas por los servicios ecológicos que brindan a la sociedad; se destacan: reforestación, repoblación de especies, normativas comunitarias, entre otras. Es importante mencionar que de la vitalidad de los sistemas agroforestales depende la productividad de las fincas campesinas familiares y su soberanía alimentaria.

De acuerdo a las organizaciones comunitarias, los principales obstáculos para la obtención de resultados en paisajes productivos sostenibles están relacionados con la política gubernamental agraria, que fomenta la producción intensiva de monocultivos, mediante subsidios a semillas de alto rendimiento e insumos químicos y desplaza variedades nativas, provocando erosión genética y vulnerando la soberanía alimentaria de las familias campesinas. Esto genera dependencia de insumos y debilita el conocimiento ancestral en el manejo agropecuario; lo que no favorece al objetivo de la FO5/PPD y del ASOCIATE de fortalecer la agricultura familiar campesina.

Algunos productos no cuentan todavía con reglamentos que sustenten la calidad ofrecida en la marca, condición indispensable para ampliar el mercado. Por otra parte, es necesario fortalecer la calidad de los productos en aspectos como inocuidad y presentación para el posicionamiento de las marcas. Adicionalmente, es necesario trabajar sobre los modelos organizativos que permitan incorporar la gestión de marcas en su estructura y funciones organizativas, lo que requiere de un proceso de acompañamiento y capacitación.

El manejo de planes de negocio, por parte de las organizaciones comunitarias, todavía requiere fortalecerse. A pesar de que en la mayoría de los casos estos documentos son elaborados de manera participativa, es necesario mejorar el conocimiento y manejo de esta herramienta de trabajo y articular la capacitación en las varias etapas de elaboración del plan de negocio. Un factor que incide en esta limitación, es que al crearse las marcas en la etapa final de los proyectos y no contar con presupuesto para implementar estrategias de posicionamiento de las mismas, no se avanza en estas importantes acciones.

Asociatividad

En la costa se mantiene, desde la etapa de planificación territorial, la plataforma de convocantes a los Grupos de Trabajo Territorial-GTT y a las Mesas de Trabajo del Biocorredor-MTB, conformada por el GAD provincial de Manabí, GAD provincial de Santa Elena, AME Regional 4, Red de ONG Tejedora, C-CONDEM, PPD y FIDES. Sin embargo, el protagonismo de AME, Red Tejedora y C-CONDEM baja en esta etapa de ejecución de proyectos asociativos. Los actores del territorio costa se presentan en la siguiente tabla

ACTORES PARTICIPANTES	No.
	Organizaciones Gubernamentales
Gobiernos Autónomos Descentralizados Provinciales	2
Gobiernos Autónomos Descentralizados Cantonales	4

Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales	8
Universidades	4
Organizaciones No Gubernamentales	5
Cooperación Internacional	5
Redes Nacionales	2
Organizaciones Comunitarias (OCB, OSG, Juntas Agua)	28
Reservas Privadas	8
TOTAL	69

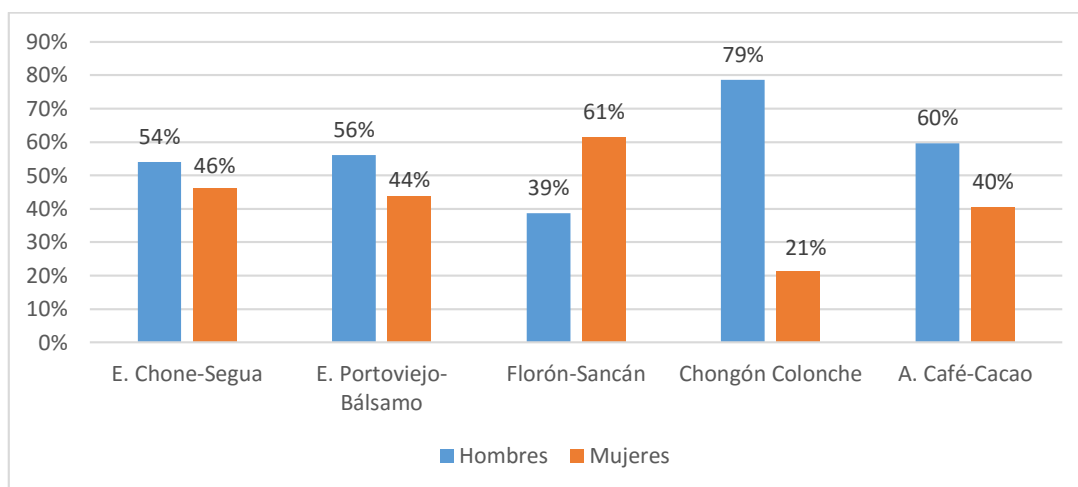
En el marco de articulación de actores territoriales, la conformación del GTT tuvo acogida, como espacio de encuentro para analizar los avances en el territorio, para compartir información, y para coordinar y hacer una rendición de cuentas. Se cuenta con un promedio de 46 actores participantes, número que es creciente, lo que denota un aumento del interés y apoyo al proceso.

Es importante señalar la participación de las organizaciones de base, que convierten a los GTT en un espacio de ejercicio real de ciudadanía, que facilita el acercamiento entre la sociedad civil organizada y las organizaciones públicas, bajo un esquema colaborativo para compartir reflexiones respecto de las líneas estratégicas del ASOCIATE y aportar con la visión estratégica de las comunidades sobre la gestión y gobernanza del territorio, que resalta la conservación del ambiente como un elemento clave.

Lo más significativo del GTT, es que, a más de ser un momento de rendición de cuentas, entre los diferentes actores comprometidos con el proceso, es el espacio donde representantes de las organizaciones comunitarias exponen los avances y las limitaciones en la ejecución de proyectos y construcción de biocorredores. Esto nos enseña que es posible y necesario un trabajo entre actores públicos, sociales y comunitarios a favor de la naturaleza, que requieren potenciarse y difundirse como aportes a la gobernanza territorial.

Con respecto a las Mesas de Trabajo del Biocorredor (MTB), la experiencia en la fase de ejecución de proyectos asociativos es que estas son espacios de discusión técnica y que aportan: a la implementación de los proyectos; a la articulación de actores para la construcción de los biocorredores para el Buen Vivir, viabilizando la conectividad socio ambiental. En el territorio Costa, se realizan dos MTB en cada biocorredor, en las cuales la participación de las organizaciones gubernamentales es limitada, a excepción de las MTB del Estuario del Río Portoviejo y Cordillera del Bálsamo, en donde participan permanentemente el Ministerio de Turismo y el de Ministerio del Ambiente afines a temas relacionados con el biocorredor. De igual manera, es limitada la participación de los GAD, a pesar de que funcionan las alianzas en terreno para la implementación de acciones conjuntas en los proyectos. En las MTB no se logra la formalización de las alianzas bilaterales.

La participación de las mujeres en las MTB en esta etapa de ejecución de proyectos asociativos también es significativa:



La agenda de trabajo de las MTB, gira en torno a dos temas prioritarios:

- Compartir información del avance de los proyectos asociativos, de cara a los indicadores y líneas estratégicas tanto de los ACBIOS, como del ASOCIATE. Esto busca fortalecer el concepto de biocorredor y situar a las unidades ejecutoras y a las organizaciones, frente a estos desafíos que implican una proyección espacial para la gobernanza territorial.
- Reflexionar sobre aspectos fundamentales como la agroecología, cambio de la matriz productiva y las políticas públicas. Este análisis tiene mayor demanda, pues los participantes sostienen que por la coyuntura política es importante contar con una lectura respecto de los cambios que se dan en el país, sobre todo en lo relacionado al cambio de la matriz productiva y a la agricultura familiar campesina. En este contexto se analiza también la información de avance de los proyectos asociativos.

La participación del MAE/PASNAP es relevante en el cumplimiento de las contrapartes, lo que es medido por las entidades ejecutoras de los proyectos asociativos en función de su concreción y de la oportunidad con que lo hacen. Los referentes para este ejercicio son los promedios de los niveles de cumplimiento de los compromisos, de todos los actores participantes en el proceso de construcción de biocorredores en la costa.

	GAD provinciales	GAD cantonales	GAD parroquiales	Ministerios	MAE /PASNAP	ONG
Estuario Río Chone, La Segua	Verde	Verde	Verde	Blanco	Verde	Verde
Estuario Río Portoviejo y Cordillera Bálsamo	Verde	Verde	Verde	Verde	Blanco	Verde
Bosques Protectores Florones-Sancán-Cantagallo	Verde	Rojo	Verde	Verde	Blanco	Verde
Territorio Chongón Colonche	Verde	Verde	Verde	Blanco	Verde	Verde

Agroforestal Cacao	Café-						
Alto	Medio-alto	Medio	Bajo	Sin contraparte o sin calificación			

Acuerdos Interinstitucionales

Entre los acuerdos más relevantes se señalan:

- Acuerdo de Cooperación entre el Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Manabí, el Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial implementado por el PNUD y las Organizaciones de la Sociedad Civil Ejecutoras de los Proyectos Asociativos. El GAD de Manabí aporta a través de sus departamentos de Ambiente, Riego y Drenaje; Fomento Productivo y Desarrollo Humano a la implementación de los proyectos.
- Convenio entre el GAD provincial de Manabí a través del Departamento de Ambiente y la Corporación Forestal de Manabí CORFAM y la Fundación para la Investigación y Desarrollo Social (FIDES), para la dotación de 179.000 plantas nativas de 53 especies.
- En Santa Elena las alianzas estratégicas más importantes son con el Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Santa Elena–GADPSE y con la Universidad Península de Santa Elena–UPSE con quienes se firma acuerdos y convenios.
- Convenio entre las Juntas Parroquiales de Machalilla y Salango con el Proyecto Conservación de la cuenca baja y media del Rio Ayampe para el pago de promotores campesinos y para la reforestación con especies nativas, a fin de mejorar la calidad y cantidad de agua, protegiendo la fauna acuática y diversificando sustentablemente la producción campesina.

Esta es una muestra de la serie de convenios suscritos para impulsar las líneas estratégicas identificadas en el ASOCIATE y que se concreta en apoyos a los proyectos asociativos. No obstante, es importante considerar que hay factores que inciden en el nivel de cumplimiento de los compromisos, como:

- a. El cambio de autoridades, en algunos casos facilita los procesos, pero en otros lo dificulta, puesto que es necesario retomar los diálogos e iniciar los trámites de aprobación de convenios desde el inicio.
- b. Falta de oportunidad en la entrega de contrapartes especialmente de los GAD, algunas están todavía ejecutándose cuando los proyectos ya cerraron sus convenios con el PPD.
- c. Débil involucramiento de las organizaciones comunitarias en los eventos de elaboración de los Planes Operativos Anuales de los GAD y de los presupuestos participativos, sin considerar que son momentos estratégicos para lograr avances en la concreción de los acuerdos y generar nuevos acuerdos en base al Acuerdo Socio Ambiental Territorial (ASOCIATE) y los Planes de Acción de los Biocorredores (ACBIO).

Fortalecimiento de capacidades

Otra dimensión de asociatividad es el fortalecimiento de capacidades, para ello, cada una de las organizaciones ejecutoras de los proyectos asociativos cuenta con su propio plan de fortalecimiento de capacidades, que responde a las necesidades particulares de las organizaciones comunitarias y reservas privadas, según los emprendimientos productivos desarrollados y/o fortalecidos en este proceso. Igualmente, las metodologías son diversas, pero tienen estas características en común:

- a. Son participativas y están enfocadas en la práctica. Los contenidos se desarrollan incorporando elementos conceptuales teóricos con los conocimientos y experiencias de los participantes, que definen instrumentos y metodologías del cómo hacer.
- b. La capacitación está articulada a diferentes momentos del desarrollo del Proyecto Asociativo, por tanto, responde a una planificación establecida, superando la práctica del “eventismo”.
- c. Las metodologías parten del reconocimiento y valorización de conocimientos y prácticas tradicionales de las comunidades locales en el manejo ancestral de sus territorios (bosques, finca familiar campesina, ecosistemas marino costeros)
- d. Priorizan el enfoque de género y generacional, manejando temas, metodologías y horarios que permitan y/o incentiven la participación activa de las mujeres y jóvenes.

En este proceso de capacitación y generación de conocimientos, hay una importante participación de mujeres, mientras que la participación de jóvenes sigue siendo limitada, especialmente en los temas agropecuarios y de recolección de productos del bosque, mientras que en turismo comunitario se ha potenciado la participación de jóvenes y mujeres.

En cuanto a la valorización de los conocimientos y prácticas tradicionales de las comunidades locales, se desarrollan varias estrategias:

Estrategia	Conocimientos revalorizados
<ul style="list-style-type: none">• Elaboración de diagnósticos participativos valorando los conocimientos locales.• Equipos técnicos de la zona, especialmente promotores/as locales• Procesos de capacitación participativos (diálogo de saberes).	<ul style="list-style-type: none">• Calendarios lunares para procesos de reforestación, agricultura y manejo de especies forestales.• Manejo de suelos en la finca familiar campesina especialmente rotación y asociación de cultivos.• Vedas comunitarias basadas en el conocimiento de las comunidades sobre los tamaños adecuados a la adultez (conchas y cangrejos), identificación de sitios y épocas de reproducción de determinadas especies, que en algunos casos no coinciden con las vedas determinadas por la autoridad de pesca.• Manejo sostenible del palo santo, el mismo que se recolecta cuando muere naturalmente para que mantenga sus propiedades organolépticas, especialmente el olor.• Recuperación del uso de las propiedades curativas e insecticidas de algunas plantas, especialmente se está recuperando esta práctica en los huertos familiares, con la siembra de plantas medicinales que a la vez que sirven de repelente de insectos para protección de hortalizas, se utilizan para prevenir enfermedades o tratar afecciones menores.

Para asociatividad, las metas establecidas por el PPD son parte del fortalecimiento de capacidades socio organizativas, enfocadas en liderazgo y género. Los principales resultados, se detallan a continuación y se especifica la contribución de los proyectos PASNAP a estas metas:

Metas de la FO5	Resultados de los 15 proyectos asociativos	Resultados de los 5 proyectos asociativos PASNAP
Al menos 10 individuos por proyecto con conocimientos y capacidades de liderazgo mejoradas para trabajar con comunidades en la gestión sostenible del ecosistema y manejo de recursos; y para representarlas efectivamente en varias entidades y foros. De estos, 60% son hombre y 40% son mujeres.	De los 5 proyectos del territorio, cinco están manejados por mujeres.	1 de los proyectos cofinanciados por el PASNAP es liderado por una mujer.
	En cuanto a la mejora en el enfoque de género, se capacitan 182 mujeres y 211 hombres; en liderazgo se capacitan 76 mujeres y 106 hombres, lo que significa que las 182 personas con capacidades mejoradas superan la meta establecida por el PPD.	En cuanto a la mejora en el enfoque de género, se capacitan 32 mujeres con capacidades mejoradas
	Las mujeres son el 41% de las personas con capacidades fortalecidas, por tanto, esta es también una meta lograda.	

Entre los resultados significativos en asociatividad hay que señalar que los proyectos en sus diferentes formas de gestión son escenarios de reflexión, sensibilización y toma de conciencia respecto a los enfoques estratégicos del programa que son conectividad ecológica, paisajes productivos sostenibles y asociatividad. Además, la gestión del proyecto es un proceso de capacitación y generación de conocimientos, ya que la ejecución para muchas organizaciones implica pasar de beneficiarios a protagonistas en la gestión del desarrollo y participar activamente en la toma de decisiones, determinando la orientación de los proyectos y biocorredor. Esto significa un salto cualitativo en la comprensión de los nuevos desafíos que tienen como organizaciones.

El posicionamiento entre los diferentes actores territoriales de los biocorredores para el buen vivir, se logra entre otros factores, por contar con una plataforma multiactor durante toda la quinta fase operativa del PPD, que lidera la convocatoria hacia distintas acciones territoriales. En este sentido, es muy importante la capacidad de convocatoria de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Provinciales, que aportan con credibilidad y solidez al proceso.

Un resultado relevante es la alianza generada entre la Universidad Estatal del Sur de Manabí UNESUM, concretamente el Departamento de Vinculación con la Comunidad y las organizaciones participantes del proyecto pertenecientes al bosque protector Sancán, Cantón Jipijapa.

Una expresión de la articulación de actores es la contribución con contrapartes a la ejecución de proyectos asociativos y construcción de biocorredores. El GAD provincial de Manabí apoya a la reforestación e implementación de infraestructura turística. El de Santa Elena, a la creación de marcas, diseños de centros de interpretación, apoyo técnico, acceso a mercados y reforestación. Los GAD cantonales y parroquiales apoyan con personal técnico, elaboración de estudios, dotación de insumos para fincas integrales, construcción de infraestructura productiva, entre otros.

La principal contribución de instancias de gobierno se da gracias al convenio entre el Programa de Apoyo al Sistema Nacional de Áreas Protegidas (PASNAP) con el PPD para aportar en cinco proyectos que se encuentran dentro o en zonas de amortiguamiento de áreas naturales protegidas. Otras organizaciones gubernamentales que aportan en el proceso son el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP) con el Circuito de Redes Comerciales y el Proyecto Café y Cacao; y el Ministerio de Inclusión Social mediante el Instituto de Economía Popular y Solidaria (IEPS).

Entre las ONG que son parte de la ejecución de proyectos asociativos, están el Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio (FEPP), Fundación para la Investigación y Desarrollo Social (FIDES), Asociación Cristiana de Jóvenes (ACJ), Centro de Promoción Rural (CPR) y la Fundación Brethren y Unida (FBU), brindando apoyo técnico y capacitación en distintos temas como restauración de ecosistemas (bosque seco y manglar); estudios, implementación de emprendimientos productivos (fincas integrales y turismo comunitario), acompañamiento permanente a las organizaciones de base, el fortalecimiento de experiencias en comercialización asociativa, generación de nexos entre las organizaciones de base y las instituciones del estado.

La cooperación internacional aporta a través de las ONG mencionadas. Están presentes en el territorio costa el Fondo Finlandés de Cooperación Local, Ayuda en Acción, The Nature Conservancy, Global Students Embas y (GSE), ALTERNATIVE y Cuerpo de Paz.

Las Comunidades y reservas privadas, además de ejecutar proyectos, aportan con actividades de reforestación y construcción de infraestructura productiva; réplicas de procesos de capacitación entre la niñez en edad escolar y en intercambio de experiencias; proporcionan locales y equipamiento para procesos de capacitación; equipamientos productivos ya existentes y valorizados en el proceso como contraparte para el proyecto.

En igualdad de oportunidades la participación de mujeres y hombres es bastante alta en eventos relacionados en temas de conservación, ferias y talleres realizados a nivel local y regional, realizado por organizaciones privadas y el MAE. Por otro lado, en este periodo se busca el fortalecimiento de las organizaciones comunitarias y redes, en capacitación y género, que cuentan con una alta participación de mujeres y jóvenes, con diversidad de temas, que van desde lo productivo, comercial, organizativo, ambiental, derechos, entre otros.

Una debilidad no superada de las organizaciones comunitarias es su capacidad de incidencia en la política local y nacional para lograr un marco político y normativo, que garanticen en forma efectiva y a largo plazo, la construcción y consolidación de los biocorredores.

Innovación y buenas prácticas

Los aprendizajes y buenas prácticas que se recogen en la sistematización, están relacionadas con las principales estrategias operativas del programa.

Innovación

Una innovación importante en el territorio es la incorporación de las cuencas hídricas en las agendas organizativas como un tema prioritario de interés de las comunidades, logrando que se inicie o continúe la protección de 11 microcuencas, mediante la implementación de fincas integrales y reforestación de riberas de esteros, ríos, vertientes, entre otros.

También es innovadora la creciente motivación de las organizaciones para incorporar en sus agendas y en las agendas de los GAD locales la conservación de la naturaleza, que sustenta sus medios de vida, como un eje de trabajo permanente para el desarrollo sostenible de las comunidades,

En el territorio costa un elemento que marca un antes y un después de los proyectos y biocorredores, es el desarrollo de 15 productos con identidad territorial (PIT) provenientes de la agrobiodiversidad, que se encuentran con distintos niveles de avances. Hay casos que se caracterizan por un trabajo serio de replicabilidad de experiencias exitosas hacia la sostenibilidad, como el café El Encanto, la miel de abejas de la Agroforestal Apícola Miel la Esperanza y la esencia de palo santo.

Entre las herramientas implementadas para mejorar los procesos comerciales de los PIT, están la creación de marcas y elaboración de planes de negocios. Además, algunos de estos productos están desarrollando estrategias de promoción y posicionamiento, como eventos de lanzamiento de marcas, web y folletería promocional. Una alianza clave para esto, se da con la Universidad Estatal Península de Santa Elena (UPSE), Universidad Estatal del Sur de Manabí (UNESUM), Pontificia Universidad Católica del Ecuador, campus Bahía de Caráquez, Universidad Particular San Gregorio de Portoviejo y Universidad Técnica de Manabí (UTM). Su aporte se concreta en estudios y capacitación. También participan algunas unidades educativas de bachillerato en temas relacionados con reforestación.

A nivel de biocorredores existe una asociatividad en formación que tiene perspectivas de concretarse por medio de arreglos organizativos, que responden a lógicas locales y culturales. Entre ellos podemos señalar el proceso de formación de la Operadora Inter comunitaria de Turismo compuesta por alrededor de seis organizaciones de cuatro proyectos de los biocorredores Estuario del Río Chone, Islas Corazón y Fragatas – La Segua y del Estuario del Río Portoviejo, Cordillera de El Bálsamo. Esta es una propuesta alternativa para acceder y proyectarse a otros mercados, con una oferta turística distinta que tiene como eje la conservación de los ecosistemas y el respeto a la cultura, el trabajo de las comunidades, la conservación de las reservas privadas y el apoyo de ONG, con una visión de biocorredor. Las perspectivas de trabajo de la operadora turística intercomunitaria son muy interesantes, una de ellas es generar un plan de negocios general, que ponga como elemento central diferenciador, el respeto a la naturaleza.

En igualdad de oportunidades surgen y se potencian liderazgos femeninos que a su vez están generando mayor participación e involucramiento de las mujeres, en la mayoría de los biocorredores.

Buenas prácticas

La construcción de biocorredores para el buen vivir todavía está en un período inicial, pero hay experiencias que tienen interesantes posibilidades de escalamiento, réplica y sostenibilidad, en los siguientes aspectos:

- Se desarrollan intercambios de experiencias alrededor de temas técnicos agrícolas entre CEPROCAFE y FOTAENA, uno de los que llama la atención se refiere a la comercialización asociativa y a las normas de calidad generadas por CEPROCAFE, si bien es cierto las cadenas que trabajan las dos organizaciones son diferentes (café y cacao), sin embargo, el modelo de gestión respecto de la asociatividad en la comercialización, así como, el manejo de los sistemas agroforestales, son temas en común.
- A nivel local hay una serie de arreglos organizacionales que nacen de la necesidad de proteger los recursos naturales que forman parte de la cultura local y sustentan los medios de vida, de las poblaciones. Para concretarlos, se logran acuerdos claros para comercializar los productos en mejores condiciones para las comunidades locales. De todo este conjunto de factores surgen experiencias de asociatividad potentes, como la del Proyecto PPD – VALDIVIA, que pone mucha fuerza en el enfoque de articulación

organizativa entre diferentes actores, superando las visiones tradicionales de que la organización es funcional a los procesos de comercialización únicamente, sino, que se ancla en la cultura ancestral del pueblo de Santa Elena y abre sus perspectivas hacia temas socioambientales y productivos. Santa Elena concentra los tres ecosistemas: manglar, bosque seco y garúa en la Cordillera Chongón Colonche, en donde existen varias organizaciones que trabajaban los mismos temas de conservación, de manera dispersa. En esta fase, varios actores se convocan y nace el Colectivo de Coordinación, que respetando las temáticas y lugares donde trabajan las diferentes organizaciones, mejora significativamente la coordinación.

- Una mención especial como buena práctica hay que hacerla a todo el proceso para el empoderamiento y mejoramiento de capacidades locales de comunas y organizaciones comunitarias, en la fase de ejecución de proyectos asociativos, en la cual el 93% de los proyectos son ejecutados por organizaciones comunitarias, que al liderar la construcción de biocorredores, inician y/o mejoraron su posicionamiento dentro del territorio. Se generan acuerdos entre diferentes comunidades, no solo para la presentación y ejecución de proyectos, sino para tratar diversos temas relacionados con sus comunidades, en un ejercicio democrático y transparente, que es también un ejercicio de construcción de ciudadanía responsable y de democracia participativa.

5.1.6 Logros, limitaciones y líneas a seguir - Costa

Logros
<p>En conectividad ecológica</p> <ul style="list-style-type: none"> • La coordinación con el MAE para la ejecución de proyectos que cuentan con su cofinanciamiento, en un ejercicio colaborativo que logra superar diferencias y confluir en el interés común por la conservación de ecosistemas estratégicos como el manglar y el humedal de La Segua, incorporando las actorías de las comunidades locales. <p>En paisajes productivos sostenibles</p> <ul style="list-style-type: none"> • Diversidad de “tipos” de fincas incorporan manejo de cuencas y conectividad ecológica en sus planes y diseños prediales. <p>En asociatividad</p> <ul style="list-style-type: none"> • Empoderamiento de organizaciones al ser protagonistas de sus propios procesos. • La contribución al objetivo, líneas estratégicas del ASOCIATE y prioridades de los ACBIO. • Nuevas alianzas para la sostenibilidad. • Altos niveles de participación de mujeres. • Capacitaciones sobre derecho y política. • Empoderamiento de la mujer. <p>En el modelo de gestión</p> <ul style="list-style-type: none"> • El nivel de avances del territorio en relación a indicadores, metas y resultados establecidos por el ProDoc y los proyectos asociativos, logra un 85% según el SIMONAA. • El alto resultado obtenido como avance, a pesar del bajo nivel técnico de los equipos de los proyectos asociativos que implicó un esfuerzo adicional de FIDES para suplir las debilidades técnicas.
Limitaciones
<p>En conectividad ecológica</p> <ul style="list-style-type: none"> • Entre las limitaciones relacionadas a conectividad ecológica, se puede mencionar la necesidad de encontrar puntos nodales que convoquen el interés y la participación de las organizaciones

para trabajar con más claridad y profundidad los objetos de conservación en términos de biocorredor y superar la visión de proyecto.

- El nivel de configuración de biocorredores debe fortalecerse en relación a los conectores, extensión de territorio, ausencia de actores, niveles de articulación de proyectos.
- Las alteraciones climáticas que se manifiestan en períodos invernales bastante secos, inciden negativamente en los resultados de actividades de reforestación.

En paisajes productivos sostenibles

- No se logra la armonización del calendario agrícola con el cronograma del PPD.
- Los atrasos de contrapartes dificultan el adecuado desarrollo de actividades.
- Hay líneas estratégicas del ASOCIATE y prioridades de los ACBIO que todavía deben operativizarse y gestionarse relacionadas a la producción sostenible.
- Debilidad en la gerencia de proyectos (experiencia, tiempos, personal, recursos) desde los equipos comunitarios.
- La visión de proyecto está más interiorizada en organizaciones comunitarias que la de biocorredor.

En conectividad ecológica

- Dificultad para obtener nuevos financiamientos.
- Falta de interés en la formación de alianzas comerciales entre productores de miel del bosque seco, donde existen posibilidades de complementar las acciones comerciales entre los productores de miel de Los Florones (Portoviejo) y de la Asociación 25 de Julio (Sancán), en este caso falta mayor claridad y promoción de parte de la organización ejecutora del proyecto en Los Florones.
- Algunos elementos dificultan la concreción de más alianzas en el marco de la construcción de biocorredores, entre ellos la extensión geográfica de biocorredores como Chongón Colonche, en donde los cuatro proyectos asociativos no realizan actividades conjuntas como biocorredor.

En el territorio

- Hay factores externos que indican en las dinámicas locales y territoriales, como los cambios generados por la aplicación de las políticas públicas productivas, por el fuerte énfasis que la propuesta de cambio de la matriz productiva pone en el desarrollo de la gran agroindustria para productos de exportación como la balsa, teca y camarón; para la fabricación de agro combustibles como la caña de azúcar y la palma africana, que están ligadas al uso de tecnologías e insumos químicos no amigables con el ambiente ni con las prácticas tradicionales de las comunidades locales.
- Hay políticas públicas que generan limitaciones para la implementación de propuestas comunitarias, porque se privilegia una visión de empresa en todos los niveles de emprendimiento de la economía popular y solidaria e invisibiliza a la agricultura familiar campesina y a los emprendimientos comunitarios, que responden a lógicas no empresariales.
- Las organizaciones tienen muchas dificultades para lograr su reconocimiento jurídico, así como, para acceder al conjunto de regulaciones para producir y comercializar productos agrícolas, pecuarios y transformados artesanalmente. Uno de ellos es la obtención del registro sanitario y otras formas de reconocimiento o acreditación oficial como las de buenas prácticas agrícolas.
- Débiles capacidades de los proyectos asociativos que se expresan en las MTB, en donde no se logra articular una estrategia para la incidencia política a nivel local, subutilizando una herramienta sumamente valiosa como es el Plan de Acción del Biocorredor.

Líneas a seguir

En conectividad ecológica

- Fortalecer capacidades locales para la conectividad ecológica y articulación de actores, con una visión de biocorredor y superar la visión de proyecto.
- Establecer una estrategia clara de incidencia política en distintos niveles: nacional, territorial y local, las mismas que deben vincularse a las organizaciones presentes en los biocorredores e incorporar la conservación como un tema para la incidencia.
- El ASOCIATE es un excelente documento de trabajo que facilita la relación con los diferentes actores para la concreción de compromisos, pero debe actualizarse toda vez que han cambiado los diferentes instrumentos de planificación en los diferentes niveles del estado. Igualmente se deben actualizar los ACBIOS y explicitar mejor los objetos de conservación.
- Incidir en los procesos de formulación de presupuestos participativos, para incorporar en los presupuestos locales financiamiento para temas de interés de las comunidades como la gestión de cuencas, conservación, soberanía alimentaria, conectividad ecológica.
- Mejorar el diseño y configuración de biocorredores

En paisajes productivos sostenibles

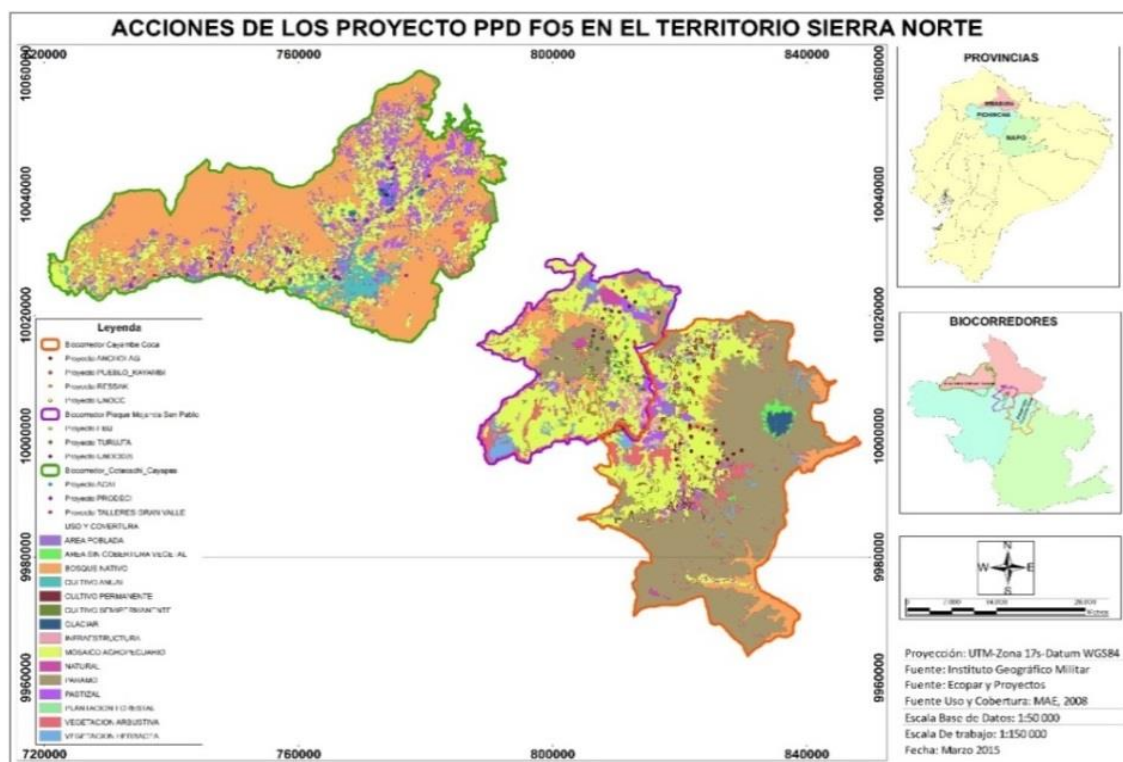
- Incorporar en la planificación de actividades de los proyectos los calendarios agrícola y forestal, para evitar desajustes.
- Incorporar otras imágenes y contenidos socio ambientales, en el marketing de productos, para superar los actuales que todavía siguen siendo convencionales.

En asociatividad

- Los ACBIOS deben contar con estrategias realizables que permitan la construcción de los biocorredores, que faciliten las sinergias y las alianzas entre los diferentes actores. Debe ser mayormente socializado para que se constituya en un instrumento de trabajo permanente de las organizaciones comunitarias y reservas privadas, para que puedan incidir ante las diferentes autoridades y en los diferentes espacios.
- Futuras fases operativas deben integrar los aprendizajes de la FO5 sobre los compromisos de las contrapartes, respecto de los tiempos que llevan la concreción de dichos compromisos y de las gestiones que deben realizar las entidades ejecutoras para cumplir una serie de requisitos establecidos.
- Buscar mayores recursos financieros y técnicos, desde las organizaciones comunitarias y reservas en los biocorredores, para profundizar las acciones que se están trabajando en la FO5 u otros proyectos que se ejecuten en el biocorredor con otras organizaciones presentes en el territorio en el marco de los enfoques orientadores del proceso.
- Lograr financiamiento para la continuidad y sostenibilidad de la FO5.
- Profundizar el fortalecimiento de capacidades en gerencia de proyectos, derechos, incidencia en política pública, género.
- Promover alianzas entre los biocorredores
- Consolidar MTB-GTT
- Las diferencias entre los proyectos, sus capacidades y experticias, son elementos a tomar en consideración como un factor determinante en el monitoreo, acompañamiento y evaluación de los proyectos asociativos y, por tanto, de los biocorredores y territorios.
- Las dificultades de algunos proyectos para cerrar, porque los equipos técnicos se están retirando y las organizaciones corren el riesgo de quedarse sin equipos técnicos.

5.2 RESULTADOS TERRITORIO SIERRA NORTE

El territorio sierra norte¹⁶ conformado por tres biocorredores, Pisque-Mojanda-San Pablo, Cayambe-Coca y Zona de amortiguamiento de la Reserva Ecológica Cotacachi Cayapas, se encuentra localizado en las provincias de Imbabura y Pichincha, es uno de los cuatro territorios de intervención del Programa en la quinta fase operativa.



Su principal ecosistema es el páramo de las zonas altas de las montañas andinas que en la provincia de Imbabura van descendiendo al occidente, en donde se trabaja en otro ecosistema de importancia, que es el bosque montano. Todas estas áreas y ecosistemas son estratégicas en la provisión de agua para las poblaciones locales y para conservar su diversidad biológica, que está estrechamente ligada a la diversidad cultural del territorio.

En concordancia con el interés de las poblaciones locales, el ASOCIATE del territorio tiene como objetivo el fortalecimiento de las iniciativas locales y del grupo de trabajo territorial para *“contribuir a la construcción de un modelo territorial de gestión colaborativa que trascienda los límites administrativo-políticos y los esfuerzos aislados para la conservación de los recursos naturales y culturales, encaminado hacia el Buen Vivir”* (ASOCIATE, sierra norte, 2012). Entre los objetivos específicos se propone generar y/o conservar la conectividad entre remanentes de ecosistemas

Los Planes de Acción de los Biocorredores (ACBIO) contribuyen a los objetivos general y específicos del ASOCIATE y se orientan en conectividad ecológica, a la delimitación participativa de la frontera agrícola y uso de suelo; a la contingencia y establecimiento de brigadas y franjas

¹⁶ La información del territorio sierra norte se basa en: Ordoñez, Luis y Domínguez Diana; 2015. **Hacia la construcción de biocorredores en la Sierra Norte del Ecuador**. Corporación ECOPAR

rompe fuegos. En paisajes productivos promueven la ganadería sostenible, la consolidación del enfoque PPD de huertas agroecológicas para la soberanía alimentaria y el fortalecimiento de las rutas comunitarias de ecoturismo. En asociatividad se propone el fortalecimiento de capacidades locales y comunitarias para la conservación y manejo de páramos, cuencas hidrográficas y suelos; recuperación de saberes ancestrales y sensibilización y educación ambiental para la buena gobernabilidad de los territorios.

En los tres biocorredores hay fragmentos de bosques y/o páramos y otras formaciones vegetales que son áreas prioritarias de interés hídrico para las comunidades. En el territorio se ejecutan 10 proyectos asociativos, de los cuales dos cuentan con cofinanciamiento del MAE. Estas áreas requieren ser conservadas y restauradas, por ello, concentran acciones para fomentar la conectividad ecológica, considerando las estructuras paisajísticas, ambientales, servicios ecosistémicos, valores culturales y las necesidades organizativas de las comunidades locales. En Sierra Norte los biocorredores son considerados como ecosistemas ricos en lo que concierne a endemismo y se encuentran en zonas de amortiguamiento de áreas protegidas.

El EQUIPATE de este territorio es la Corporación para la investigación, capacitación y apoyo técnico para el manejo sustentable de los ecosistemas tropicales-ECOPAR.

5.2.1 Biocorredores de la Sierra Norte

- **Biocorredor de la Zona de amortiguamiento de la Reserva Ecológica Cotacachi-Cayapas ZARECC**

La superficie del biocorredor Zona de Amortiguamiento de la Reserva Ecológica Cotacachi Cayapas (RECC), coincide con la de la zona conocida como Intag, que se aproxima a las 140.150 ha de extensión. Se encuentra entre las estribaciones occidentales de los Andes ecuatorianos y la cordillera del Toisán, y forma parte de la zona de amortiguamiento de la Reserva Ecológica Cotacachi – Cayapas y de la bioregión del Chocó ecuatoriano.

Mayor información se encuentra en el “Informe Proyectos Asociativos a nivel local”, hoja 34

5.2.2 Proyectos asociativos de la Sierra Norte

Los biocorredores, proyectos asociativos y organizaciones ejecutoras de sierra norte, los proyectos cofinanciados por el PASNAP están señalados en plomo:

BIO CORREDOR	NOMBRE DEL PROYECTO	ORGANIZACION EJECUTORA
Zona de amortiguamiento De la RECC	Favoreciendo la conectividad ecológica a través de tecnologías apropiadas de desarrollo microbiológico para mejorar los modelos productivos sostenibles	Fundación PRODECI
	Conservación de bosques nublados y fomento e innovación de la agricultura familiar campesina en la zona de amortiguamiento de la Reserva Ecológica Cotacachi Cayapas RECC	ACAI: asociación agro artesanal de campesinos agroecológicos de Intag
	Conservación de las micro cuencas y bosques de la parroquia García Moreno, como apoyo a la consolidación del biocorredor de la zona de amortiguamiento de la Reserva Ecológica Cotacachi Cayapas RECC	CTGV: corporación talleres Gran Valle

Pisque Mojanda San Pablo	Conservación y manejo comunitario de los páramos en las parroquias de Tupigachi y Tabacundo	TURUJTA: Tupigachi Runacunapak Jatun Tandanakuy
	Conservación de los páramos y vertientes de la cordillera occidental del cantón Otavalo, a través del fomento de medios de vida sostenibles con las comunidades involucradas	UNOCIGS: Unión de Organizaciones y Comunidades Indígenas de González Suarez
	Capacitación intercultural alternativa de producción agroecológica en el corredor Pisque-Mojanda-San Pablo	FBU: Fundación Brethren Unida
Biocorredor Cayambe Coca	Conservación de páramos de la zona alta de las comunidades de: Santa Anita de Ancholag, San Luis de Chaguarpungo, Asociación río Blanquillo, Ancholag Alto y Totorauco	Comunidad San Luis de Chaguarpungo, Consejo de Comunidades de Ancholag
	Fortalecimiento a la conservación de páramos mediante procesos de producción y comercialización agroecológicos de la RESSAK	Fundación Kawsay /RESSAK
	Apoyo a la implementación del plan de manejo de páramos de las mirco-cuencas de la Chimba, de Gualimbuo-Pisambilla y González-San Pablo de la confederación del pueblo Kayambi	Confederación del Pueblo Kayambi
	Mujeres de comunidades andinas de Cangahua y Ayora implementan rutas de conectividad, rescatan semillas ancestrales y fomentan la agricultura orgánica para la seguridad alimentaria	UNOCC / Grupo de mujeres Warnucunapac MU AVSF: Agrónomos y Veterinarios Sin Fronteras

5.2.3 Resultados de los proyectos asociativos

Las formaciones vegetales y fauna son parte del territorio de los biocorredores y son un pilar base para consolidar estrategias de conservación de biodiversidad y tomar decisiones con los proyectos vinculadas a la conservación de cuencas altas, así como también a desacelerar procesos de retención de agua y carbono, que contribuyen con el cambio climático. Así, los proyectos en coordinación con los diversos actores del territorio promueven la gestión articulada para la construcción de biocorredores, dándole mucha importancia a las prácticas, conocimientos y derechos de los pueblos y comunidades, que constituyen la razón de ser del Programa de Pequeñas Donaciones en Ecuador.

En los tres biocorredores hay resultados destacados que toman como base de análisis la información cuantitativa y cualitativa proporcionada por el SIMONAA. Tienen como referentes las metas del PPD para esta quinta fase operativa en sus tres enfoques estratégicos. Adicionalmente, el análisis de resultados considera las contribuciones que cada uno de los actores hace a las líneas estratégicas territoriales establecidas en los ASOCIATE, mismas que contribuyen al Plan Nacional del Buen Vivir, así como a los programas que impulsa el MAE en las líneas de conservación, restauración y conservación de ecosistemas que son complementarias con las áreas núcleo y objetos de conservación de los biocorredores.

Conectividad ecológica

Las actividades realizadas por los proyectos para lograr resultados y metas en conectividad ecológica, se enfocan en conservación y manejo de ecosistemas en páramo y bosque andino;

acuerdos de conservación, acciones para el manejo y protección de cuencas y microcuencas; y acuerdos para la conservación.

Las metas planteadas por el PPD para conectividad ecológica durante la ejecución de proyectos asociativos, se detallan a continuación y se especifica la contribución de los proyectos PASNAP a estas metas:

Metas de la FO5	Resultados de los 11 proyectos asociativos	Resultados de los 2 proyectos asociativos PASNAP
Al menos 100 comunidades a nivel nacional, llevan a cabo actividades que incrementan los paisajes terrestres y marinos manejados de manera sostenible: - 14.000 has en el ecosistema de páramo a nivel nacional	<ul style="list-style-type: none"> • 13.800 ha de páramo incrementan los paisajes terrestres manejados de manera sostenible. • 152 Comunidades participantes • 1.563 Familias participantes • 4 acuerdos para la conservación. • 17.409 ha de bosque andino incrementan los paisajes terrestres manejados de manera sostenible. • 12.000 plantas forestales sembradas para la conectividad ecológica en fincas campesinas. 	<ul style="list-style-type: none"> • 6400 has de bosque andino que involucran a 21 comunidades y 82 familias
15 micro-cuencas en las zonas de los corredores biológicos, con planes de manejo a nivel nacional	<ul style="list-style-type: none"> • microcuencas protegidas • 2 planes de manejo • 35.000 plantas sembradas para la restauración de microcuencas. 	<ul style="list-style-type: none"> • 5 microcuencas protegidas • 1 plan de manejo

En el biocorredor Cayambe Coca en acuerdo con el Ministerio del Ambiente (MAE) se logra formular la agenda para la conservación de las áreas de conectividad ecológica de páramos. En este mismo ámbito, se logra socializar la propuesta para la delimitación de fronteras agrícolas con las comunidades ubicadas en las zonas de límite entre los páramos comunitarios y el Parque Nacional, sin embargo, aún no se llega un consenso decisivo de ubicación geográfica y altura para determinar y efectivizar este proceso a lo largo de todo el Parque Nacional Cayambe Coca en el territorio del Cantón Cayambe.

En Pisque Mojanda San Pablo, a través de un proceso participativo y de mingas se recuperan quebradas y anillos viales que se constituyen en espacios verdes de conservación y conectividad ecológica. La delimitación de la frontera agrícola, en coordinación con familias que se encuentran en zonas de amortiguamiento, constituye un resultado muy importante en el que participan organizaciones comunitarias de segundo grado y el GAD cantonal de Pedro Moncayo.

Otro resultado relevante en conectividad ecológica en la zona de amortiguamiento ZARECC, es la incorporación de jóvenes en procesos de sensibilización ambiental, por medio de giras educativas a la estación científica los Cedros y la firma de convenios de la estación Científica con tres instituciones educativas para que estudiantes año a año realicen pasantías. La

sensibilización ambiental difunde la conexión que existe entre la salud de los bosques y la salud de los medios de producción como son agua y suelo, es así como los proyectos asociativos de este biocorredor, realizan acciones enfocadas al fortalecimiento de la conectividad a través de la implementación de sistemas agroforestales de café orgánico. También se desarrollan actividades de concienciación sobre la urgencia de cambiar el modelo de manejo de ganadería extensiva, sumamente difundido en la zona, a un modelo menos agresivo con los ecosistemas frágiles.

Factores determinantes en los resultados en conectividad ecológica son el proceso electoral para elegir autoridades provinciales y locales, que concentran la atención de todos los actores en las elecciones, dejando de tomar decisiones importantes para el territorio y biocorredores. El otro factor que incide en algunos biocorredores es que con las elecciones se generan cambios de dignidades parroquiales que afectan negativamente a los proyectos de la zona de Intag, no obstante, hay cambios a nivel cantonal y provincial en éste y en los otros dos biocorredores, que inciden positivamente.

Si bien la FO5 impulsa la construcción de biocorredores a través de la implementación de proyectos que se constituyen en incentivos para la conservación, el proceso es complejo, puesto que, a nivel de las organizaciones, autoridades y otros actores aún no tienen internalizados conceptos como biocorredores, áreas núcleo y objetos de conservación, esto provoca que constantemente se revisen y analicen las acciones con la finalidad de no perder de vista el objetivo de la FO5.

También es importante señalar, que la FO5 se inicia con la fase de planificación y estructuración de proyectos, momento en el cual las organizaciones tienen los conocimientos para la formulación de proyectos de desarrollo, no así para el diseño de propuestas para la construcción de biocorredores. En este sentido, los documentos de proyectos no tienen la claridad suficiente para identificar las áreas núcleo y los objetos de conservación que son la base para la conectividad. De allí, que los documentos de proyectos requirieran ser ajustados en conectividad ecológica, para darles mayor coherencia de tal forma que las acciones sean parte de un proceso que conlleve a la construcción de biocorredores.

De igual forma, en el proceso de construcción de los biocorredores a través de los proyectos PPD es necesario clarificar insistentemente el enfoque de conectividad que se está impulsando, el cual además de orientarse a la conectividad ecológica busca también, conectividad paisajística, cultural y socioeconómica, como elementos constitutivos de los biocorredores para el buen vivir

La FBU menciona que “evidentemente, el concepto de biocorredor es uno de los más difíciles de explicar e interiorizar entre las personas participantes y que conforman las comunidades. Una noción que se tiene del concepto de biocorredor es que probablemente en el imaginario y cosmovisión de las personas indígenas si tienen está noción o enfoque, porque en la Pachamama todo está integrado, interrelacionado y es interdependiente. Nosotros somos o pertenecemos a la Pachamama, decían algunos compañeros y compañeras, como seres humanos somos simplemente un elemento más de toda esa complejidad, por lo tanto, no somos superiores ni estamos para dominarla peor para explotarla, sin dolernos de sus lamentos” (Ordoñez y Domínguez; 2015).

5.2.4 Ubicación político administrativa de las áreas reforestadas y en manejo

Proyecto	Fondo	Hectáreas de conservación o restauración			
		Páramo		Bosque andino	
		Meta	Avance	Meta	Avance
Corporación Talleres del Gran Valle	PASNAP	n/a	n/a	14671	14671
	PPD	n/a	n/a		
	Ubicación	Cantón	Cotacachi		
		Parroquia			
	Comunidad	Junín, Chlaguayacu Alto, La Armenia, Chontal Alto, San Roque, Chontal Bajo, Chontal Medio, Magdalena Alto, Magdalena Bajo, El Paraíso, El Corazón, Brilla Sol, Río verde y Cielo Verde.			

Paisajes productivos sostenibles

Los paisajes productivos se fortalecen a través de la producción agroecológica, agroforestal, comercialización, fortalecimiento de Sistemas de Garantías Participativas, soberanía y seguridad alimentaria, incorporación a los circuitos de comercialización justa que impulsa el MAGAP y otras acciones, que se suman las innovaciones productivas introducidas en la FO5, se detallan a continuación los resultados del territorio y se especifica la contribución de los proyectos PASNAP a estas metas.

Metas de la FO5	Resultados de los 11 proyectos asociativos	Resultados de los 2 proyectos asociativos PASNAP
10 especies de cultivo andino recuperadas e incorporadas en la dieta familiar en 240 ha, contribuyendo con la seguridad alimentaria de 60 comunidades y 1.000 familias a nivel nacional.	<ul style="list-style-type: none"> 8 especies de cultivo andino recuperadas e incorporadas en la dieta familiar. 	
	<ul style="list-style-type: none"> 207 fincas con sistemas agroecológicos 64 fincas con sistemas agroforestales 276 hectáreas con sistemas agroecológicos o agroforestales. 237 comunidades, incorporan prácticas agroecológicas y/o agroforestales en las fincas. 785 familias incorporan prácticas agroecológicas o agroforestales y mejoran su seguridad alimentaria. 	<ul style="list-style-type: none"> 84 fincas con sistemas agroecológicos 84 hectáreas con sistemas agroecológicos o agroforestales 31 comunidades incorporan prácticas agroecológicas 84 familias incorporan prácticas agroecológicas o agroforestales

La recuperación de semillas andinas es un factor determinante y enriquecedor, pues permite mantener la agrobiodiversidad dentro de las fincas, enriqueciendo el paisaje productivo de cada chacra y solventar la seguridad alimentaria familiar, pues los y las productoras cuentan con alimentos producidos en sus fincas y los excedentes sirven para la comercialización. En las

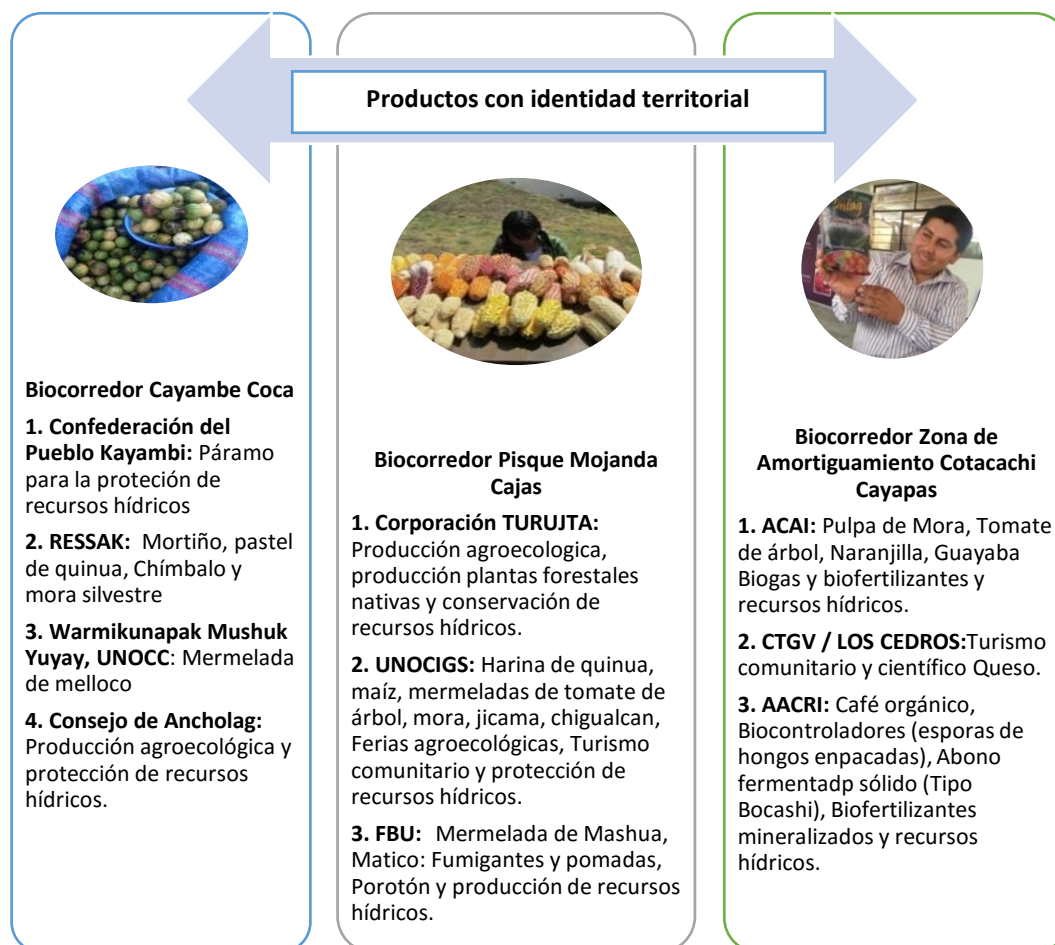
parcelas se manejan diferentes variedades de productos andinos como oca, melloco, jícama, mashua, algunas variedades de papas, quinua, zanahoria blanca, frejol, maíz, chochos, plantas medicinales y hortalizas entre otras.

Las familias realizan trabajos de forestación en linderos a modo de cortinas rompe vientos con especies de plantas nativas y frutales como: yagual, arrayán, tilo, aliso, malva, marco, acacia, laurel, romero, higos, limón, capulí, babaco, manzana, durazno, míspero, aguacate, mora silvestre, tzimbalo; otros. Muchas de las prácticas agroecológicas o agroforestales están estrechamente relacionadas con la protección de remanentes, quebradas y contribuyen también a la conectividad ecológica.

Para los paisajes productivos es relevante el fortalecimiento de capacidades que se lleva a cabo en cada proyecto asociativo, un elemento clave en este tema, es la importancia de darle valor agregado a los productos con identidad territorial, así se genera un intensivo proceso de investigación y experimentación con una alta participación de mujeres y jóvenes, para la elaboración de pasteles de quinua, zanahoria y mashua. Elaboración de té de hierbas medicinales; de mermeladas de melloco, mora silvestre, chímbalo; elaboración de quesos de chochos entre otros productos con valor agregado.

5.2.5 Productos con identidad territorial-PIT

Con la finalidad de contribuir a preservar la flora de cada biocorredor se identifican los productos con identidad territorial en cada uno de los proyectos y en cada uno de los biocorredores:



Los Productos con Identidad Territorial (PIT) en los dos biocorredores andinos de sierra norte, hacen referencia a cultivos ancestrales, de allí, que en algunos casos se convierten en un *objeto de conservación* dada su importancia genética y cultural, y cuyo consumo se está perdiendo, lo que conlleva a la pérdida de saberes y conocimientos asociados a su producción y utilización.

Es así, que, con un proceso participativo, entre todos los proyectos, se define que los PIT son la Jicama y Mashua (*Tropaeolum tuberosum* y *Pachyrhizus erosus*, respectivamente). El análisis para su selección, considera que la pérdida de estos cultivos andinos, que constituyen la base fundamental de la alimentación de las familias, es una erosión genética y cultural, que incide en la seguridad alimentaria familiar. La revitalización cultural que implica su producción y consumo, motiva a las familias que trabajan en la construcción de biocorredores para que en conjunto con ECOPAR y con estudiantes de la Universidad Politécnica Nacional y Universidad Técnica del Norte, realicen una investigación para identificarlos, rescatarlos y fomentar su producción sostenible y sustentable.

Estos tubérculos se convierten en el centro de interés y son objeto de investigación y desarrollo de los proyectos asociativos y de los estudiantes tesistas de las universidades con las cuales se hace una alianza, gracias al fondo de becas creado por el PPD. Para la identificación y desarrollo de los PIT los productores aportan valiosos conocimientos sobre prácticas agrícolas que realizan en sus tierras.

De manera participativa y aplicando criterios técnicos, los tesistas de la Universidad Técnica del Norte, elaboran varios productos con valor agregado a base de “Mashua” y “Jícama”. Por otra parte, al haber seleccionado la harina de mashua y bebida de jícama como productos de mayor aceptación, se inicia un plan de mercadeo y comercialización de los productos. Producto de esta investigación se cuenta con un manual básico para la elaboración de los productos con valor agregado y un plan de comercialización con la finalidad que las familias avancen con este trabajo.

Las visitas de campo permiten apreciar el estado actual de las organizaciones y principalmente de la producción de los PIT. Con ello se conoce el trabajo de los pequeños y medianos productores enfocado en la conservación de la biodiversidad y en la agroecología, salvaguardando los cultivos ancestrales que buscan ser parte del mercado de consumo de las distintas familias ecuatorianas.

En el biocorredor de la zona de amortiguamiento de la ZARECC se consolida la producción y comercialización local de pulpa de mora, tomate de árbol, naranjilla y guayaba. Los PIT con innovación son los bio-digestores que producen bio-gas y bio-fertilizantes; así como, la operación de turismo comunitario y científico; la producción y comercialización nacional e internacional de café orgánico.

Merece una mención especial la producción para comercialización en el biocorredor y en todo el territorio de sierra norte, de bio-controladores (esporas de hongos empacadas), abono fermentado sólido (tipo bocashi) y bio-fertilizantes mineralizados.

Asociatividad

En sierra norte, los actores que participan y se articulan en esta fase de ejecución de proyectos asociativos, son:

ACTORES PARTICIPANTES

	No
Organizaciones Gubernamentales	6
Gobiernos Autónomos Descentralizados Provinciales	2
Gobiernos Autónomos Descentralizados Cantonales	4
Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales	3
Universidades	2
Organizaciones No Gubernamentales	10
Cooperación Internacional	2
Redes	6
Organizaciones Comunitarias (Pueblos indígenas, OSG, OCB, OSG)	16
TOTAL	51

Desde el punto de vista de los distintos actores territoriales, el GTT en sierra norte es un espacio de encuentro de los proyectos con sus socios más cercanos y tiene altísima relevancia, en la medida en que es también, un espacio político que cuenta con la participación de las autoridades de la provincia de Imbabura y de cantones como Cotacachi y Pedro Moncayo, así como, de representaciones regionales de instancias del gobierno central como el MAE. En este territorio el GTT es un espacio para la discusión del conflicto socioambiental de Intag como un problema de interés territorial, aportando a la gestión participativa y democrática de este conflicto en escalada.

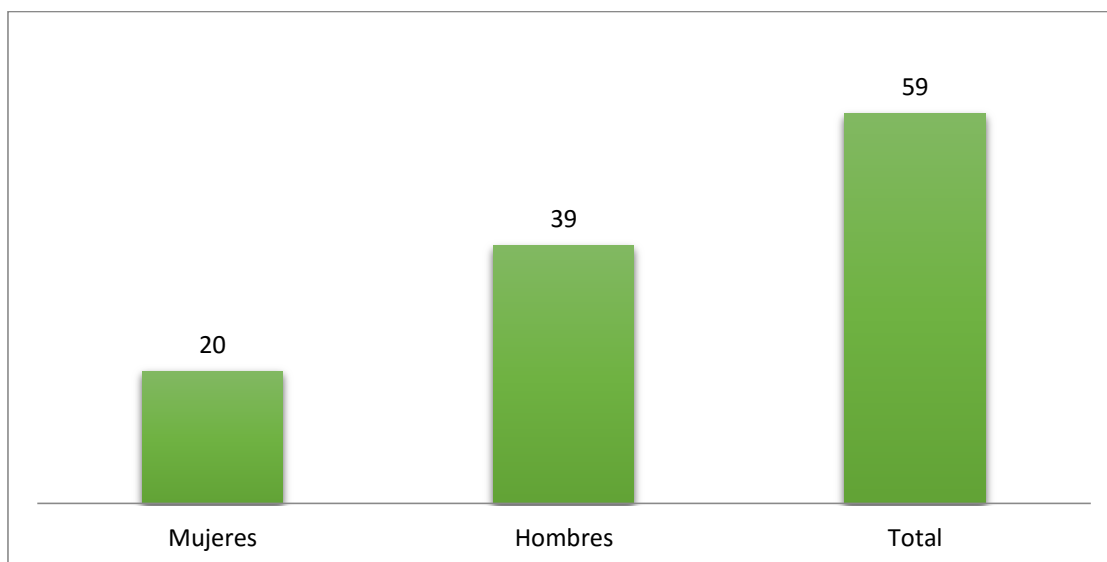
El objetivo de los Grupos de Trabajo Territorial (GTT) y de las Mesas de Trabajo de los Biorredores (MTB) es articular actores y acciones ambientales, sociales, económicas y políticas en cada uno de los biorredores, de acuerdo a las “competencias” de los actores participantes, mediante la generación de propuestas y acuerdos, como uno de los mecanismos para fortalecer y restituir la conectividad entre las áreas núcleo de los biorredores. Otro objetivo es la incidencia en la política pública para establecer compromisos económicos y políticos en los planes operativos locales, para la construcción de los biorredores. Estas acciones, permitirán continuar con el trabajo en campo, a fin de fomentar la conectividad ecológica y de esta forma proteger los objetos de conservación, así como la biodiversidad que existe en cada uno de los biorredores. Esta es una de las estrategias con la que se garantiza la sostenibilidad de los procesos iniciados en la FO5/PPD.

En los GTT y MTB se realiza la difusión de las prácticas implementadas en los proyectos, pero sobre todo se genera el interés y compromiso para reconocer y potenciar los conocimientos técnicos y saberes ancestrales como estrategia para fortalecer las capacidades locales en temas referentes a la construcción de biorredores y con esto, promover la conectividad, paisajes productivos y asociatividad.

Las MTB despiertan el interés de los actores participantes, como espacios de encuentro y toma de decisiones con los cuales se sienten identificados territorialmente. En ellas se discuten propuestas para la sostenibilidad del proceso iniciado, se concretan los mecanismos para mejorar la gestión de los proyectos, se visibilizan los trabajos asociativos y se mejoran los mecanismos de operativización de las asociaciones. Es el espacio en que se va construyendo, validando y evaluando todo el proceso planificado en cada biorredor y a diferencia de los GTT, son espacios de análisis técnico idóneos para compartir los avances y limitaciones de cada

proyecto y para acordar estrategias entre los proyectos, para trabajar con una visión de biocorredor, lo que implica comprometer apoyos para los proyectos retrasados, con una dinámica colaborativa basada en la complementariedad andina.

La participación de las mujeres tanto en los GTT como en las MTB es significativa, como se puede apreciar en el gráfico siguiente:



Sin embargo, y a pesar del intenso trabajo realizado en igualdad de oportunidades, todavía es menor a la de los hombres.

Alianzas y Acuerdos del territorio

Los GTT y MTB son espacios que promueven entre los actores territoriales, la concreción de alianzas y son espacios de concertación, que facilitan las siguientes alianzas y acuerdos:

Actores	Alianzas y Acuerdos
GAD del Cantón Cayambe	El GAD respalda técnica, institucional y políticamente a los proyectos aprobados dentro del biocorredor
GAD del Cantón Pedro Moncayo	El GAD propicia espacios de socialización de los resultados de los proyectos del Territorio Sierra Norte y apoya a las iniciativas fomentadas por el PPD. Lidera la convocatoria al GTT de cierre del proceso. En coordinación con el MAE a través de la Administración de del Parque Nacional Cayambe Coca el Municipio de Pedro Moncayo y la Organización TURUJTA se forma a 22 Urcucamas quienes realizan acciones de control de incendios de páramos, seguimiento de permisos ambientales de funcionamiento de las empresas florícolas, levantamiento de información de los pogyos para su conservación. Además, realizan el seguimiento a las zonas reforestadas y el control de las fronteras agrícolas. Estos Urcucamas protegen 820 hectáreas de los páramos de un total de 4.227 hectáreas que fomentan la conectividad entre la zona de Pisque, Mojanda y San Pablo.
GAD del Cantón Otavalo	Apoyo para la socialización de los proyectos aprobados para su implementación y apoyo al proyecto de la UNOCIGS
GAD del Cantón Cotacachi	Lidera el GTT de medio término y apoya el intercambio de experiencias de los proyectos del Territorio Sierra Norte. Proporciona el respaldo institucional - político a los proyectos de Intag.

GAD provincial de Imbabura	Respaldo a las iniciativas de Intag. Potencialmente existe la posibilidad de que las acciones del GAD Imbabura contribuyan a la sostenibilidad del proceso PPD en la provincia de Imbabura, sobre todo en la fase puente, a través de actividades de restauración y de los fondos concursables que impulsan.
GAD provincial de Pichincha	Son recientes las relaciones con este GAD. Al igual que los otros GAD es un aliado muy importante para apoyar la complementación de las actividades en los biocorredores Cayambe Coca y Pisque Mojanda, a través de los CEDES (Centros de Desarrollo Económico), donde muchas de las actividades tienen una gran sinergia con las que impulsa el PPD.
Universidad Técnica del Norte	Convenio entre ECOPAR y la Universidad para contar con estudiantes tesisistas en la generación de valor agregado a los productos con identidad territorial de cada biocorredor.
Escuela Politécnica Nacional	Alianza para el involucramiento de estudiantes tesisistas en el desarrollo de una estrategia de comercialización de productos con valor agregado e identidad territorial.
VECO ANDINO	ECOPAR firma un convenio con la ONG belga VECO ANDINO para asesorarle en la recomendación de estrategias que permitan incrementar la resiliencia del café frente al cambio climático. Una de las áreas de intervención es la zona de Intag, lo cual permite continuar fomentando el enfoque de biocorredor y dar seguimiento a las acciones implementadas con los fondos del PPD y PSNAP Este convenio tiene una duración hasta diciembre del 2015 Preguntar a Luis de cuánto es el convenio.
FORECCSA	El proyecto FORECCSA del MAE, tiene un enfoque de implementación de medidas de adaptación al cambio climático, algunas coinciden perfectamente con los enfoques y acciones fomentadas por el PPD, como por ejemplo mejoramiento del riego. La implementación de este proyecto en Sierra Norte se está realizando en conjunto con el GAD de Pichincha y a través de las juntas parroquiales, para lo cual cada junta debía presentar una propuesta de hasta \$50.000 para implementar medidas de adaptación. ECOPAR como EQUIPATE del territorio apoya a la formulación de estas propuestas con la finalidad de que las mismas se articulen a los biocorredores donde se van a implementar. Todavía no se ejecuta el proyecto.
RedBiolac	ECOPAR contacta a la RedBiolac que es una organización de referencia en la investigación, desarrollo, implementación y difusión de biodigestores para estimular el manejo adecuado de los recursos naturales y promover el bienestar socioeconómico de Latinoamérica y el Caribe. Con esta red se logra contar con un especialista internacional capacitando a proyectos que fomentan el uso de biodigestores; esta acción se realiza en coordinación con la CEA y con otros biocorredores del país. En sierra norte el fortalecimiento de capacidades se lleva a cabo directamente con ACAI organización con amplia experiencia en el tema, que hace innovaciones en la tecnología, construcción y manejo de biodigestores.
PRODECI	Convenio con el PPD para dar continuidad al proyecto que inicialmente estaba siendo implementado por AACRI.
AVSF	Convenio con el PPD para dar continuidad al proyecto que inicialmente estaba siendo implementado por el grupo de Mujeres de la UNOCC.

Además de los actores mencionados, en el territorio se articulan otras entidades y organizaciones a los proyectos asociativos, como el Hogar Campesino de Malchinguí, la empresa CONDOR SOLAR S.A., Convivium Amawtay Kawsay de Slow Food, Comuna Rhiannon, Red de Guardianes de Semillas, Fundación Kawsay, HEIFER, Casa campesina, IEDECA y organizaciones de COINCCA, Corporación el Hato, Comité de páramo Ñukanchic Urku y Juntas de agua del sistema de riego Guanguilquí, Borja Toma, Cariacu, Consejo de Comunidades de Ancholag, CODEMIA-CPM, entre otros. El cofinanciamiento del PASNAP/MAE a los dos proyectos de Intag, articula directamente a funcionarios regionales y nacionales de este ministerio, con quienes se logra la coordinación de actividades.

Fortalecimiento de capacidades

A continuación, los resultados obtenidos en asociatividad, que contribuyen a institucionalizar procesos de fortalecimiento de capacidades, que se vinculan a temas de conservación y restauración de ecosistemas, paisajes productivos, igualdad de oportunidades y fortalecimiento de capacidades, se detallan a continuación los resultados del territorio y se especifica la contribución de los proyectos PASNAP a estas metas:

Metas de la FO5	Resultados de los 11 proyectos asociativos	Resultados de los 2 proyectos asociativos PASNAP
Al menos 60% de las comunidades obtienen la certificación por medio de entidades relevantes para sus actividades sostenibles de subsistencia: <ul style="list-style-type: none"> Prácticas agroecológicas 	<ul style="list-style-type: none"> 165 comunidades participan directamente en la ejecución de proyectos asociativos 34% de las 237 comunidades que incorporan prácticas agroecológicas y/o agroforestales en las fincas, está iniciando o aplicando el sistema de garantías participativo para las ferias y sistemas de comercialización de sus productos en la UNOCIGS y RESSAK. 5 lotes de mora obtienen su certificación de producción orgánica. 	<ul style="list-style-type: none"> 31 comunidades y 84 familias participan de la ejecución de este proyecto a través del cofinanciamiento del PASNAP 83 personas han recibido capacitación en temas relacionados a la conservación de biodiversidad y sistemas productivos sostenibles
40% de las iniciativas financiadas por el PPD serán controladas por mujeres y los beneficios serán derivados para ellas.	<ul style="list-style-type: none"> 1 red de viveristas dirigida por mujeres, produce plántulas para la restauración y reforestación, es parte de la Turujta proveen de plántulas al proyecto asociativo. Los beneficios son derivados para las mujeres que la conforman, quienes toman las decisiones sobre el 	<ul style="list-style-type: none"> 4 mujeres capacitadas en microbiología y fabricación de insumos biológicos y en sistemas productivos sostenibles.

	funcionamiento íntegro de la red.	
	<ul style="list-style-type: none"> 3 proyectos son manejados por mujeres: UNOC, RESAK y Ancholag. 	
Al menos 80% de los proyectos muestran evidencias del oportuno cambio de curso o mejoras en la ejecución del proyecto basados en los aportes del SIMONAA	<ul style="list-style-type: none"> De los 10 proyectos asociativos del territorio, 2 requieren intervención oportuna para hacer cambios en la instancia ejecutora del proyecto, conjuntamente con las comunidades participantes en alianzas con ONG. Las decisiones mejoran la ejecución del proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> 1 proyecto cofinanciado por PASNAP evidenció la necesidad de cambiar al ejecutor de proyecto.
Metas adicionales	<ul style="list-style-type: none"> Alianzas con 2 Universidades UTN y EPN 22 Urcucamas formados realizan acciones de control de incendios de páramos y protección de 820 ha páramos. 	

Un resultado relevante en asociatividad es la alta participación de mujeres en la ejecución de proyectos asociativos y en los procesos de capacitación, en los cuales participan en forma directa 715 mujeres, con temáticas diversas como agroecología, procesamiento gastronómico con productos emblemáticos y su aplicación en hogares y comunidades, ferias, turismo, manejo de páramos, vertientes, restauración, liderazgo, sistemas participativos de garantías locales para la producción agroecológica, reforestación, restauración, entre otros. El fortalecimiento de capacidades, aporta a la igualdad de oportunidades, que es un eje transversal en la construcción de biocorredores para el buen vivir.

La igualdad de oportunidades se expresa también en el fortalecimiento de capacidades en temas técnicos con una significativa participación de mujeres de los proyectos de Intag, en manejo y multiplicación de microorganismos locales para fortalecimiento de producción orgánica de cultivos, producción orgánica de granadilla y mora, manejo sostenible de ganado lechero, manejo de biodigestores, vióles y caldos minerales. Un resultado significativo, es la especialización en producción de árboles para reforestación con especies nativas de 10 mujeres de Intag.

Sobre asociatividad es importante señalar que para los proyectos de Intag, ésta es una estrategia que implica que comunidades, gobiernos autónomos descentralizados y organizaciones sociales (comunitarias, productores de café, productores agroecológicos) trabajen en asocio, desarrollando mecanismos de concertación y articulación. Esto se logra en una primera etapa del proyecto, después de las elecciones del 2014 la asociatividad no tiene mayor relevancia para las nuevas autoridades políticas y se genera una escalada de la conflictividad socioambiental por la disputa del territorio para la minería a gran escala.

En este escenario, los proyectos de este biocorredor únicamente pueden articularse con la sociedad civil y otros actores a nivel cantonal, no así a nivel parroquial. El cambio de autoridades locales hace que el concepto de asociatividad-articulación-coordinación se transforme, generando continuos desajustes en los proyectos. Sin embargo, la tenacidad propia de las comunidades permite transformar este escenario en una oportunidad para fortalecer acciones con otras instancias de mayor alcance, logrando el respaldo de las autoridades cantonales y provinciales. Superan así, estos inconvenientes y se retoman las acciones para conformar y

activar comités de gestión, a fin de potencializar la incidencia social, política, ambiental y geográfica en un territorio mayor: el cantón y la provincia.

El financiamiento de la FO5 en el biocorredor de la zona de amortiguamiento de la ZARECC contribuye al fortalecimiento de una red de fincas campesinas de aprendizaje, que incorpora contenidos sobre sistemas de riego alternativo; conocimiento del Sistema Participativo de Garantía (SPG), apoyo a iniciativas productivas de generación de valor agregado; análisis de ventajas comparativas entre el desarrollo de una agricultura convencional vs agricultura campesina biodiversa; todas estas acciones aportan al cumplimiento de objetivos de los proyectos.

Innovación y buenas prácticas

Para que las acciones sean significativas y los actores perciban que en verdad contribuyen a solucionar aspectos de fondo de la familia, la comunidad y el territorio, se requiere la participación coordinada de actores con un esquema metodológico innovador, como el del PPD en su quinta fase operativa. De esta manera, se evita la duplicación de esfuerzos y el desperdicio de recursos y tiempo de las personas participantes, de allí, la importancia de actuar en alianza con otras organizaciones e instituciones para contribuir con el bienestar de las familias y comunidades campesinas, desde una lógica que responde a sus intereses, necesidades y expectativas.

A continuación, los principales aprendizajes y buenas prácticas sistematizadas en sierra norte.

Innovación

En los biocorredores de la sierra, con los paisajes productivos se contribuye a fomentar la conectividad a través de cortinas rompe vientos y la incorporación de especies silvo-pastoriles que se producen en la parte alta y baja de los páramos, para el enriquecimiento y fomento de la conectividad del hábitat.

Otros elementos innovadores son el intercambio de semillas entre las comunidades altas y bajas; la revitalización de prácticas de solidaridad y reciprocidad, de la espiritualidad andina, el trueque de productos de los páramos en las ferias o a nivel familiar que contribuyen a restablecer las condiciones de los ecosistemas, el cumplimiento de sus funciones ecológicas y el fortalecimiento identitario de las comunidades desde sus potencialidades y conocimientos.

Además de la diversidad de cultivos en las fincas agroecológicas o agroforestales, también es innovadora la experticia desarrollada en la preparación y manejo de abonos fermentados sólidos como el bocashi, elaboración y aplicación de bioles, pero lo que más llama la atención es el dominio adquirido en la captura y aplicación de microorganismos locales, llegando a una fase avanzada como es el uso de microorganismos líquidos para consumo humano.

En Intag la implementación de un plan piloto de modelo productivo agroforestal en fincas de las familias campesinas, en el que se incluye componentes de manejo adecuado de sistemas agropecuarios, diseñado participativamente y fortalecido con giras de intercambio de experiencias, permite mejorar los conocimientos de las familias para la gestión integral y sostenible de sus parcelas y de sus recursos naturales y promover la adopción de prácticas agropecuarias para disminuir la presión hacia los bosques nativos.

Se realizan también, programas de formación en producción agropecuaria sostenible, con el cumplimiento de módulos continuos y ajustados a la realidad local, esto permite el mejor

aprovechamiento de materiales e insumos de las propias fincas. En este proceso se logra involucrar entidades educativas agropecuarias de la localidad. Con el análisis de las ventajas comparativas entre producción agropecuaria convencional y orgánica, en la que se utiliza audiovisuales, acompañado de capacitación práctica se tiene mayor impacto en los participantes, acción-reflexión.

Con la finalidad de potencializar los cultivos locales se reactiva el laboratorio de microbiología de la Asociación Agro-artesanal de Caficultores Río Intag AACRI, para la propagación de hongos antagonistas como *Trichoderma sp*; *verticillium* y hongos entomopatógenos como: *Bauveria vassiana* y *Metharizum sp*, que muestran excelentes resultados en el cultivo de café orgánico; dichos productos se prueban en otros cultivos como naranjilla, fréjol y maíz. Aún no se cuenta con resultados en los últimos productos.

En este biocorredor se evidencia las bondades de los bio-insumos y bio-fertilizantes, mismos que son producidos localmente en la planta de la Asociación Agro-artesanal de Caficultores Río Intag AACRI; así también la ACAI a través del fortalecimiento de bio-digestores obtiene bio-abonos de excelente calidad.

Buenas prácticas

Entre las buenas prácticas del territorio se cuentan los intercambios de experiencias, que ayudan a comprender de mejor manera qué son los paisajes productivos y fomentan el intercambio entre biocorredores y otras experiencias nacionales.

Hay además un interesante proceso de réplica del programa de capacitación liderado por la FBU en el biocorredor Pisque Mojanda San Pablo, en aproximadamente 130 parcelas. También se replica entre las familias de Intag la fabricación de bio-abonos. Allí se cuenta con una amplia gama de ellos, como: biol, Bocachi, Biofer-tropical, Biofer-multimineral, Biofer-engrose, Caldo sulfocálcico; En este biocorredor se realizan trabajos con microorganismos de montaña sólidos y líquidos, estos últimos están siendo utilizados principalmente en café, fréjol, naranjilla, granadilla y mora de castilla. Organizaciones como la ACAI, que promueven la producción agroecológica en las fincas de la zona alta de Intag, cuentan con socios que se mantienen unidos porque están convencidos de las ventajas de la producción agroecológica, de la conservación y enriquecimiento de la agrobiodiversidad y de su valor en la alimentación. También fortalecen el desarrollo de propuestas de soberanía energética, a través de la instalación de bio-digestores caseros.

Los proyectos de la Zona de Intag reconocen que la asociatividad es una estrategia para generar procesos participativos, captar apoyo y tener mejores argumentos de negociación. Permite la construcción horizontal de conocimientos sobre prácticas locales que fomentan el desarrollo sostenible. Además, permite la validación de tecnologías aplicadas de fácil implementación y de bajo costo. Los principios de la asociatividad también permiten el desarrollo y aplicación de sistemas de garantías locales, basados en la confianza, que pueden ser replicados en otras áreas como en la gestión del agua para consumo humano y la protección y cuidado de los bosques.

Para el EQUIPATE de sierra norte, el SIMONAA y la asistencia técnica de la FO5/PPD, facilitan un desarrollo personal e innovación tecnológica, esto asegura que las oportunidades estén basadas en la investigación, capacitación técnica y científica permanentes, que permiten una evaluación continua de la calidad la cual promueve la innovación permanente de los proyectos (recursos financieros, equipo técnico, beneficiarios, otros actores locales) para alcanzar la máxima calidad con criterios de sustentabilidad con base en la construcción de biocorredores.

En el territorio hay sistematizaciones que recogen la experiencia de los proyectos con un enfoque de biocorredor. Este es un reto porque implica escalar del nivel de proyectos asociativos para proyectarse espacialmente en el biocorredor, desarrollando mecanismos colaborativo locales.

5.2.6 Logros, limitaciones y líneas a seguir – Sierra Norte

Logros
<ul style="list-style-type: none"> • En sierra norte la articulación de organizaciones comunitarias al proceso, se da no solo por la participación directa en los proyectos, sino por su contribución con acciones en los biocorredores. Con esta lógica se generan una serie de alianzas estratégicas entre los proyectos asociativos, con organizaciones no gubernamentales y los sistemas de riego de agua, que aportan a la gobernabilidad del agua y del páramo, gracias a planes de manejo que se constituyen en herramientas de trabajo para coordinar acciones con el Ministerio del Ambiente. • Para los proyectos del territorio sierra norte, la FO5 se destaca por el nivel de articulación, coordinación y aporte de varias instituciones y organizaciones que han hecho posible el trabajo en los tres enfoques promovidos por el PPD. • El territorio alcanza un 84% de avance en las metas establecidas por el ProDoc. • Los GTT se consolidan como espacios participativos de planificación, toma de decisiones y rendición de cuentas en concordancia con el ASOCIATE y los ACBIO. • A nivel técnico, la buena evolución del SIMONAA ayuda a entender el análisis cuantitativo y la importancia de complementarlo con la reflexión para la construcción de los biocorredores. • El SIMONAA y la asistencia técnica tan cercana, son un logro de esta fase de trabajo y contribuyen para tomar decisiones a tiempo sobre proyectos y organizaciones ejecutoras con bajo desempeño. • La coordinación con instancias del gobierno central como el MAE se lleva a cabo superando dificultades iniciales.
Limitaciones
<ul style="list-style-type: none"> • Para los proyectos, las políticas nacionales sobre todo las relacionadas con lo productivo y la gestión territorial, no siempre responden a las realidades locales ni a los intereses de las comunidades que habitan en la ruralidad, lo que dificulta procesos de concertación y diálogo multiactor. • El enfoque de conectividad ecológica es el más complejo de analizar y evidenciar como un aprendizaje concreto sobre qué es y cómo se expresa. • El principal limitante para el fortalecimiento de paisajes productivos se relaciona con las condiciones climáticas; aun cuando existe un alto nivel de interés por parte de las comunidades no se ha logrado consolidar la implementación de componentes agroecológicos y silvopastoriles de manera efectiva debido a la escasez de agua en época seca, aunque también influyen otros factores como interés de los propietarios en cambiar sus sistemas productivos, etc. • Otra limitación es que, a pesar de la alta participación de mujeres en los procesos de fortalecimiento de capacidades, las dirigencias organizativas comunitarias mantienen una predominancia masculina.
Líneas a seguir
<ul style="list-style-type: none"> • Es indiscutible que la construcción de biocorredores en sierra norte tiene un camino muy largo que seguir hasta su consolidación; sin embargo, el trabajo ya se ha iniciado y para

fortalecerlo se requiere que se continúe con un fuerte accionar sobre todo con los GAD y otros actores públicos y privados, aunando esfuerzos para contar con mayor apoyo técnico, político y financiero. Esto implica tener continuidad y fortalecer temas de incidencia política y de gobernanza en cada uno de los biocorredores.

- Un aspecto en el que es necesario trabajar para incidir en las organizaciones sociales, es en la cantidad y calidad de la participación de las mujeres.
- En la perspectiva de construcción del Biocorredor, todavía no se puede visibilizar, mostrar y monitorear los resultados e impactos más tangibles como restauración completa de áreas núcleo y recuperación de objetos de conservación per se, no obstante, se debe procurar realizar mayores acciones y gestiones encaminadas a conseguir la complementariedad del trabajo que conlleve a la conectividad ecológica en el biocorredor y entre otros.
- Dar continuidad al este proceso, así como de gestión de fondos económicos de cooperación en esta lógica de alianzas o asociatividad con otras organizaciones no gubernamentales, las comunidades locales y los gobiernos seccionales sean parroquiales, municipales o provinciales de Pichincha e Imbabura.
- Una alternativa ante la escasez de agua, es el establecimiento de sistemas de “*cosecha de agua*”. Para concretar estas iniciativas, las comunidades requieren de un mayor apoyo técnico y económico para fortalecer dichas acciones.

En este contexto reviste especial relevancia la formulación de cinco “Acuerdo mutuo por nuestro biocorredor” –ACBIO-, para la definición de las principales estrategias y líneas de acción en cada espacio, así como un Acuerdo Socio Ambiental Territorial- ASOCIATE en Chimborazo y tres Cartas Compromiso-ASOCIATE en Cañar y Azuay. La propuesta inicial de trabajar en un solo territorio en tres provincias, no se logra por una serie de factores relacionados con las identidades provinciales y características de concepción del quehacer político de las autoridades.

En este territorio en las provincias de Azuay y Cañar se firman Cartas de Compromiso que tienen las mismas características que los ASOCIATE, pero su suscripción en las MTB de Azuay exige un esfuerzo adicional, para superar la conflictividad generada por la distinta filiación política de los actores y por la conflictividad socio ambiental generada por la actividad minera. Estos factores, inciden en el proceso de articulación de actores, sin embargo, la metodología participativa e inclusiva que se genera, permiten la articulación formal de los actores y sus compromisos de co-ejecución de proyectos, involucrando a más actores (CEDIR, 2013).

Las prioridades de los biocorredores de este territorio son para conectividad ecológica el manejo y conservación de ecosistemas frágiles, de microcuencas y páramos por medio de la protección para la regeneración natural del páramo y la realización de programas de educación ambiental. En paisajes productivos sostenibles las acciones se orientan a la agroforestería, promoción y fomento de la agroecología, la optimización del uso del agua y su acceso y el fortalecimiento del turismo agroecológico. En asociatividad promueven la economía solidaria, potenciando sistemas de garantías locales de producción agroecológica y la conformación de mercados estratégicos de productos agroecológicos. Este es el marco referencial para la cartera de 12 proyectos que cuentan con el financiamiento del PPD y cuatro con el cofinanciamiento del PASNAP. Todos contemplan el desarrollo integral de los enfoques estratégicos, así como, el aporte para la planificación territorial y el empoderamiento de las organizaciones sociales participantes.

El EQUIPATE de sierra centro sur es el Centro de desarrollo e investigación rural-CEDIR.

5.3.1 Biocorredores de la Sierra Centro

- **Biocorredor Cóndor Chuquiragua Cañari**

El territorio del Biocorredor Cóndor Chuquiragua Cañari, se encuentra ubicado en la parte Nororiental de la Provincia del Cañar, Región Sierra. Según la zonificación provincial realizada por el PDOT provincial, el Biocorredor corresponde a dos de las tres zonas definidas en el ACBIO. Parroquias de Guapán, Pindilig, Rivera y Taday en el cantón Azogues; las Parroquias de Jerusalén y Nazón en el cantón Biblian; Cañar, Chorocopte, Honorato Vásquez, Ingapirca, Juncal y Zhud en el cantón Cañar.

Mayor información se encuentra en el “Informe Proyectos Asociativos a nivel local”, hoja 46

- **Biocorredor Yanuncay**

El Biocorredor Yanuncay abarca las parroquias rurales de Baños y San Joaquín del cantón Cuenca, provincia del Azuay, su extensión es de (estimada) 43037,07 ha. Un total de 36 comunidades integran el biocorredor, 24 en Baños y 12 en San Joaquín, el biocorredor se articula en torno a la microcuenca del río Yanuncay. De la extensión total del biocorredor, el 66,65% biocorredor es páramo, en esta área habitan aproximadamente 20000 personas.

Mayor información se encuentra en el “Informe Proyectos Asociativos a nivel local”, hoja 62

5.3.2 Proyectos asociativos

La ejecución de los proyectos consiste en el desarrollo de acciones acordes a los requerimientos de la zona y enmarcadas en las líneas definidas en los ACBIO, de tal forma que constituyen un aporte a su concreción.

El círculo de intervención de los proyectos se complementa con el fortalecimiento organizativo, la consolidación de la asociatividad y el fortalecimiento de quienes participan. A continuación, se presenta la tabla con información de: biocorredores, proyectos asociativos y organizaciones ejecutoras, los proyectos cofinanciados por el PASNAP están señalados con plomo:

BIO CORREDOR	NOMBRE DEL PROYECTO	ORGANIZACION EJECUTORA
Chimborazo	Uso y Conservación del Ecosistema Paramo en las Parroquias San Juan y Calpi	Organización de segundo grado UCASAJ
	Producción Agroecológica para la construcción de Biocorredores del Buen Vivir en la Provincia de Chimborazo	Organización de mujeres Kamachw
Sangay Chimborazo	Manejo y Conservaciones de los Recursos Naturales en las Zona Palmira – Tixán del Biocorredor Sangay - Chimborazo	Asociación Atapos Quichalán
	Manejo y conservación de los recursos naturales en las zonas de Achupallas y Nizag del Cantón Alausí	Corporación de Mujeres Artesanas de Nizag
Cóndor Chuquiragua Cañari	Acciones y acuerdos conjuntos para la restauración y conectividad de ecosistemas andinos de las Microcuencas Tambo-Burgay y Cachi-Galuay, en el Biocorredor Cóndor Chuquiragua Cañari	Asociación de Productores Qhapac Ñan
	Acciones y acuerdos conjuntos para la restauración y conectividad de ecosistemas andinos de las Microcuencas Tambo-Burgay y Cachi-Galuay, en el Biocorredor Cóndor Chuquiragua Cañari	Asociación de mujeres Flor Andina
	Sostenibilidad de las experiencias de conservación del páramo, mediante el mejoramiento de la producción y comercialización de productos derivados de alpacas, en el Biocorredor Cóndor-Chuquiragua-Cañari	Organización de segundo grado UCOIT
Yanuncay	Conservación y recuperación de las áreas protegidas y su biodiversidad en el Biocorredor Yanuncay	Asociación APAY
	Turismo comunitario ecológico en el Biocorredor Yanuncay, como alternativa para la conservación de zonas de páramo y bosque de las ABVP Sunsun-Yanasacha y Yanuncay Irquis	Comuna Ucholoma-Rikcharina
Mesarrumi Jeco El Chorro	Gestión socio ambiental y productiva de la diversidad natural del Bosque Jeco, para la construcción del biocorredor Mesarrumi -Jeco-El Chorro	Organización de segundo grado UNOCSSI
	Implementación de prácticas sostenibles para el manejo y conservación del páramo, en cuatro comunidades del Biocorredor Mesarrumi Jeco El Chorro	Organización Aso proqueso STT Santa Teresita
	Ampliación de las prácticas de conservación del páramo de Mesarrumi, en el Biocorredor Mesarrumi-Jeco-El Chorro	Asociación Lagunas de Mesarrumi

	Unión de Organizaciones Comunitarias y Sociales de Santa Isabel	Gestión socio ambiental y productiva de la diversidad natural del Bosque Jeco, para la construcción del biocorredor Mesarrumi - Jeco-El Chorro
--	---	--

Durante la ejecución de proyectos asociativos hay tres momentos clave, el primero es el arranque de los proyectos, que implica la definición de mecanismos, condiciones de asociatividad y conformación de equipos ejecutores, que se da en el taller de arranque y cuenta con la participación de varios técnicos de las contrapartes comprometidas por los GAD del territorio. En el segundo momento es la aplicación del SIMONAA y la articulación a los espacios multiactor. El tercer momento con la consolidación de la innovación en los proyectos, el desarrollo de los productos con identidad territorial, su inserción al mercado y el trabajo con redes sociales, como factor de incidencia.

En el arranque de los proyectos, las organizaciones sociales participantes marcan una ruta de acción para las actividades planteadas y visibilizan las mejores estrategias para una correcta ejecución y el adecuado manejo administrativo de recursos con la conformación de un comité de gestión y seguimiento; la conformación y contratación de equipos técnicos de trabajo, con la finalidad de garantizar dos aspectos importantes: el primero para lograr una participación activa de todas las organizaciones en la ejecución del proyecto; el segundo para garantizar la transparencia en el manejo de los recursos con la autoevaluación que permite avalar la propuesta innovadora del PPD, basada en la confianza depositada en las organizaciones sociales para la administración presupuestaria. Los comités de gestión de los proyectos están integrados por un representante de cada organización y de las instituciones que comprometen un apoyo de contraparte financiera para la ejecución.

La ejecución de proyectos asociativos es acompañada permanentemente por el EQUIPATE que tiene como herramienta el SIMONAA. Su aplicación se plasma en visitas periódicas que contemplan la realización de talleres, visitas de campo, capacitación, asistencia técnica y elaboración de reportes previamente programados bajo los lineamientos planteados por el PPD, y la complementariedad de un enfoque metodológico fundamentado en los conceptos de la educación popular y evaluación participativa, en tres grandes acciones interrelacionadas para orientar los pasos necesarios y direccionar las acciones hacia las metas previstas.

- a. Implementación de un Plan de fortalecimiento socio-organizativo mediante un proceso de capacitación en temas generales y temas específicos en función de cada biocorredor; apoyo en su estructura asociativa, asesoramiento en su gestión interna y externa como colectivo.
- b. Asesoramiento participativo y continuo en la ejecución de los proyectos asociativos, que contempla la retroalimentación de las experiencias, planteamiento conjunto de estrategias de trabajo, seguimiento permanente y apoyo en el análisis de la pertinencia de ajustes al proceso, a nivel de dirigentes y de promotores técnicos.
- c. Evaluación permanente y participativa de avances en función de los indicadores de metas e indicadores de inclusión de los enfoques PPD

El seguimiento y evaluación son acciones que se conjugan en un mismo ejercicio en las visitas semestrales para conocer el avance y desempeño de las comunidades en la ejecución de proyectos, en base a los indicadores del marco lógico y conocer así sus logros y ritmos de trabajo.

El aspecto más valioso desde el punto de vista de los equipos ejecutores de los proyectos, es la posibilidad de generar una autoevaluación entre los y las participantes, con la formulación conjunta de informes y cuantificación de indicadores del proyecto:

La constatación en campo y el seguimiento de la gestión financiera, son dos aspectos que contribuyen a la interacción horizontal con los equipos técnicos de los proyectos. Se debe recalcar que desde las oficinas del PPD se refuerza este chequeo en una forma más exhaustiva, lo que constituye un valioso aporte para el equipo territorial en sus tareas de evaluación; pues en lo administrativo, su trabajo no se limita a la revisión del gasto, también compara la inversión con el nivel de ejecución y las fuentes de verificación del gasto, que comprueba al azar la veracidad de las compras efectuadas, a través de los proveedores.

La asistencia técnica gira en torno a los tres enfoques estratégicos y demanda un manejo multidisciplinario para responder a dudas, demandas puntuales y soluciones inmediatas a problemas presentados en el camino. Su operativización se da mediante visitas programadas en forma ordinaria, bajo un calendario de consenso y con visitas extraordinarias cuando el caso amerita. Los múltiples requerimientos de los proyectos no permiten una frecuencia en campo más allá de lo planificado, por ello, se recurre al apoyo complementario de las Tecnologías de información y comunicación- Tics, para suscitar encuentros virtuales que permiten también el debate y generación de compromisos. Los temas de mayor demanda están relacionados con aspectos técnicos para la protección del páramo y fuentes de agua, producción agroecológica andina; aspectos organizativos, administrativos y de resolución de conflictos,

Las capacitaciones responden a la necesidad de un aprendizaje compartido dirigido sobre todo al fortalecimiento de capacidades de las comunidades participantes, se lleva a cabo mediante talleres teóricos y prácticos, en campo, giras de observación, encuentros de diálogo e intercambios.

5.3.3 Resultados de los proyectos asociativos

La ejecución de los proyectos consiste en el desarrollo de acciones permanentes de negociación y acuerdos con los usuarios del páramo para su conservación en las zonas definidas para la construcción de cada biocorredor, de tal forma que se produzca una regeneración natural y/o recuperación de zonas degradadas; para ello, la identificación de alternativas productivas en zonas de amortiguamiento y el fortalecimiento organizativo para la asociatividad son la clave. Las actividades realizadas para la protección y conservación de bosques andinos que tienen importancia para los biocorredores, obtienen los siguientes resultados por cada uno de los enfoques estratégicos del programa.

Conectividad ecológica

Los resultados en conectividad ecológica se obtienen gracias a las acciones realizadas en conservación de páramos para su restauración natural; restauración de riberas, recuperación de zonas degradadas y relictos de bosques mediante reforestación, agroforestería y crianza de alpacas; el manejo integrado de microcuencas y protección de fuentes. Hay acciones de incidencia en las políticas de uso y ocupación del suelo, para la protección y restauración de áreas de bosque y vegetación protectoras para protección efectiva y ampliación, se detallan a continuación los resultados del territorio y se especifica la contribución de los proyectos PASNAP a estas metas:

Metas de la FO5	Resultados de los 13 proyectos asociativos	Resultados de los 5 proyectos asociativos PASNAP
Al menos 100 comunidades a nivel nacional, llevan a cabo actividades que incrementan los paisajes terrestres y marinos manejados de manera sostenible: - 14.000 has en el ecosistema de páramo a nivel nacional	53 comunidades llevan a cabo actividades que incrementan 9364,79 ha de páramo manejadas de manera sostenible.	14 comunidades llevan a cabo actividades que aportan al manejo sostenible y conservación de 6110 has de páramo.
Conservación de especies de la biodiversidad	38 especies conservadas o manejadas sosteniblemente	34 especies manejadas de forma sostenible
300 familias a nivel nacional participan de la conservación, propiciando la conectividad ecológica	371 familias	130 familias participan en actividades que aportan a la conectividad ecológica
Metas adicionales	441,33 ha de bosque andino manejadas de manera sostenible.	255 ha de bosque andino

Las acciones implican cambios en las actividades productivas y en la ocupación del suelo, para la conservación del páramo, con alternativas amigables para el ambiente: turismo ecológico, crianza de alpacas, agroecología, producción de artesanías con productos locales (penco (*Agave americana*), lana de borrego). En forma complementaria se impulsan programas continuos de educación ambiental dirigidos en distintos casos a jóvenes, niños y niñas, adultos.

La conservación de páramos requiere de intensas negociaciones con propietarios individuales y comunitarios en las zonas de páramo, con el Programa Socio Páramo del Ministerio del Ambiente, para lograr acuerdos comunitarios suscritos en base a compromisos previos.

El enfoque de cuenca hidrográfica, en combinación con el enfoque de conectividad ecológica permite sumar procesos ya existentes y combinar recursos desde otras instancias institucionales como SENAGUA, el Proyecto Manejo de Recursos Naturales de Chimborazo (PROMAREN)¹⁸ del GAD Provincial de Chimborazo.

¹⁸El Proyecto de Manejo de los Recursos Naturales de Chimborazo (PROMAREN) es un esfuerzo conjunto del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Chimborazo (GADPCH), la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), y el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) para apoyar la conservación y la gestión sostenible del ecosistema del páramo, sus recursos naturales y la mejora de la situación de los medios de subsistencia de la población local. Es cofinanciado por el BIRF- Programa de Inversión Productiva Chimborazo (PIDD) (Préstamo N° 7496-EC, firmado en abril de 2008). La zona del proyecto incluye cinco microcuencas (incluyendo la Reserva de Fauna del Chimborazo) dentro de las sub-cuencas fluviales del Chambo y Chanchán que cubren aproximadamente 114.400 hectáreas.

5.3.4 Ubicación político administrativa de las áreas reforestadas y en manejo

Proyecto	Fondo	Hectáreas de conservación o restauración				
		Páramo				
		Meta	Avance			
UCOIT	PASNAP	1250	2000	942	200	45
	PPD					
	Total	1250	3187			
	Ubicación	Cantón	Tambo	Biblian	Azogues	Cañar
Parroquia		Ingapirca	Jerusalen	Rivera	Juncal	
Comunidad		Caguanapamba	Tuzhin Burgay	Agrícola Colepato	Pakariñan Sunicorral	
Proyecto	Fondo	Páramo		Bosque andino		
		Meta	Avance	Meta	Avance	
		Flor Andina	PASNAP	180	180	50
PPD						
Ubicación	Cantón		Biblián			
	Parroquia		Biblián y Jerusalén			
	Comunidad	Chica Despensa, Aguarongo, Cebadaloma, Yanacocha y Buena Esperanza				
Proyecto	Fondo	Páramo		Bosque andino		
		Meta	Avance	Meta	Avance	
		Qhapac Ñan	PASNAP			175
PPD	20		21			
Ubicación	Cantón		El Tambo y Cañar			
	Parroquia		Comunidades de Chuguín y Silante.			
	Comunidad	Sarapamba Chuichún, Tunaspamba, cachi; y La Posta.				
Proyecto	Fondo	Páramo		Bosque andino		
		Meta	Avance	Meta	Avance	
		Rikcharina	PASNAP	400	1500	200
PPD						
Ubicación	Cantón		Cuenca			
	Parroquia		Baños			
	Comunidad	Comuna de Hato de Zhiñán				

Paisajes productivos sostenibles

La agroecología como principal aporte a los paisajes productivos sostenibles, es una propuesta que permite recuperar la agrobiodiversidad de la zona, al emplear semillas de productos nativos, aportar a la soberanía alimentaria de las familias, por la riqueza y variedad de la producción; contribuir al ahorro familiar por medio del autoconsumo y venta de excedentes; bajar los niveles contaminación por el abandono de insumos agrotóxicos.

También es importante este componente porque aporta a la organización y recupera la solidaridad a través de la minga y sobre todo el empoderamiento de la población participante sobre su tierra y la autonomía de su trabajo, el rescate del conocimiento local y el cuidado del ambiente, se detallan a continuación los resultados del territorio y se especifica la contribución de los proyectos PASNAP a estas metas:

Metas de la FO5	Resultados de los 13 proyectos asociativos	Resultados de los 5 proyectos asociativos PASNAP
10 Especies de cultivo andino recuperadas e incorporadas en la dieta familiar en 60 comunidades con la participación de 1000 familias, al menos	21 especies y variedades de la agrobiodiversidad: melloco (6), mashua (12), oca (5), papa nativa (3), chíó, maíz (5), quinua nativa (3), plantas medicinales (múltiples especies), achira, nizo (2), col chaucha, aurín, siglalón, chamburo, nogal, agave, cáñaro, joyapa, amaranto, pallar. En 24 comunidades con 628 familias Además 8 especies de la biodiversidad del ecosistema páramo: Chuquiragua (<i>Chuquiraga jussieui</i>) ¹⁹ , escarcelaria, congona, pata de pan, mortiño (<i>Hesperomeles goudotiana</i>), romerillo (<i>Podocarpus oleifolius</i>), orejuela, 4 géneros de orquídeas (<i>Orchidaceae</i>).	Se conservan 5 especies de la agrobiodiversidad para el desarrollo de Productos con Identidad Territorial, en 20 fincas de la zona.
Ingresos de 6 comunidades comercializan fibra de alpaca y derivados como prácticas de producción sostenible	Participación de 8 comunidades de 7 organizaciones sociales trabajando en red En dos puestos estratégicos de venta de artesanías en fibra de alpaca	
21 comunidades con prácticas de Turismo comunitario	6 comunidades Nizag, San Juan, Nero, Ucholoma, Narancay, Soldados	
A nivel nacional 15 iniciativas agroecológicas con 60 comunidades y 1500 familias en total	11 iniciativas asociativas de producción agroecológica en 44 comunidades, con 1558 familias	3 iniciativas contemplan producción agroecológica, involucrando a 224 familias.

Los resultados en paisajes productivos sostenibles se dan por medio de la creación y/o fortalecimiento de huertas agroecológicas y transformación de la mashua, que requiere además la recuperación de semillas y de conocimientos para su reproducción, que se realiza a través del intercambio de saberes.

En este enfoque se promueve la elaboración de artesanías de lana de borrego, el mejoramiento en el diseño de artesanías a base de cabuya y se fortalece el turismo comunitario.

En biocorredores como Cóndor Chuquiragua Cañari, zona de alta presencia indígena, donde se ha evidenciado que las comunidades tienen resistencia al empoderamiento de las mujeres, se reporta una buena participación femenina, con un fuerte liderazgo. Lo que se evidencia desde la presidencia, la dirigencia en general y desde sus miembros, debido a la injerencia del tema

¹⁹ Botánica del páramo Andino, en <http://goo.gl/TiLN7g>

desde varias instancias institucionales de la zona como ONG que trabajan el enfoque de género y la intervención del Consejo de la Niñez y la Adolescencia.

En el Biocorredor Yanuncay hay una alta migración masculina y las mujeres representan la mayor parte de integrantes de las organizaciones y tienen poco apoyo desde sus hogares. La participación de hombres es baja, así como su comprensión de la dinámica organizativa. Aquí las mujeres lideran y muestran un gran empeño y responsabilidad en sus funciones.

A pesar de estas dificultades, en general en el Territorio Sierra Centro Sur, las mujeres por el rol que cumplen a nivel familiar, priorizan actividades e iniciativas relacionadas con producción agrícola y cuidado ambiental como estrategias para asegurar el agua para la población infantil, la soberanía alimentaria familiar, que se complementa con la ganadería. Las mujeres guardan y cuidan su vínculo con la tierra, el agua y su hábitat en general.

La intervención de la FO5 abre un espacio a la participación directa de las mujeres, lo que contribuye al beneficio común. Además, genera una mayor sensibilización sobre esta problemática en distintos momentos de capacitación, por medio del diagnóstico de la situación de género en forma conjunta con hombres y mujeres de las organizaciones, generando compromisos de cambio para resolver la falta de oportunidades para las mujeres.

En este proceso se generan capacidades técnicas, administrativas y también políticas, de **empoderamiento entre las mujeres participantes, quienes mantienen su involucramiento y responsabilidades**. Las capacitaciones sobre equidad de género se realizan en forma directa y transversal, aprovechando cada encuentro para visibilizar la problemática, dar espacio a la participación de las mujeres con decisiones sobre su proyecto y respecto a su situación.

Como resultado palpable se observa al finalizar el proceso, una mayor intervención y presencia de parte de las mujeres, quienes manejan ya un discurso propio sin temor a inmiscuirse en las gestiones de su organización.

La producción agroecológica bajo los esquemas de experiencias ya existentes como el Sistema Participativo de Garantías SPG, todavía requiere la integración a redes y procesos ya existentes para su concreción. Sobre todo, porque las organizaciones luego de su inclusión en mercados, ven la necesidad de contar con un reconocimiento a la producción limpia que vienen realizando, por alcanzar mejores precios, mayor demanda, pero además para poder controlar que no se engañe al interior de la organización.

5.3.5 Productos con identidad territorial-PIT

Los productos con identidad territorial guardan relación con especies de la agrobiodiversidad recuperadas o en proceso de recuperación, que aportan a la finalidad del programa y promueven su producción y comercialización, con una visión de equidad y sostenibilidad ambiental.

En la siguiente tabla están los PIT que los proyectos desarrollan en cada biocorredor.

Biocorredor	Ejecutor	Producto con identidad territorial	Valor agregado	Estado actual
Mesarrumi Jeco El Chorro	Lagunas de Mesarrumi	Mashua	Yogurt de mashua	Ensayos Producción a nivel familiar Producción a nivel de la organización
	UNOCSSI	Zanahoria blanca y achira	Mermelada de zanahoria blanca Pan de chira	Producción continua a nivel de organización Comercialización del producto
	Aso proqueso	Plantas medicinales	Secado de plantas medicinales	Ensayos de producción a nivel de organización
Yanuncay	APAY	Hortalizas	Marca del biocorredor	Uso de la marca para la presentación y promoción como producto orgánico
	Rikcharina/Uc holoma	Atractivos turísticos	Turismo comunitario	Instalaciones construidas Funcionamiento en sus inicios
Cóndor Chuquirahua Cañari	Flor Andina	Oca Quinua	Galletas de oca Barras energéticas de quinua	Producción continua a nivel de organización Comercialización del producto Marca "Okito"
	Qhapaq ñan	Tubérculos andinos	Snacks de oca, mashua, chíó	Ensayos a nivel de la organización Marca "Chío"
	UCOIT	Alpacas	Artesanías en prendas de vestir Fibra de alpaca	Producción continua a nivel de biocorredor Comercialización del producto
Sangay	Nizag-Achupallas	Agave (penco)	Artesanías decorativas	Producción continua a nivel de organización Comercialización del producto Marca "Nizag"
	Atapos	Plantas medicinales	Secado de plantas medicinales	Secado a nivel familiar
Chimborazo	Kamachw	Maíz negro Cobayos	Chicha de maíz Fritada de cuy con tostado	Producción continua a nivel de organización Comercialización del producto Marcas "Saravic" y "Tus tus tas"
	UCASAJ	Mashua	Yogurt de mashua	Producción continua a nivel de organización Comercialización del producto

El soporte técnico para el desarrollo y transformación de los productos se logra por medio del Fondo de Becas, como iniciativa del Programa PPD que da paso a convenios interinstitucionales con la Universidad Católica de Cuenca y su extensión Cañar; y la Escuela Politécnica de Chimborazo.

Sus principales aportes son la formulación de planes de negocios, experimentación en laboratorios para la transformación de productos, capacitaciones en las comunidades, apoyo en la imagen corporativa de los productos, aplicación de buenas prácticas sanitarias, entre los aspectos más relevantes. La cooperación está direccionada a los proyectos que cuentan con productos más desarrollados, de allí que Kamachw, Flor Andina y UNOCSSI consolidan sus productos y marcas.

El interés prioritario de los proyectos es el posicionamiento de los PIT en mercados que permitan un mayor reconocimiento económico por las características de su producción, para ello desarrollan estrategias de comercialización y buscan distintos mecanismos de venta directa al consumidor, ya sea asociativa o individual. Los resultados son 15 nuevos puntos de venta semanales; y tres sistemas de entrega de canastas familiares. Hay tres marcas que reconocen que los productos provienen de sistemas agroecológicos, algunos cuentan con espacios en mercados o en lugares públicos, gracias a convenios con GAD, otros son espacios alquilados. También hay puntos de venta en las ciudades del territorio.

Si bien los resultados son significativos, hay que señalar que no todos los proyectos lograron desarrollar sus PIT, lo que está relacionado con sus niveles organizativos, sus destrezas y las oportunidades de transformación de los productos. Esto demuestra que para lograr la transformación de productos se requiere una asistencia especializada y una metodología participativa, que vuelve sumamente valioso el aporte de los estudiantes que apoyan el proceso. Esta innovación permite una mayor diversificación en la oferta de mercado, favoreciendo a las organizaciones en la presentación y mejorando los ingresos de las familias.

Los proyectos expresan como una de sus mayores preocupaciones, su posicionamiento en mercados que permitan un mayor reconocimiento económico por su producción, buscando distintos mecanismos de venta directa con el consumidor. En el siguiente cuadro se detalla el mecanismo impulsado por cada proyecto para la comercialización de los proyectos asociativos y sus resultados.

Biocorredor	Organización Ejecutora	Ubicación de ventas	Estrategias de comercialización y caracterización
Mesarrumi Jeco El Chorro	Lagunas de Mesarrumi	Mercado de Santa Isabel	Venta directa al consumidor en forma individual En la búsqueda del reconocimiento como producción agroecológica Su frecuencia semanal
	UNOCSSI		Venta directa al consumidor en forma asociativa Espacio propio para la producción agroecológica Frecuencia semanal
	Aso proqueso		Venta directa al consumidor en forma asociativa e individual En la búsqueda del reconocimiento como producción agroecológica Frecuencia semanal
Yanuncay	APAY	Mercado Puertas del Sol en Cuenca	Venta directa al consumidor en forma asociativa Marca de reconocimiento como producción agroecológica Punto de venta bajo arrendamiento Espacio urbano cuya clientela mayoritariamente es extranjera Frecuencia, dos veces a la semana
		San Pedro en Cuenca	Venta directa al consumidor en forma asociativa Marca de reconocimiento como producción agroecológica Vinculación a la Red Agroecológica del Austro

			Frecuencia semanal
		Canastas Familiares	Ventas a domicilio bajo pedido, iniciativa generada por la misma organización Frecuencia diaria Venta asociada
	Ucholoma	Ucholoma	Servicio de turismo comunitario en sus inicios de funcionamiento Servicio de alimentación y recorrido turístico Frecuencia diaria, con mayor demanda en fines de semana. Servicio organizado bajo esquema asociativo
Cóndor Chuquirahua Cañari	Flor Andina	Mercado de Biblián	Venta directa al consumidor en mercado municipal en forma individual No se cuenta con la diferenciación del producto Frecuencia semanal
		Aguarongo	Organización de visitas en forma asociada, a las fincas agroecológicas, promoción de los productos y venta, dirigido a grupos meta Cuentan con el apoyo del GAD Provincial de Cañar para la movilización de los grupos desde los centros urbanos de Biblián y Azogues hasta la comunidad. Frecuencia mensual
		Canastas Familiares	Entrega de canastas familiares a varias instituciones bajo pedido, con el apoyo organizativo y de cofinanciamiento del MAGAP desde su línea de mercados campesinos. Frecuencia semanal
	Qhapaq ñan	Mercado de El Tambo	Venta directa al consumidor en forma asociada Carece de diferenciación como producto orgánico. Frecuencia semanal
		Biocentro en Cuenca	Venta directa al consumidor en forma asociada Reconocimiento como producto orgánico Integración a la Red Agroecológica del Austro. Frecuencia semanal
	UCOIT	Museo Pumapungo en Cuenca	Integración de siete organizaciones para cubrir la demanda del producto y diversificar la oferta en el centro urbano de Cuenca. El grupo meta de comercialización, la población extranjera, también consumidores locales en menor cantidad. Venta directa asociada con apoyo del MAGAP Frecuencia quincenal
			Museo Arqueológico en El Tambo
Sangay	Nizag-Achupallas	Empresa de Ferrocarriles del Ecuador en Alausí	Venta directa asociada Promoción turística, parte del atractivo turístico Frecuencia, dos veces a la semana
	Atapos		Venta a intermediarios, construcción de mercado propio con el apoyo del GAD Parroquial de Palmira en proceso.
Chimborazo	Kamachw	Prefectura en Riobamba	Venta directa al consumidor en forma asociativa e individual Reconocimiento con producto orgánico

			En alianza con el GAD Provincial de Chimborazo, quien ofrece el espacio. Frecuencia semanal
		Palacio Real	Entrega a instituciones o familias bajo pedido Sin frecuencia definida Forma de organización asociativa
		Mercado en Centro Turístico UCASAJ	Venta directa al consumidor en forma individual bajo normas como asociación Reconocimiento con producto orgánico Promoción a visitantes nacionales y extranjeros y venta a consumidores locales Frecuencia semanal
	UCASAJ	Mercado de San Juan	Venta directa al consumidor en forma individual bajo normas como asociación. Apoyo del GAD Parroquial San Juan Sin reconocimiento con producto orgánico Frecuencia semanal

Asociatividad

En sierra centro sur, los siguientes, son actores que participan y se articulan en los GTT y MTB en esta fase de ejecución de proyectos asociativos:

ACTORES PARTICIPANTES	No
Organizaciones Gubernamentales	7
Gobiernos Autónomos Descentralizados Provinciales	3
Gobiernos Autónomos Descentralizados Cantonales	5
Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales	12
Universidades	3
Organizaciones No Gubernamentales	8
Cooperación Internacional	
Redes	
Organizaciones Comunitarias (Pueblos indígenas, OSG, OCB, OSG)	32
Otras entidades	2
TOTAL	80

El desarrollo de los proyectos asociativos se vincula a la planificación territorial, tanto parroquial, como cantonal y provincial, sus logros constituyen un aporte para el cumplimiento de las metas planteadas por los gobiernos descentralizados en las temáticas ambientales, productivas, económicas y sociales. Es un esfuerzo conjunto, las instituciones aportan con su contingente y recursos financieros para la consecución de las metas del programa y a la conservación de la biodiversidad. Por ello, es importante consolidar los espacios generados en la fase de planificación participativa, como instancias idóneas para la rendición de cuentas, el diálogo y generación de propuestas y para lograr incidencia desde las asociaciones en las políticas locales.

Esto permite una interacción directa entre comunidades e instituciones, donde los distintos técnicos escuchan de primera mano la problemática que vive cada sector, el efecto real de las políticas aplicadas y varias ideas y sugerencias para su mejoramiento y/o continuidad.

En la provincia de Chimborazo el GTT es un espacio liderado por el GAD provincial y es un espacio político, donde se sellan los compromisos adquiridos por esta entidad. Sin embargo, ha sido más difícil que en el resto de territorios, porque el GAD considera que el GTT debe insertarse en la Mesa de Páramos bajo la premisa de sumar el proceso a la agenda institucional del GAD Provincial. Las dinámicas y lógicas internas de la mesa, dificultan lograr el objetivo que es vincular propuestas a la política provincial ambiental y discutir los enfoques necesarios para este propósito, entre ellos la agroecología. Un elemento que incide negativamente es la participación de tantos actores y agendas, porque limita la capacidad de incidencia de los proyectos asociativos, de allí que las MTB adquieren relevancia como espacios de incidencia también.

Finalmente, en el marco del GTT, se realiza la última reunión, en la cual se hace la presentación de los resultados finales del proceso, a través de una feria de exhibición, como muestra del trabajo desarrollado, en donde se destacan los productos con identidad territorial de cada proyecto. También participa la CEA, RED que evidencia que hay espacios de incidencia política a nivel nacional. El resultado es el compromiso del GAD Chimborazo de vincular aún más este proceso en una nueva fase operativa, solicitando a la vez la incorporación de la metodología PPD en los departamentos relacionados con la temática del programa.

En las MTB se realizan las presentaciones de los avances y aportes de los proyectos asociativos ante las instituciones participantes, en los procesos de negociación para la conservación, primeros ensayos para la transformación del producto con identidad territorial, búsqueda de mercados, así como el cumplimiento de compromisos desde las instituciones como, la realización conjunta con el MAE de la Escuela de Promotores Ambientales, el mejoramiento de suelos y entrega de semillas nativas con el GADCh. Los proyectos señalan como dificultad la intervención del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca –MAGAP-, impulsando a nivel comunitario una producción convencional, que compite con el proceso agroecológico.

En las MTB, los temas de mayor interés y frecuencia en el debate comprenden el cumplimiento de compromisos institucionales, su alcance, limitaciones y las estrategias para su concreción; los problemas en el páramo que deben ser atendidos desde los equipos técnicos -tanto de las asociaciones como de las instituciones-; la consecución de mercado para la venta de la producción; la sostenibilidad del proceso luego de la culminación de la intervención PPD.

Los resultados más significativos en el fortalecimiento del proceso son:

- El mayor nivel de cumplimiento de los compromisos institucionales y la sinergia entre actores sociales e instituciones.
- La vinculación de las actividades emprendidas por las asociaciones a las agendas y programas de los departamentos del GADCh
- El compromiso de inclusión de las propuestas que realice cada asociación en el presupuesto participativo del GADCh y la continuidad del apoyo de las instituciones públicas aliadas.
- La modificación del objetivo del proyecto de “Marca Chimborazo”, que en un inicio fue pensada para la promoción de productos, para orientarse hacia la creación de un sello provincial de garantía de producción agroecológica, como un equivalente a una certificación.

En los biocorredores de Cañar y Azuay, las MTB, constituyen un espacio de trabajo técnico y de incidencia política, donde los actores promueven el cumplimiento y ejecución de actividades,

considerando los impactos generados y la continuidad. Esto marca una dinámica distinta al territorio Chimborazo, por lo que el número de reuniones es mayor.

Alianzas y acuerdos del territorio

En el marco del GTT se organiza el Foro: Perspectiva de la Producción Sostenible con Pequeños Productores Agropecuarios en Chimborazo, con el fin de lograr un documento que oriente los lineamientos generales para la construcción de políticas públicas en el desarrollo de los temas productivo, ambiental y la armonía entre ellos; así también, el fortalecimiento de los procesos de producción sostenible de los pequeños productores de la provincia. Los resultados son los siguientes acuerdos a los que llegan las organizaciones comunitarias, el GADCh, la cooperación internacional y las instancias del gobierno central:

- Es necesaria la creación de una Unidad de Certificación para Chimborazo, que en base a la producción sostenible motive a los productores e impulsen fincas integrales. Ya se han realizado experiencias de una cuadra de producción para familias de cinco personas. Este modelo demostró que una familia tenía sostenibilidad.
- Hace falta una investigación sobre mercados, en distintos espacios locales, públicos, privados, nacionales, regionales, para analizar mercados potenciales, como escuelas.
- La ubicación de la marca Chimborazo que debe promover la comercialización justa y el intercambio de saberes.
- Integrar los fondos públicos y privados para el impulso de la producción de las comunidades.
- Se requieren espacios de diálogo que armonicen no solo las opiniones y criterios de las instituciones, sino además los criterios desde las comunidades. Una intervención que considere a los pequeños productores, sus necesidades y sus perspectivas.

Un resultado de este encuentro es la apertura de un espacio de mercado en las instalaciones del Gobierno Provincial que da cabida a las organizaciones del programa y a otras que cumplan con el requisito de una producción orgánica; espacio de comercialización directa con el consumidor, que continúa funcionando.

La combinación de acciones entre las asociaciones, el acompañamiento continuo y la interacción de actores en las MTB en los cinco biocorredores y el GTT de Chimborazo, permite concretar los siguientes aportes a su construcción y a los resultados planteados por el PPD.

Alianzas y aportes a la construcción de biocorredores

Enfoque orientador	Aportes desde las asociaciones	Contrapartes institucionales
Conectividad ecológica	<ul style="list-style-type: none"> • La conservación de 8524 ha de páramo a través de acuerdos comunitarios y la inclusión en el Programa Socio Páramo. • La reforestación de 441 ha de bosque andino, en forma comunitaria • La protección de fuentes y vertientes de agua. 106 en Total • La reforestación de riberas de ríos afluentes a las zonas de páramo. 36 km en total • El involucramiento de 53 comunidades en las acciones de conservación • Varios inventarios en torno a especies emblemáticas, de bosque andino y páramo, 	<p>Ministerio del Ambiente</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vinculación al Programa Socio Páramo, fomento y asesoramiento. • Realización de programas de formación de promotores. • Ambiental Gobiernos Provinciales • Dotación de plantas nativas, frutales e insumos para la siembra

	<p>culminados y en proceso: Orquídea, flor de chuquiragua, palma de cera</p> <ul style="list-style-type: none"> • Procesos de educación ambiental a nivel de jóvenes, niños-niñas y adultos. 420 personas capacitadas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Asesoramiento técnico en reforestación y protección de riberas • Seguimiento y monitoreo a las acciones de reforestación
Paisajes productivos sostenibles	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliación del número de familias inicialmente planificadas como efecto de los resultados palpables de la producción agroecológica. En total 1558 familias (agro ecólogas o en proceso de transición). • Incremento de las semillas nativas en proceso de recuperación. En total 21 especies de la agrobiodiversidad (48 variedades). • Reemplazo de insumos agrotóxicos (abonos foliares, úrea, insecticidas sintéticos, fertilizante 10-30-10), por bioinsumos preparados desde la comunidad (biol, compost, caldos minerales, tés). • Una experiencia de turismo comunitario en funcionamiento • Alternativas productivas en artesanías de elementos locales: hilo de agave, fibra de alpacas, lana de borregos. 	<p>Gobiernos parroquiales, municipales y provinciales:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dotación de abono • Incorporación de técnicos para el seguimiento y monitoreo en distinto nivel • Entrega de semillas
Asociatividad	<ul style="list-style-type: none"> • Consecución de mercados locales para la venta, promocionando los biocorredores en distintos espacios a través de sus productos. • El inicio de la construcción de Sistemas de Garantía Local participativo de producción agroecológico en 8 organizaciones. • Aportes importantes a los programas de los distintos Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, además de generar una optimización de los recursos comprometidos en el proceso. 	<p>Gobiernos Provinciales, Municipales y parroquiales</p> <ul style="list-style-type: none"> • Consecución y permisos de espacios para la venta. • Apoyo en promoción

Con estos datos se visibiliza los resultados generados, producto de un esfuerzo conjunto con visión territorial. Por tanto, la consolidación de un espacio multiactor depende en gran parte de los acuerdos y de cómo lograr que las agendas institucionales consideren impulsar la construcción del biocorredor, independientemente de las posiciones políticas, si estas contrastan y se interponen el espacio no tiene continuidad.

La interacción permanente entre organizaciones sociales e instituciones permite un trabajo conjunto, por un lado, con la consecución de fondos y la asistencia técnica de parte de las instituciones; por otro lado, las organizaciones sociales constituyen un respaldo en la operativización de los planes territoriales y la efectiva realización de las inversiones, a través del seguimiento y asistencia brindada desde los equipos técnicos de cada proyecto a los y las participantes comunitarias.

Se valida la pertinencia de la metodología PPD-ART en un trabajo multiactor para un mejor desarrollo de procesos, pues permite una amplia participación e interacción, así como la resolución de conflictos y la mediación territorial para el cumplimiento de objetivos comunes. Esto es clave en un territorio, andino en el que participan organizaciones identificadas con

poblaciones indígenas importantes como el Pueblo Cañari en Azuay y Cañar; y el Pueblo Puruhá en la Provincia de Chimborazo.

Las organizaciones sociales identificadas dentro de estos grupos posicionaron varios aspectos de la FO5 coincidentes con sus agendas sociales como la soberanía alimentaria, la defensa de los recursos naturales y el rescate del saber ancestral como principales íconos, encontrando en el desarrollo de los proyectos asociativos. En este sentido los siguientes convenios, son importantes mecanismos para el desarrollo de acciones que les dan fuerza a los biocorredores, se detallan a continuación los resultados del territorio y se especifica la contribución de los proyectos PASNAP a estas metas:

Biocorredor	Convenio
Mesarrumi Jeco El Chorro	<ul style="list-style-type: none"> • Renovación y ampliación de la Carta Compromiso del Biocorredor con el Gobierno Municipal de Santa Isabel para la continuidad del asesoramiento técnico hacia las comunidades. • Inclusión del proceso de construcción del biocorredor en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial cantonal.
Biocorredor Yanuncay	<ul style="list-style-type: none"> • Integración de un técnico de asesoramiento al proyecto asociativo APAY, por parte del GAD Parroquial de San Joaquín y al proyecto Ucholoma por parte del GAD Parroquial de Baños, quienes se mantienen una vez culminado el proceso de ejecución. • En ambos casos se prolonga el apoyo, mediante recursos destinados en sus presupuestos participativos
Cóndor Chuquirahua Cañari	<ul style="list-style-type: none"> • Convenio de apoyo a la construcción de comités de gestión ambiental de microcuencas en el biocorredor, entre las organizaciones sociales y SENAGUA (Demarcación Hídrica del río Santiago) • Alianza estratégica entre siete organizaciones sociales para la construcción de la Red de Alpaqueros Cañar y el Gobierno Provincial de Cañar. • Un convenio entre las organizaciones sociales de El Tambo y su Gobierno Municipal para la conservación del páramo del sector Culebrillas, con el respaldo de la Mancomunidad Cañari (Biblián, Cañar, El Tambo, Suscal), destinando fondos para la continuidad de los trabajos realizados

En Chimborazo se logra una alianza entre el Gobierno Provincial y las organizaciones sociales en el territorio para la comercialización directa de sus productos al consumidor, en Riobamba.

Durante el desarrollo de las sesiones de trabajo en los espacios multiactor, se cuenta con el asesoramiento cercano del Equipo de Acompañamiento Nacional EQUIPATEN/OFIS, cuyos aportes se centran en la orientación del proceso y las estrategias centrales, direccionadas a lograr incidencia en las instituciones especialmente los gobiernos descentralizados. Este apoyo permite situar los elementos más importantes dentro de las discusiones sobre el proceso, los mecanismos adecuados de incidencia, un mejor acercamiento hacia las autoridades.

La integración de los gobiernos descentralizados guarda estrecha relación con la afinidad política con las organizaciones sociales involucradas, lo cual se ha demostrado una vez que la intervención del PPD ha culminado, sosteniéndose los espacios en donde esta afinidad tiene correspondencia. Ello constituye una enorme limitación debido al continuo cambio de autoridades y a la falta de políticas institucionales sostenibles.

Un resultado significativo en el ejercicio de diálogo constante entre instituciones y actores sociales, es posicionar en las organizaciones su inclinación hacia una producción sana. La posibilidad de que se conociera las ventajas de este sistema, así como la oportunidad para los dirigentes de compartir sus propuestas y mostrar sus productos, permitieron rescatar y conservar algunas prácticas ancestrales.

El principal mecanismo de venta identificado es la activación y articulación a los mercados locales, que implican una relación directa con el consumidor, en su mayoría urbano, que aprecian y demandan productos sanos. Esto contribuye a generar ahorro en el transporte y posicionamiento de productos sanos, bajo el concepto del mercado como un espacio complejo de relacionamiento común, dirigido a la sostenibilidad de la economía campesina.

Esto pasa por la coordinación con programas institucionales y gestión de contrapartes, que apoyan el desarrollo del proyecto y lo vinculan a sus agendas institucionales a través de su participación activa en las MTB. Proceso que además visibiliza los aportes de los proyectos a la planificación territorial y al cumplimiento del ACBIO. Además, permite un mejor entendimiento del proceso por parte de las instituciones, así como una mayor credibilidad al constatar los resultados.

Entre las alianzas hay que resaltar que el PASNAP se vincula al PPD para aportar a las acciones de conservación de áreas protegidas del SNAP en el país, fijando sus metas en el Parque Nacional Sangay, para el Territorio Sierra Centro Sur. Su intervención posibilitó la ampliación de las inversiones y la concreción de acciones desde el punto de vista económico, desde el punto de vista metodológico su presencia fue bastante respetuosa de los procedimientos que como organizaciones sociales se realizaron. De hecho, se mantuvo la misma línea de trabajo e intervención del PPD, con flexibilidad en el gasto sin perjudicar las metas planteadas.

Entre los impactos generados vale la pena señalar la implementación de riego en zonas de producción de secano, ampliando las posibilidades de cultivo en el año, facilitando su diversificación y generando innovación con ideas nuevas en la zona de El Tambo, Ingapirca y Zhud, como la cosecha de agua lluvia.

Por otra parte, generó el flujo de recursos necesarios para la difusión, capacitación y fortalecimiento de las mujeres en el tema artesanal y de gestión, la producción de fibra de alpaca y ropa tejida tuvo una gran innovación, nuevos diseños y su venta contó con la participación de las mismas artesanas. Este fondo adicional permitió vincular más organizaciones de las inicialmente contempladas, provocando además un intercambio de conocimientos y

experiencias entre las organizaciones más experimentadas en la materia como la TUKAYTA y otras asociaciones nuevas que iniciaban sus labores.

Los productos con identidad territorial contaron también con los recursos necesarios para su desarrollo, Flor Andina por ejemplo concretó el mejoramiento de productos elaborados en base a la “oca”, que ya venían preparando pero que requerían también innovación, tanto en su preparación como en su presentación.

La inversión del PASNAP tuvo impacto en el proceso y permitió sobretodo dar mayor autonomía a las organizaciones sociales frente a las instituciones para la toma de decisiones estratégicas, en cuanto a formas de intervención, formas de producción y mecanismos de comercialización.

En el caso del turismo comunitario en la Comunidad de Ucholoma, las inversiones programadas inicialmente bajo varios compromisos institucionales no se cumplieron en su totalidad, concretamente con el Ministerio de Turismo, que cambió su política de apoyo a este tipo de turismo cerrando la posibilidad de invertir en la zona. Ello dificultó su implementación demorando las obras planificadas. Finalmente se cumple con las metas trazadas, aunque con un menor alcance en el servicio.

El resultado final, es una alianza para la conservación ambiental que aportó al cumplimiento mutuo de metas entre el PPD y el PASNAP

Fortalecimiento de capacidades

En el enfoque de Asociatividad, se detallan a continuación los resultados del territorio y se especifica la contribución de los proyectos PASNAP a estas metas:

Metas de la FO5	Resultados de los 13 proyectos asociativos	Resultados de los 5 proyectos asociativos PASNAP
Al menos el 90% de proyectos comunitarios exitosos	88,87% es el promedio de desempeño y cumplimiento de metas de los proyectos asociativos cumplimiento de metas	El promedio de desempeño en el cumplimiento de actividades es de 91.35%
Al menos 10 personas por proyecto con conocimientos y capacidades del liderazgo mejoradas 60% hombres 40% mujeres	580 personas participan en procesos de capacitación socio-organizativa y liderazgo Son mujeres el 63% mujeres en los 12 proyectos asociativos con un promedio de 48 personas, de ellas 30 mujeres por proyecto.	60 personas participan en procesos de capacitación sociorganizativo y liderazgo. El 52% de los asistentes son mujeres.
Al menos el 80% de proyectos muestran evidencias del oportuno cambio de curso o mejoras en la ejecución de los proyectos, basados en las evaluaciones del Programa SIMONAA	10 de los 12 proyectos asociativos mejoran notablemente el desarrollo y resultados, innovan y fortalecen capacidades. 100% de los proyectos cumplen la planificación establecida.	4 proyectos de la cartera PASNAP mejoran el manejo de recursos y en la ejecución. Aquí se puede puntualizar la identificación rápida de los problemas en Ucholoma que derivaron en un cambio de ejecutor.

Los proyectos asociativos integran a los jóvenes en la dinámica del proceso de ejecución, sus principales espacios son los encuentros, eventos y capacitaciones. Bajo la preocupación del paulatino alejamiento de las nuevas generaciones con respecto al campo, los y las dirigentes en distintas zonas preparan encuentros intergeneracionales de intercambio de saberes e involucran a la juventud. El principal resultado es el reconocimiento, desde la juventud, del trabajo de sus padres y madres, en la tarea de conservar los ecosistemas más cercanos, rescatar las formas de vida y las expresiones culturales, desde lo rural. Sin embargo, los proyectos en su totalidad reconocen que son acciones insuficientes para devolver a los y las jóvenes su interés en el campo, en tanto proyecto de vida, su desvinculación sigue siendo un aspecto crítico y un tema a atender.

En las comunidades indígenas la presencia de jóvenes es más significativa, guardan expresiones culturales importantes en la conservación del idioma originario, su vestimenta, la participación, celebraciones y prácticas andinas, en rituales y desde un diálogo cercano sienten una alta valoración por su cultura, sin embargo, participan en forma minoritaria en la dirigencia de las organizaciones. Desde sus testimonios, las personas adultas no siempre valoran sus capacidades de dirección en la comunidad.

Un caso particular es el cantón Santa Isabel, en donde hay una alta participación de jóvenes en la organización con cargos diligenciales a nivel comunitario, a nivel político cantonal y a nivel político partidista, con un alto sentido de conciencia social. Esta es una zona de concesión minera, lo que ha despertado en la población un mayor interés por la defensa ecológica, con alto nivel de involucramiento de jóvenes.

Innovación y buenas prácticas

Innovación

Los proyectos asociativos buscan implementar iniciativas nuevas en función de sus necesidades o como réplica del reconocimiento de otras experiencias, como la de Santa Isabel, en donde con el apoyo y motivación del GAD Municipal, se construyen 150 cocinas ecológicas, en las Parroquias Cañaribamba y Shaglli, basadas en el ahorro de energía calórica y uso óptimo de leña para incidir en la disminución de la tala de árboles y quema de bosques. El aporte de cofinanciamiento se da en una proporción de 20% PPD, 20% GAD Municipal y 60% familias participantes. Esta iniciativa tiene muy buenos resultados, ya que se genera una demanda adicional, que atenderá la municipalidad a futuro.

Otra experiencia innovadora es la elaboración para la venta de bioinsumos en el proyecto APAY en base a insumos propios de la finca, que actualmente tiene gran demanda en sus puntos de comercialización y contribuyen además a disminuir la contaminación provocada en zonas ganaderas por el exceso de residuos animales, que es el caso de la comunidad de Soldados en San Joaquín, sitio de la iniciativa.

Buenas Prácticas

Entre las buenas prácticas de este proceso una que tiene relevancia, es la asistencia técnica directa y en campo, que genera una relación horizontal y colaborativa entre el EQUIPATE y los equipos técnicos de los proyectos asociativos, quienes mientras avanzan en la ejecución sienten más confianza en sus propias capacidades y toman iniciativas en consulta con el equipo territorial. A veces modifican las actividades planteadas bajo el supuesto de que el cambio aportará a un mejor cumplimiento de las metas, y luego de un debate al respecto, se viabiliza su aplicación. Esta flexibilidad en la ejecución les permite adquirir mayor confianza en sus propias destrezas, mejora el aprovechamiento de los recursos y sobre todo demuestra las capacidades de las organizaciones sociales para llevar adelante la administración de sus proyectos.

La integración de jóvenes estudiantes becario/as al proceso en tres proyectos del territorio: Flor Andina, UNOCSSI, Kamachw, que se concreta por la iniciativa del PPD, el interés y flexibilidad de la Universidad, el trabajo de campo emprendido por los jóvenes bajo el acompañamiento de sus tutores y el conocimiento compartido entre estudiantes y dirigentes, para que las tesis tuvieran un carácter práctico, lo que permite concretar las ideas en torno al producto con identidad territorial, al mismo tiempo sensibilizar en los jóvenes el reconocimiento del campo y su valor.

El rescate de saberes ancestrales en varios de los proyectos asociativos a través de varias expresiones como intercambios de semillas, intercambios generacionales lo cual motiva a los jóvenes a vivir el proceso, las jornadas de etno-veterinaria basadas en el conocimiento de la localidad y el uso de insumos propios, el rescate de semillas nativas para el consumo diario. En algunos casos estos espacios se institucionalizan como con el GAD Municipal Santa Isabel, el GAD Municipal El Tambo, el GAD Provincial Chimborazo.

Otra buena práctica es la creación y/o fortalecimiento de cajas de ahorro comunitarias en varias comunidades sobre todo entre organizaciones de mujeres, que permiten cubrir la contraparte del proyecto y al mismo tiempo fomentar el ahorro. La principal finalidad es la inversión en producción agrícola.

Este mecanismo de ahorro fortalece las capacidades al interior de la organización, en términos de gestión de dinero, principios de contabilidad y organización en general, además fomenta la corresponsabilidad y transparencia de los recursos, así como la contraloría social.

Son buenas prácticas las acciones de protección de fuentes de agua, que es recurrente en varios de los proyectos asociativos, basadas en experiencias anteriores y en apoyo con instituciones de distinto tipo.

Durante la ejecución de la FO5 se implementa una metodología específica, cuyo procedimiento permite resolver conflictos, generar negociaciones por los espacios de protección mediante alternativas productivas, mingas comunitarias, cofinanciamiento institucional y una evaluación final. Esta forma de trabajo es considerada por el Programa PROMAREN en Chimborazo, quienes la mantienen en el marco de la gestión integrada del agua por medio de la conformación de espacios multiactores en torno a la cuenca hidrográfica a través de Comités de Gestión Ambiental. En la Provincia son promovidos en tres microcuencas a los que se suman los proyectos asociativos para la ejecución de acciones ambientales de protección y conservación. En la Provincia de Cañar se conforman dos comités con el respaldo de SENAGUA y el proyecto asociativo de la organización Flor Andina.

Otra buena práctica es la estrategia común de comercialización asociativa directa, en múltiples modalidades dependiendo de la zona:

- La búsqueda de espacios residenciales urbanos que vinculen los productos a un público de clase media, alta y personas extranjeras, bajo el arrendamiento de tiendas (APAY en la zona de las Puertas del Sol en Cuenca).
- La gestión de espacios de entidades públicas que permitan el acercamiento a público urbano (Kamachw en las afueras del Gobierno Provincial de Chimborazo en Riobamba, UCOIT en las instalaciones del Museo del Banco Central en Cuenca).
- La ubicación de mercados dirigidos a público urbano y rural en las cabeceras cantonales y parroquiales con el apoyo de su gobierno seccional más cercano (UNOCSSI, Asociación Lagunas de Mesarrumi y Asoproqueso en el cantón Santa Isabel; UCASAJ en la Parroquia San Juan; Sumak Mikuna en el cantón El Tambo).
- La integración a redes agroecológicas regionales y sus espacios de comercialización con reconocimiento del tipo de producción que le proporcionaba un valor agregado (Sumak Mikuna, APAY quienes se han integrado a la Red Agroecológica del Austro).

- Canastas familiares con apoyo del MAGAP y en forma independiente (Flor Andina, APAY).

La comercialización directa promueve un sentido de identidad, revalorización y autonomía en su participación como productores en el mercado. Esta forma de comercialización es una alternativa a la dependencia con los comerciantes e intermediarios locales y nacionales y posibilita incrementar los ingresos por ventas. Crea oportunidades por medio de la interacción, para sensibilizar a los consumidores frente a la realidad del campo y la importancia de comer sano. Este es el resultado de varias iniciativas de acercamiento y concienciación con los consumidores y contribuye a mejorar las condiciones de articulación al mercado con la integración de la oferta de turismo comunitario.

La conformación de la Red de Alpaqueros en el Biocorredor Cóndor Chuquiragua Cañari, es una buena práctica para la integración de varias experiencias dispersas que, si bien mantuvieron la crianza de alpacas en beneficio del páramo, estuvieron a punto de colapsar debido a la falta de un mercado seguro que garantice un ingreso adecuado. Con el apoyo financiero desde los distintos actores involucrados (MAGAP, PASNAP, PPD, GAD Provincial Cañar y otros), se logra la consecución de dos espacios de venta. Esta red cuenta actualmente con una agenda de trabajo en tres ejes principales: el fortalecimiento organizativo y de capacidades, el autoaprendizaje e intercambio de experiencias entre las organizaciones integrantes de la red, la protección del páramo y bosque andino.

5.3.6 Logros, limitaciones y líneas a seguir - Sierra Centro

El mayor logro alcanzado es el desarrollo de una agenda de enfoque integral, bajo premisas de conservación ambiental y producción agroecológica, con el cumplimiento favorable de las metas planteadas y la continuidad de su accionar por parte de los proyectos luego de culminado el programa. Es un logro significativo porque se da en un contexto adverso, de políticas direccionadas al fortalecimiento y expansión de la producción convencional; que implican la supeditación de las economías campesinas a las reglas de mercado, lo que contribuye a la pérdida de su autonomía económica.

Logros

En conectividad ecológica

- La iniciativa de incluir el proceso de los biocorredores en el programa de gestión de cuencas hidrográficas del GAD Provincial/PROMAREN, conjugando así la complementariedad entre los dos enfoques, discusión que se sostiene en el proceso de planificación participativa.
- El cambio en el uso del suelo, es un paso que se da hacia la sostenibilidad del páramo. Se pasa de prácticas agrícolas agresivas para este ecosistema hacia las prácticas sostenibles y/o de restauración en zonas altas, ya sea bajo compromisos comunitarios o con el apoyo del Programa Socio Páramo, Socio Bosque.

En paisajes productivos sostenibles

- Integración de los proyectos asociativos al Programa de la FAO para la alimentación infantil, a través de su producción.
- La incorporación de nuevos compromisos y la coordinación de nuevas inversiones para los proyectos, en base a los recursos y estrategias similares entre institución y asociación, como la siembra de plantas desde el MAE para la agroforestería, la entrega de nuevos insumos desde el GAD Provincial.

- Abrir el debate sobre la pertinencia de la agroecología para el proceso PPD y para el desarrollo de las provincias, impulsado la iniciativa de organizar un encuentro en Chimborazo, para una discusión más amplia que permita analizar con detenimiento y profundidad el modelo de desarrollo productivo que se impulsa en el país.
- Generación de acuerdos e inclusión de temas como agroecología, conservación de microcuencas, soberanía alimentaria, mecanismos de reconocimiento a la producción campesina y orgánica en la agenda del GAD provincial de Chimborazo.
- Todas estas acciones dan mayor fortaleza al proceso y demuestran la sinergia entre los programas y la capacidad de las organizaciones sociales.
- Conjuntamente a las acciones de conservación las acciones productivas proporcionaron claros mecanismos de vínculo y estrechamiento en la relación entre los y las campesinas a sus recursos naturales no solo desde las prácticas sanas de cultivo, sino además desde la toma de conciencia sobre la importancia del cuidado de la agrobiodiversidad.
- Ampliar el número de familias interesadas en una producción sana y ambientalmente responsable, lo que implica tener una visión que va más allá de la mera supervivencia económica. Este es un tema en el que se expresa un mayor interés por parte de las mujeres, por la relación que tiene con la alimentación de la familia. Constituye un referente de lucha por la soberanía alimentaria.

Asociatividad

- El fortalecimiento de las capacidades de gestión de las organizaciones sociales, y la integración de nuevas figuras en las dirigencias comunitarias.
- Desde el ámbito territorial en los biocorredores del Sur, lograr que las autoridades parroquiales conciban una intervención territorial más allá de los límites de su jurisdicción. Y en el caso específico de la Municipalidad de Santa Isabel, el GAD incorpora la creación de los biocorredores en su PDOT.
- Finalmente, el mayor logro y además un avance con respecto a fases anteriores, el posicionamiento de mercados locales de relación directa con el consumidor, a nivel de todo el territorio Sierra Centro Sur. Todos los proyectos consiguieron un espacio de venta ya en espacios públicos o mediante arrendamiento. Ello es un elemento de continuidad en el tipo de producción, elemento principal de promoción, y del relacionamiento como asociaciones. De aquí que la tarea nueva implicaría lograr la certificación de estos espacios y los productos de expendio.

Limitaciones

En conectividad ecológica

- Los altos niveles de fragmentación de la tierra presionan en los pequeños remantes de páramos para cambiar el uso del suelo en Chimborazo. Este es un problema estructural que exige soluciones también estructurales, sin embargo, en las comunidades de las partes altas, hay un interés por conservar lo que queda de páramos, sobre todo en microcuencas.

En paisajes productivos sostenibles

- Una de las mayores limitaciones para los paisajes productivos sostenibles y la asociatividad es la consecución de permisos oficiales para la venta de productos transformados, debido a los costos y requisitos exigidos por el Ministerio de Salud para otorgar un registro sanitario a los productos alimentarios. La inclusión de criterios de buenas prácticas de manufactura, está basado en requisitos para la gran industria.
- Las extensiones territoriales de cada uno de los espacios considerados para la construcción de los biocorredores, no permite concentrar y visibilizar el trabajo realizado con la inversión con la que se cuenta, el número de familias participante será

muy amplio para la cantidad de recursos propios y de cofinanciamiento, por ello, los aspectos concretos de formación de un biocorredor tuvieron dificultades para concretarse.

- Pocos avances en los sistemas participativos de garantías.
- Bajos niveles de incidencia de las comunidades y organizaciones campesinas en la política pública y normativas de control de calidad oficial para los productos agrícolas y pecuarios.

Líneas a seguir

- Debatir al interior de las organizaciones y de las instituciones públicas, cómo enfrentar un problema estructural como la fragmentación de la tierra y lograr mayor equidad en el acceso a la tierra, sin afectar los ecosistemas estratégicos.
- Hace falta la integración a redes de productores que ya tienen experiencia en sistemas participativos de garantías para su réplica en mayor escala. Esta es una necesidad de las organizaciones, porque cuando se integran al mercado aprecian la importancia de contar con un reconocimiento a la producción que vienen realizando. Una producción limpia, les permite alcanzar mejores precios, mayor demanda y control al interior de la organización.
- Mejorar las estrategias de incidencia política y sensibilización a los tomadores de decisiones sobre la importancia de crear alternativas para la producción de la economía campesina.

6 LOGROS, LIMITACIONES Y LÍNEAS A SEGUIR

El análisis cualitativo desde una mirada crítica, tiene como finalidad establecer aprendizajes para compartirlos, contribuyendo a la generación de conocimientos de los actores que participan en los Grupos de Trabajo Territorial (GTT), en las Mesas de Trabajo de los Biocorredores (MTB), en los proyectos asociativos, en los EQUIPATE, REDES, EQUIPATEN y equipo PPD, pues con esta lógica ponemos la mirada en la experiencia y en sus procesos, como un hecho vivo, integral y sistémico.

A continuación, se presenta un análisis de logros, limitaciones y líneas a seguir, que tiene como finalidad identificar los **logros significativos y tangibles que merecen resaltarse** en relación a los objetivos, resultados y metas alcanzadas por los EQUIPATE, REDES y proyectos asociativos que contribuyen a la construcción de biocorredores y a las metas a nivel nacional y territorial establecidas por el PPD. También interesan los logros alcanzados por los proyectos asociativos que no estaban considerados entre los objetivos propuestos y que, sin embargo, constituyen interesantes contribuciones a los biocorredores por el impacto que generan sobre el medio social y organizativo en el que se inscribe y sobre los actores que están participando en él.

Las limitaciones son entendidas como las circunstancias o barreras internas o externas, que afectan la consecución de objetivos, resultados, metas y actividades propuestas por el proyecto, ocasionando cambios o virajes significativos. Como resultado del proyecto al análisis a continuación no le interesa solamente destacar el cumplimiento de los objetivos pre-fijados, sino ir más allá, explicitando las causas o condiciones que determinan el no cumplimiento de algunos de ellos.

Las líneas a seguir se identifican como hipótesis de acción. Se construyen al hacer un balance de los resultados obtenidos, y permiten orientar o reorientar las futuras acciones que en muchos casos exigen tener juicios de valor en torno a las metas, resultados, efectos e impactos conseguidos realmente, así como sobre las razones que explican su logro o sus fracasos, para corregir o reafirmar en el futuro lo que se debe realizar²⁰

Los logros, limitaciones y líneas a seguir en conectividad ecológica, paisajes productivos sostenibles y asociatividad, se sintetizan a continuación.

²⁰Jara, O. 2012. Tomado de <http://educacionglobalresearch.net/wp-content/uploads/02A-Jara-Castellano.pdf>.

Conectividad ecológica	
Logros	<ul style="list-style-type: none"> • Territorializar la gestión ambiental comunitaria en biocorredores diseñados cartográfica, social y culturalmente, con comunidades que conviven en ecosistemas amenazados. • Las alianzas estratégicas con el MAE y COMDEKS fortalecen las capacidades locales para la conservación de ecosistemas de importancia para el país y a nivel global. • A nivel de los EQUIPATE y en relación a los proyectos, se han orientado estrategias en la articulación sistémica entre los aspectos de gestión ambiental comunitaria de sus ecosistemas, los procesos productivos y el fortalecimiento de la asociatividad entre organizaciones y fundamentalmente, de interacción y coordinación con la institucionalidad pública y GAD. • En la ejecución de proyectos asociativos participan en forma directa 324 comunidades que llevan a cabo acciones para la conectividad ecológica en biocorredores: en la gestión por conservar su entorno ambiental y desplegar un conjunto de acciones de restauración y conservación en 23.165 ha en el ecosistema de Páramo; 1.282 ha en ecosistemas de manglar; 1.767 ha en el ecosistema de bosque seco costero; 27.000 has en la selva tropical amazónica. Adicionalmente las acciones contribuyen a la conservación de 17.850 ha en el ecosistema de bosque andino y 355 has en el ecosistema de bosque húmedo de la costa.
Limitaciones	<ul style="list-style-type: none"> • Las acciones desplegadas en la construcción de biocorredores si bien son significativas, en relación a la magnitud espacial de los mismos resultan aún insuficiente para el logro de objetivos de conectividad ecosocial. • Los Gobiernos locales tienen involucramientos desiguales en el proceso de la FO5 y muchos compromisos firmados como contrapartes no han sido cumplidos, básicamente por la pervivencia de modelos de gestión burocrática tradicionales, en los cuales la planificación y participación ciudadana no encajan en sus horizontes políticos y sus visiones de gestión territorial. • La conectividad ecológica aún es débil pese a que es la razón de ser del proyecto de la FO5. A pesar de los avances significativos sobre la comprensión de la conectividad ecológica y de la construcción de biocorredores como medio para concretarla, el concepto de biocorredor es aun abstracto para las comunidades, pues su entorno es el mundo real y concreto, que está atravesado por un conjunto de factores económicos y sobre todo políticos, que configuran escenarios en los cuales la sustentabilidad y conservación ambiental, no son prioridades para las instancias del gobierno central, que definen la política pública .

<p>Líneas a seguir</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Profundizar en el análisis de la sostenibilidad de los biocorredores, mejorando la delimitación con sus núcleos, objetos de conservación, áreas de producción, agropecuaria, asentamientos humanos, aprovechamiento forestal, ecoturismo, etc., así como de las rutas de conectividad o de paso entre los diferentes usos del suelo que proveen una menor resistencia al movimiento de especies y mayor adaptación a los cambios y presiones del ambiente y del clima. • El diseño integral de los biocorredores, tiene que incorporar elementos relacionados con el cambio climático y la resiliencia. • En conectividad ecológica no basta con la incorporación de especies arbóreas en áreas degradadas, microcuencas o fincas, es necesario además que se realicen esfuerzos para que los sistemas agroforestales y silvopastoriles puedan proveer una <i>“variedad de nichos y recursos que apoyen una alta diversidad de plantas y animales”</i>. También hace falta incorporar criterios de restauración a través de sucesión activa o pasiva, especialmente en aquellas zonas donde el acceso es restringido por ser propiedades privadas. • Las acciones de restauración de ecosistemas frágiles como páramos y bosques, aún requiere de mayor esfuerzo para seguir consolidando estas áreas para lograr un impacto y un objetivo a largo plazo como lo es la conservación de recursos hídricos. • Otro elemento que se debe incorporar es la investigación, como mecanismo de conocimiento social y comunitario para: a) identificar las especies y sus relaciones con el objeto de conservación y la conectividad ecosistémica. b) sustentar claramente la información a través de datos la flora y fauna que conectan los flujos en los biocorredores. • La fragmentación del hábitat y la conectividad ecológica requieren el desarrollo y consolidación de pedagogías vivas para lograr miradas más totalizantes del territorio. • Para el logro de objetivos de conectividad ecosocial, se requiere incrementar nuevas áreas de gestión e involucrar nuevas comunidades en un claro escalonamiento del alcance obtenido en esta FO5.
-------------------------------	---

<p style="text-align: center;">Paisajes productivos</p>	
<p>Logros</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento de las fincas campesinas incorporando enfoques ancestrales de diversidad. La atención a esta acción, tiene varios objetivos interrelacionados y complementarios: <ul style="list-style-type: none"> • potenciar la agrobiodiversidad, recuperar semillas, seguridad y soberanía alimentaria; manejar suelos y cultivos sin agrotóxicos;

	<ul style="list-style-type: none"> • re-convertir la agricultura campesina en “atractiva” para las familias por medio de la innovación, con conocimientos nuevos y recuperando los saberes ancestrales, rentabilidad, asociatividad. • Detener el avance de la frontera agrícola en los ecosistemas frágiles y en peligro. La principal estrategia que se desarrolla en esta perspectiva es la Agroecología. <p>• El desarrollo de productos con identidad territorial tiene realizaciones innovadoras, con la intervención de becarios y sus tesis, que aportan a la articulación de la academia con el desarrollo sostenible de las comunidades y la construcción de biocorredores.</p> <p>• La participación de tesistas incorpora a un segmento joven de la población, que en casi todos los territorios ha tenido una baja participación en esta quinta fase operativa.</p>
<p>Limitaciones</p>	<ul style="list-style-type: none"> • En paisajes productivos, nos hace falta una mayor discusión sobre su significado, contenido y estrategias de desarrollo. • La recuperación de la agroecología como enfoque de producción en fincas y el desarrollo de productos con identidad basados en el uso sustentable de elementos de la biodiversidad local, es un proceso de largo aliento y acompañamiento permanente, pues enfrenta fuertes enraizamientos agrotecnológicos impuestos por políticas estatales como el “cambio de la matriz productiva” que aplicada a pequeños productores implica, desarrollar monocultivos para la industria local mejorando sus patrones de productividad en base a agroquímicos, semillas certificadas de alto rendimiento; inclusive considera el uso de semillas transgénicas. Los incentivos utilizados son los subsidios y promesas de alta rentabilidad en las cosechas, a costa de la degradación del ecosistema en el mediano y largo plazo. • La política agraria del estado prioriza un enfoque productivista con el que el programa mantiene una difícil convivencia y en territorio genera entre las comunidades rurales, dudas sobre su identidad basada en prácticas tradicionales de la agricultura familiar campesina con innovaciones de la agroecología o agroforestería. • El desarrollo de productos emblemáticos con identidad cultural y que sean sustentables en los biocorredores, enfrenta restricciones de orden legal y burocrático con normativas vigentes respecto a permisos sanitarios y características de calidad que deben cumplir, mismas que en muchos casos resultan inaccesibles para los pequeños emprendimientos. Estos se constituyen en una barrera pues desconocen las particularidades ecosistémicas y culturales de los productos que son precisamente su valor agregado, con el objetivo de homologar los procesos productivos y de calidad a nivel internacional, profundizando la desigualdad en términos de competitividad de los pequeños productores. Debido a que nuestro fin es priorizar la biodiversidad y la

	<p>diversidad cultural, no se podría pensar en armonizar estos procesos de acuerdo a las políticas públicas del gobierno.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Adicionalmente, la comercialización de los productos fruto de los proyectos asociativos mantienen dificultades para acceder a mercados formales, tanto por las débiles estrategias de mercadeo como por la pequeña producción que se oferta.
<p>Líneas a seguir</p>	<p>La articulación de proyectos, comunidades y entre biocorredores, fortalecería las capacidades de incidencia y presión sobre las actorías políticas locales y regionales, para encontrar espacios alternativos a los altos estándares establecidos por los mecanismos de control y regulación estatal, que vuelven inviables a los emprendimientos de la agricultura familiar campesina (Ravndal, 2015). Ejemplos concretos son:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento de los mercados locales como espacios naturales para la comercialización de productos con identidad territorial y agroecológica. • Promover procesos como el SGP o las certificaciones locales de productos limpios, que ya han empezado, pero necesitan fortalecerse. • Estrategia de inserción en el mercado local debe tomar en cuenta información al consumidor: la oferta de productos sanos y locales (tradicional). • Fortalecer metodologías en donde los propios actores territoriales controlen sus procesos productivos²¹. • Es necesario también, apoyar formas y metodologías en donde los propios actores territoriales controlen sus procesos productivos, desde la producción hasta la comercialización. • Mejorar las condiciones de producción de las fincas para generar opciones de acceso a mercados más estables como exposiciones, ferias, convenios institucionales, puestos de venta en mercados urbanos. • Desarrollar información de mercados, fuentes de información de negocios y mercados accesibles para la pequeña producción campesina. • Mejorar las condiciones de los mercados locales, garantizando higiene, presentación, reconocimiento de la calidad agroecológica, orgánica o por lo menos limpia del producto campesino. • Fortalecer y desarrollar productos con identidad territorial propios de los ecosistemas y de manera asociativa como vía concreta del Buen Vivir. • En paisajes productivos, se necesita la articulación de varios proyectos en el mismo biocorredor o de varios biocorredores, que permitan generar acciones similares y complementarias y/o mejorar la oferta de servicios y productos que se generan en los mismos biocorredores, a modo de ejemplo: rutas turísticas, incremento de volúmenes para la comercialización, marcas paraguas, acceso a mercados.

²¹ Referencia de la evaluación final: Fifth Operational Phase of the GEF Small Grants Programme Ecuador. 2015 Virginia Ravndal

Asociatividad	
Logros	<ul style="list-style-type: none"> • 2766 personas participan en eventos de fortalecimiento de capacidades, de las cuales el 57.2% (1581) son mujeres. • 756 personas reciben formación específica en liderazgo con un 40% (304) de participantes mujeres. Los eventos de capacitación tratan una variedad de temas que van desde los derechos de la naturaleza, hasta sistemas productivos agroecológicos y/o agroforestales, comercialización, fortalecimiento organizacional, gestión ambiental, etc. • El 40% de iniciativas financiadas por el PPD son manejadas por mujeres. Actualmente 20 de los 49 existentes son manejados por mujeres, no obstante, no es posible establecer si los beneficios obtenidos se derivan para ellas. • La acumulación de capacidades en las comunidades y organizaciones en la gestión de proyectos.²² • Se logran acuerdos y entendimientos para asociar comunidades y organizaciones en instancias mayores bajo objetivos concertados de gestión ambiental en biocorredores. • Fortalecimiento de capacidades en gestión de proyectos bajo enfoque asociativo (concertación y resolución de conflictos, transparencia, SIMONAA), mejoran significativamente la gestión de los proyectos. • Generación de condiciones favorables para elevar el nivel de interlocución e incidencia de las organizaciones campesinas e indígenas con las autoridades locales y en el territorio.
Limitaciones	<ul style="list-style-type: none"> • La fragmentación de las organizaciones sociales en el ámbito rural devino en una cultura clientelar, que se traduce en una competencia por recursos entre comunidades y micro-organizaciones. El concepto de Asociatividad está orientado a recomponer la cooperación y complementariedad entre los actores comunitarios en un territorio, y esta perspectiva, mueve los cimientos sobre los que se sostienen pequeños grupos familiares que controlan las gestiones y dinámicas comunitarias, lo cual tiende a limitar el ejercicio de la organización ampliada. • El bajo nivel de formación y experiencia de dirigentes, tanto hombres como mujeres en gestión de proyectos comunitarios y bajo responsabilidad de las organizaciones, es un reto que tiene implicaciones y costos en eficiencia y eficacia en el ritmo de los proyectos.

²² Referencia de la evaluación final: Fifth Operational Phase of the GEF Small Grants Programme Ecuador. 2015 Virginia Ravndal

Líneas a seguir	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer y darle continuidad al modelo de gestión basado en la articulación de actores en espacios ya creados como los GTT y MTB. • Fortalecer las asociatividades generando criterios para ello, por ejemplo, trabajar con asociaciones interesadas en desarrollar sistemas alternativos de intercambio como el trueque, que tengan interés en acceder y desarrollar mercados alternativos para sus productos. • Es necesario seguir trabajando sobre el ciclo productivo, tomando en cuenta que el campesino no es comerciante, este elemento debería contribuir a buscar alianzas estratégicas con miradas más amplias, para resolver cuellos de botella como la comercialización y la baja planificación del productor. Entre el comerciante y el productor habría que generar una simbiosis beneficiosa para las dos partes y buscar alternativas o mercados alternativos, donde se pueda trabajar sobre este aspecto.
------------------------	---

Para el PPD, los logros, limitaciones y líneas a seguir a nivel nacional en términos de ejecución de proyectos asociativos en esta quinta fase operativa, tiene en su modelo de gestión uno de los logros más relevantes, que se expresa en que más del 90% de los proyectos asociativos ejecutados, concluye el ciclo exitosamente, logrando el 85.61% de desempeño en alcanzar las metas planteadas, gracias a varios factores:

- El trabajo permanente y en campo de los EQUIPATE, el acompañamiento permanente del EQUIPATEN, su asesoría y monitoreo.
- La aplicación del SIMONAA que proporciona información directa sobre el cumplimiento de los objetivos del proyecto y el avance de las actividades planificadas.

Adicionalmente, la estrategia de articulación de actores territoriales en distintos niveles, para en base a procesos de diálogo y concertación, fortalecer los –GTT y los acuerdos socioambientales (ASOCIATE); las MTB y el seguimiento a los ACBIO, proporcionan coherencia a los objetivos de los proyectos asociativos, potenciando el rol de las comunidades en el engranaje de este proceso multiactorial y multinivel como sistema. Se logra el involucramiento de un colectivo de instituciones públicas del Estado central y sus ministerios como MAE, MAGAP, MIES, MITUR; gobiernos locales –GAD- provinciales, (Imbach, 2014) municipales y cantonales; ONG y cooperación internacional, universidades, empresa privada; en plataformas interinstitucional de coordinación y complementariedad de acciones en los biocorredores y territorios, consignados en compromisos firmados públicamente en los ASOCIATE. Esto demanda en todos los equipos técnicos que participamos en esta fase del programa, capacidades multifuncionales instaladas para el análisis cualitativo; para facilitar procesos de concertación e incidencia política; y brindar asesoría técnica en un amplio abanico de temas que van desde la conectividad ecológica, la agroecología, hasta lo administrativo financiero y la comunicación.

Las capacitaciones sobre biocorredores y sus pilares no garantizan que las personas se apropien de este tema y que se tomen medidas específicas para ello. Si bien las tareas de manejo propuestas de manera participativa apuntan a lograr este objetivo, actualmente, la principal aspiración de las familias es resolver la problemática respecto al acceso, uso y control de los ecosistemas estratégicos ya que hay pocas políticas que institucionalicen el trabajo en ecosistemas estratégicos a nivel de GAD y Ministerios.

En el cumplimiento de actividades que permitan la gestión ambiental, entre los aspectos a considerar están las prácticas políticas clientelares, que tienen que ser superadas, posicionando el marco constitucional en el que se reconoce los derechos a la naturaleza y se fomenta, al menos en forma declarativa, los principios del buen vivir.

La protección y conservación de los ecosistemas requieren para su viabilidad ir acompañadas del fortalecimiento de actividades productivas locales, con principios de equidad social y sustentabilidad ambiental, que fomenten la generación de ingresos complementarios y el autoempleo para las familias. El turismo comunitario, la agroecología y agroforestería pueden ser buenas estrategias para la conservación del patrimonio natural, sin descuidar el cumplimiento de estándares de calidad. Sin embargo, se requiere de mayor apoyo económico y político para asegurar la sostenibilidad de los procesos iniciados.

Existen señales de un conjunto de cambios socio-organizativos, de producción y comercialización interesantes. Hay logros relacionados con la adopción de buenas prácticas que se replican en otras comunidades como la restauración de ecosistemas que son prácticas exitosas de proyectos anteriores, son logros porque estas buenas prácticas son fundamentales para la soberanía alimentaria, que es un elemento constitutivo del buen vivir.

Los productos con identidad territorial marcan un hito de innovación en los proyectos asociativos, en los biocorredores y territorios, por ello requieren sostenibilidad para lograr su desarrollo y consolidación en todo el proceso desde la producción hasta la comercialización, potenciando mercados locales y alternativos. La sostenibilidad de los PIT requiere dos niveles de generación de valor agregado: el autoconsumo y la comercialización. Las canastas con productos agroecológicos son sostenibles por el mercado existente y el apoyo de las organizaciones. Otros productos con valor agregado aún necesitan apoyo para desarrollarse sobre todo por las exigencias y limitaciones existentes por los altos estándares establecidos en la política pública, que dan un tratamiento homogéneo a grandes, medianos y pequeños productores agrícolas, sin considerar las características e importancia de la pequeña agricultura campesina en la alimentación de todo el país.

6.1 APRENDIZAJES EN INNOVACIÓN, IGUALDAD DE OPORTUNIDADES Y BUENAS PRÁCTICAS

Innovación

Las innovaciones más relevantes están directamente relacionadas con la gestión interna y externa; relaciones con otros actores; apropiación de biocorredores y enfoque de complementariedad de actores; fortalecimiento de capacidades para discutir con las instituciones sobre enfoques de intervención.

Los cambios más significativos en todos los territorios, están relacionados con las formas y sistemas de comercialización. Hay socios entre proyectos y biocorredores para el turismo; manejo de otros instrumentos como planes de negocios y control de calidad. Hay que resaltar que se logra la apertura o el fortalecimiento de espacios de comercialización de productos agroecológicos, algunos por medio de ferias, centros o puntos de distribución locales, otros con la entrega de canastas. En sierra centro sur para las Alpacas se abre espacio en el Banco Central y se forma la red de alpaqueros.

En territorios como la costa el tipo de tecnología que usan los productores rurales del territorio es básica, de allí, que la planificación de fincas es un cambio que puede ser considerado como

una innovación, a pesar de que es un tema que ya se ha trabajado desde hace mucho tiempo con el PPD.

Otras innovaciones se están haciendo con los PIT para dar valor agregado a los productos. Ya hay productos que se comercializan con registro sanitario y código de barras y marcas con identidad territorial.

También hay proyectos que siguen innovando el diseño de biodigestores para lograr mayor eficacia y operatividad en campo y almacenamiento de biogás; cocinas con uso eficiente de biomasa; propagación de semillas forestales; investigación aplicada sobre propagación de semillas y germinación y propagación del mortuño.

Igualdad de oportunidades

El enfoque de igualdad de oportunidades y género es un tema abordado en diversos espacios sobre todo en las capacitaciones que es el nivel más potente en las organizaciones con antecedentes organizativos. Todos los EQUIPATE coinciden en que quienes más participan en los proyectos son las mujeres. Sin embargo, en el entorno organizativo generalizado, las decisiones las siguen tomando los hombres.

La alta participación de las mujeres en el centro sur de la sierra, quizá responde a la alta migración masculina del campo a la ciudad, fenómeno que le exige a la mujer asumir roles de jefa de familia e involucramiento en el trabajo comunitario. Inclusive hay territorios en donde varios proyectos asociativos son ejecutados por organizaciones de mujeres. No obstante, en todos los territorios habría que generar mayor sensibilización entre los hombres sobre este tema y visibilizar con mayor fuerza el trabajo de las mujeres.

También habría que fortalecer el enfoque de género y generacional en el fortalecimiento de capacidades al interior de las organizaciones comunitarias y asociaciones, para promover no solo la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres, sino intergeneracional. Si bien hay cambios organizativos que incorporan a hombres y mujeres jóvenes, todavía son pocas las organizaciones que están en esos procesos.

Buenas prácticas

Las buenas prácticas que se aplican en los proyectos, son experiencias exitosas experimentadas anteriormente. Hay que señalar a proyectos como FBU en sierra norte, que trabaja con metodologías ECA (escuelas de campo) que parten de la capacitación a capacitadores locales por medio de la réplica de conocimientos y técnicas agroecológicas, que es bastante exitoso. En el mismo territorio, en Intag se replica todo lo que es bio-insumos luego de la capacitación macro sobre el tema en la cual participan de todos los biocorredores.

En sierra centro sur el diseño, uso de las cocinas eficientes de leña, es una buena práctica con un alto nivel de réplica y valoración positiva sobre todo de las mujeres que son quienes preparan la comida.

En la Amazonía la producción de cachama en pesquerías familiares, se replica con mucho éxito en todo el territorio hasta convertirse en un modelo de interés para la política pública provincial de Napo.

En la costa, el nivel de réplica seguramente está relacionado con la importancia que tiene la experiencia en la vida cotidiana de las personas de las comunidades, por ello, hay mucho interés

por replicar la construcción de diques de agua de CEPROCAFE en otras comunidades que necesitan abastecerse de agua para el consumo humano y animal. El proyecto de CEPROCAFE tiene como finalidad replicar en comunidades aledañas a San Plácido los sistemas agroforestales de café bajo sombra que es una experiencia exitosa. En la restauración de manglares con la siembra de cangrejo azul y concha prieta hay también una réplica de otras experiencias anteriores.

El escalonamiento es una estrategia que requiere mayor comprensión en los proyectos, sin embargo, hay algunas experiencias interesantes en la costa, como el desarrollo del turismo comunitario con una operación comunitaria entre cuatro proyectos en dos biocorredores.

En sierra centro sur, se están replicando las experiencias de cocinas ecológicas y SPG. Hay experiencias de los proyectos PPD que son objeto de visitas: Kamachw, red agroecológica del austro, Alpacas en Cebadaloma.

Un elemento a fortalecer en los biocorredores es el desarrollo y uso de energías alternativas como cocinas ecológicas, biogás, energía solar, microcentrales comunitarias de energía hídrica, que deben estar ligadas a planes de uso sostenible de la biomasa, calidad del agua, protección de cuencas, bajo impacto ambiental. Para ello se requiere investigación aplicada y posicionamiento de estos temas en las agendas organizativas e institucionales.

6.2 CONCLUSIONES Y PERSPECTIVAS PARA LA FO6

Las conclusiones que nos entrega la sistematización, hace relación fundamentalmente a las estrategias implementadas en la FO5 y referidas a las articulaciones territoriales, los enfoques aplicados y el modelo de gestión utilizado.

Articulaciones

Por los resultados alcanzados en la FO5 y las evaluaciones realizadas, la primera conclusión que emerge de la sistematización, es afirmar que la estrategia de articulaciones implementada resultó un acierto para la ejecución del programa. El involucramiento de actores institucionales, -gobierno central y descentralizados-, a más de darle legitimidad al proceso, permitió que el programa sea parte dinámica de las agendas de dichas entidades al estar vinculadas a los PDOTs y PNBV.

Tanto los GTT como las MTB, son espacios en donde se concretaron acuerdos institucionales que van contribuyendo en las intervenciones de conservación, restauración y sustentabilidad de ecosistemas y su biodiversidad; contribuyen, políticamente a la gobernabilidad de los territorios; operativamente mejoran la información de los ecosistemas y socialmente incrementan la capacidad de negociación e incidencia de las asociaciones comunitarias. Adicionalmente contribuyen a mejorar la calidad de la democracia, pues son espacios de participación en el territorio en los cuales se relacionan y articulan organizaciones de la sociedad civil, universidades, ministerios como el MAE, direcciones regionales y de programas de instancias del estado central y GAD, actores clave para la toma de decisiones participativa.

Al mismo tiempo las organizaciones sociales se fortalecen con mayores capacidades de análisis de la realidad local y nacional, que redundan en sus capacidades de gestión de proyectos, en la incorporación de técnicas productivas con enfoque agroecológico y recuperación de saberes ancestrales, elementos que desencadenan iniciativas y emprendimientos productivos amigables con el ambiente en cadenas de valor orientadas a

manejar y proteger sus ecosistemas. El fortalecimiento de capacidades contribuye a la comprensión de la integralidad de procesos económicos, ambientales y organizativos incorporando un enfoque de derechos, entre los que se destacan los colectivos, de la naturaleza, soberanía alimentaria. Hay además un mayor empoderamiento de mujeres y fortalecimiento de identidades de género.

La articulación social en la construcción de biocorredores, demuestra no solo que es posible sino necesaria la coordinación entre diferentes actores para trabajar en conjunto alrededor de intereses y programas comunes. Evidencia, además, la importancia del trabajo asociativo entre las organizaciones comunitarias como potenciador de la participación en la perspectiva del Buen Vivir del territorio. Dota a las organizaciones de instrumentos y contenidos para la gestión frente a las autoridades competentes; y a pesar de su uso relativamente limitado, se establecen nexos y relaciones para encontrar complementariedades que mejoraron los impactos a favor de la naturaleza.

Como elemento limitante, debe mencionarse algunos factores que inciden negativamente y llevan a que los procesos de articulación de actores se tornen lentos e incluso conflictivos, como los cambios políticos y rotación de funcionarios en las instituciones que alteran el flujo de acuerdos y compromisos, así como, los intereses político partidarios de autoridades institucionales y organizaciones que en algunos casos limitan el cumplimiento de acuerdos y compromisos.

Enfoques

El segundo aspecto que resaltamos, hace referencia a los enfoques aplicados en esta fase del programa. Se trata de la conectividad ecológica, los paisajes productivos y la asociatividad entre actores, enfoques que sirvieron como marco orientador de las ejecutorias del programa y los diferentes proyectos.

Resaltamos el carácter integral que estos enfoques en su encadenamiento e interrelación representan: la conectividad ecológica no es viable sin organizaciones que asociadas decidan apostarle a la construcción de un biocorredor con acciones conservacionistas y desarrollo de esquemas productivos en el marco de paisajes sustentables, y estos paisajes constituyen también rutas para el flujo de biodiversidad aportando sustancialmente a la conectividad ecológica.

La implementación en la práctica de los enfoques en esta fase, es inicial tanto a nivel de comprensión como de realizaciones, pero queda una ruta estratégica de intervención potente y dinámica en procesos de gestión ambiental comunitaria con visión de biocorredores.

La limitación que desde los territorios se reconoce como un elemento que obstaculiza el desarrollo básicamente del enfoque de paisajes productivos sostenibles, ha sido, la política del Gobierno central hacia la modernización del sector rural que conlleva las siguientes contradicciones con la visión comunitaria:

- Monocultivo orientado a las agroindustrias vs diversidad agroproductiva en las chacras ancestrales
- Intensificación de la productividad en base a agroquímicos vs agroecología
- Introducción de semillas híbridas o transgénicas vs semillas locales
- Introducción de requisitos altamente técnicos para los emprendimientos (Agrocalidad) vs realidades locales y sus iniciativas de SPG.
- El desarrollo económico y el control político vs propuestas ecológicas de pueblos y territorios y organizaciones autónomas.

La complejidad de estas contradicciones sólo podrá superarse en base a la aplicación de mecanismos participativos como lo señala la constitución ecuatoriana visibilizando como sujetos de la política agraria a las comunidades campesinas, pueblos y nacionalidades, que por ahora están ausentes en la política pública y concretamente en la estrategia de cambio de la matriz productiva.

Modelo de gestión

El modelo de gestión sustentado en una lógica de abajo hacia arriba, esto es desde las comunidades hacia los territorios y a lo nacional, con agentes definidos en cada nivel, más el soporte de apoyos técnicos como las redes y las mesas de trabajo MTB, y político en los GTT, permitió que el programa cobre una movilización de actores con alto dinamismo. A su vez ha permitido el ejercicio concreto de la metodología de acción-reflexión-acción a través del permanente dialogo entre los diversos y el logro de un conjunto de aprendizajes que los hemos evidenciado en esta sistematización.

El modelo de gestión ha requerido una participación comprometida y profunda de EQUIPATES Y EQUIPATEN, así como de las comunidades para en base al dialogo de saberes mejorar la visión integral y multidisciplinaria de este proceso, y, sobre todo, rebasando la limitada visión de gestionar un proyecto sin mirar el territorio. Es en esta perspectiva, que se requiere trabajar aún mucho más.

La estrategia de alianzas con actores como el MAE fortalece el modelo de gestión y evidencia que es posible impulsar y ejecutar acciones basadas en el interés común por la conservación y la sustentabilidad ambiental.

6.3 APRENDIZAJES

Una de las lecciones que nos entrega el proceso PPD en esta quinta fase operativa, es que la definición de puntos de articulación de actores en función de las prioridades del territorio (ambiente y producción), debe considerar los contextos sociales, organizativos y culturales de las comunidades para el logro de acuerdos con ellas, facilitando también la articulación a la planificación local y nacional, elementos que convocan a la coordinación de acciones más allá de las diferencias políticas. Además, la identificación participativa de temas convocantes como el agua, los ecosistemas de los cuales viven y la producción agrícola, permiten un alto involucramiento de las familias y sus organizaciones. La transparencia garantiza esta articulación.

Otro aprendizaje es que son las organizaciones comunitarias el factor clave de la sostenibilidad, pues si ellas no se motivan y desarrollan respuestas de apropiación al proceso, simplemente, este no calará en el territorio. La lógica del empoderamiento comunitario pasa por las perspectivas de rentabilidad social o económica, en claro ejercicio de reciprocidad: el esfuerzo de las familias a cambio de retribuciones a nivel de mejoramiento económico, reconocimiento social o un entorno ambiental sano.

En términos técnicos, la viabilidad de los biocorredores requiere tomar en consideración la extensión territorial; el financiamiento; la identificación y ubicación de conectores para el flujo de la conectividad ecológica y social; la comprensión del concepto en las comunidades, así como, de la importancia de la asociatividad entre organizaciones y de articulación de varios proyectos dentro de un biocorredor.

En relación a las sistematizaciones territoriales, podemos señalar que expresan diferencias relacionadas no solo con las características de cada uno de los territorios, sino con los intereses, fortalezas y debilidades de los EQUIPATE, de allí, que los ejes de interés, reflexión y atención en la costa están relacionados con aspectos productivos; en sierra norte con la conservación y la gestión ambiental de los ecosistemas; en sierra centro sur con los procesos organizativos y su fortalecimiento; y en Amazonía con aspectos culturales de pueblos indígenas y comunidades campesinas. Esta diversidad de enfoques, evidencia también la diversidad del país en donde es posible confluir en intereses comunes para promover y construir conjuntamente, caminos hacia el buen vivir, potenciando las diferencias.

Como parte de todo este proceso, están en desarrollo productos con identidad territorial-PIT, esto genera dinámicas sociales y económicas que movilizan a los actores. Además, la incorporación de becarios contribuye a vincular a las universidades en el proceso y a fortalecer las capacidades locales en investigación, visión de mercado y toma de decisiones conjuntas desde una perspectiva de alianzas estratégicas con la academia.

En lo metodológico, el éxito del SIMONAA como herramienta técnica radica en que permite a los equipos ejecutores de los proyectos, a los EQUIPATE y al EQUIPATEN, identificar a tiempo nudos críticos para los proyectos asociativos y discutir estrategias para superarlos. Esta confluencia de saberes y comunicación, aporta a la resolución de conflictos y a la toma de decisiones oportuna desde la oficina central del PPD, generando un esquema participativo y dinámico de gestión; no obstante, el sistema necesita incorporar ponderaciones para sustentar un mayor y mejor análisis cualitativo. También necesita mejorar los instrumentos como indicadores y marcos lógicos desde la formulación de proyectos, para lograr una mayor complementariedad y fluidez en el sentido y uso de indicadores, entre los equipos ejecutores de los proyectos.

6.4 RECOMENDACIONES

La consolidación del proceso iniciado requiere fortalecer estrategias en el modelo de gestión para reforzar la transición mental, técnica y operativa a fin de traspasar la mirada de proyectos hacia la de biocorredores. Para ello es necesario mejorar la evaluación ubicando indicadores para medir la construcción de biocorredores y no exclusivamente de proyectos.

Se necesita también definir con mayor claridad la configuración del biocorredor y darle mayor viabilidad en términos técnicos, para ello hay que identificar claramente las áreas núcleo, los objetos de conservación y los conectores como marco referencial para la delimitación física y posteriormente, para la elaboración de los instrumentos de planificación del biocorredor (actualización de los ACBIO). En este sentido hay que revisar la delimitación física de algunos biocorredores y en otros casos, hace falta sustentar con mayor solidez, cuáles son los elementos constitutivos del biocorredor. Es importante desatar reflexiones en la comunidad sobre ¿cuánto de convencional y cuanto de innovador/sustentable es lo que estamos haciendo?

Dada la extensión de los biocorredores, los proyectos asociativos ejecutados en el marco de la FO5/PPD, no logran implementar acciones de manera directa en todo el territorio, por lo que se requiere ampliar la asociatividad a nivel local y, por ende, buscar mayores alianzas para ampliar las inversiones y lograr una cobertura espacial de mayor impacto. De allí que en todos los territorios es urgente incidir sobre la legislación local para lograr una normatividad viable para el ejercicio de la conservación ambiental con protagonismo comunitario, para ello es necesario fortalecer los encadenamientos organizativos a escala regional y nacional y cobrar mayor presencia para la incidencia política.

Para la articulación de actores, los GTT como las MTB son altamente valoradas por los diferentes participantes en la FO5, no obstante, todavía deben fortalecerse en el corto y mediano plazo. Para ello, es necesario analizar en cada uno de los territorios si deben mantenerse como espacios separados o si deben fundirse; qué actores clave deben ser incorporados y los tiempos que requieren para lograr una dinámica adecuada, ajustada a los tiempos del programa tanto técnicos como financieros. También es necesario debatir sobre ejes de sostenibilidad y trabajar con estrategias dirigidas hacia su logro, para lo cual habría que desarrollar mecanismos de seguimiento y presión sobre los GTT y los compromisos que allí se acuerdan. Otro espacio que sería oportuno aprovechar para la incidencia son los procesos de formulación de presupuestos Participativa para lograr asignaciones que garanticen la continuidad del proceso y su sostenibilidad en el mediano plazo.

En relación a la sostenibilidad de los biocorredores hay un conjunto de elementos que muestran muchas perspectivas por las articulaciones institucionales de los proyectos hacia afuera y exigen de nosotros las siguientes tareas analíticas:

- Desarrollar el marco conceptual teórico metodológico para la construcción de biocorredores y sus tres enfoques: conectividad ecológica, paisajes productivos, asociatividad. Esta tarea debe hacerse como siempre lo ha hecho el PPD, conjuntamente con las organizaciones comunitarias participantes.
- A nivel de asociatividad discutir si este proceso genera cohesión territorial, tomando en consideración que para la gestión de biocorredores se requiere concertación y procesos mancomunados, pero si en los proyectos se generan tensiones por el clientelismo imperante, inmediatamente se presentan obstáculos para la viabilidad del proceso y lograr impactos sostenibles.
- En el mapeo de actores institucionales, hay que evaluar quienes realmente contribuyen en el proceso para fortalecer las alianzas trasladando la responsabilidad de la articulación social a las organizaciones comunitarias, como actores protagonistas del territorio junto a los GAD.

Un elemento que requiere de fortalecimiento es el desarrollo de productos con identidad territorial y las estrategias para su acceso a mercados dinámicos. Este es un ámbito en el que se puede potenciar las alianzas con las universidades y la incorporación de jóvenes para el recambio organizacional, pues requiere una producción con calidad; producción en cantidades representativas para responder a la demanda; marketing; desarrollo de marcas y planes de negocio operativos permanentemente. Temas en los cuales hay interés desde la academia y desde la población joven.

Por otra parte en el modelo de gestión implementado en esta quinta fase operativa, la modalidad de RED debía aportar a la gestión del conocimiento y fortalecimiento de capacidades locales, construcción de alianzas estratégicas, implementación de iniciativas en contextos regionales y nacionales, participación en el diseño de las políticas públicas de apoyo y construcción de la Agenda Nacional Ambiental (A.N.A.). Sin embargo, el objetivo planteado no se logra en su totalidad y los resultados obtenidos en el trabajo con ellas, reflejan poca coordinación con los EQUIPATE y los proyectos asociativos y una débil participación en las MTB y GTT. La participación de las REDES debe replantearse en el modelo de gestión del PPD para la siguiente fase operativa, no obstante, el objetivo del trabajo con REDES debe mantenerse desde la valoración y análisis de los actores de la FO5.

Finalmente consideramos indispensable dar continuidad a los procesos iniciados a fin de consolidar acciones que potencialicen las capacidades locales hacia el cumplimiento de los derechos de la naturaleza, la soberanía alimentaria y la diversificación de sus ingresos económicos, condiciones indispensables para lograr el “Buen Vivir”.

7 BIBLIOGRAFÍA

- EQUIPATE Amazonía - Fundación Sacha Causai; 2015. Biocorredores, culturas y naturaleza. Sistematización de las experiencias de la FO5 en la Amazonía.
- EQUIPATE Amazonía - Fundación Sacha Causai, 2015 Proyecto: Desarrollo comunitario y administración del conocimiento para la Iniciativa Satoyama “COMDEKS”. Informe final.
- Asamblea Nacional Ambiental-A.N.A., 2015. Agenda nacional ambiental, en defensa de la madre tierra y los territorios.
- Coordinadora Ecuatoriana de Agroecología, 2015. Sistematización de la experiencia de la CEA en la Fase Operativa 5 del Programa de Pequeñas Donaciones de Naciones Unidas “Contribución a la construcción de agendas territoriales y agenda nacional ambiental”.
- Corporación Coordinadora Nacional para la Defensa del Manglar Ecuador-CECONDEM, 2014. Sistematización Proyecto “Manglar territorio de vida”.
- Coordinadora Ecuatoriana de Organizaciones para la Defensa de la Naturaleza y el Medio Ambiente-CEDENMA, 2015. Documento de Sistematización FO5.
- EQUIPATE Costa - Fundación FIDES; 2015. SISTEMATIZACIÓN: Construcción de Biocorredores para el Buen Vivir – Territorio Costa. Periodo: abril 2013 – febrero 2015.
- EQUIPATEN - Fundación OFIS; “Articulación en Acción: Metodología participativa para los Biocorredores para el Buen Vivir”;
- EQUIPATEN - Fundación OFIS; “Planificando participativamente los biocorredores para el Buen Vivir: Sistematización de la fase de planificación participativa”; mayo de 2013
- EQUIPATEN - Fundación OFIS; “De la comunidad al territorio construyendo biocorredores para el Buen Vivir: Sistematización de la fase de ejecución de proyectos asociativos”; Julio de 2015
- Guardianes de la Pachamama, 2015. Utopías concretas para fortalecer la construcción del Sumak Kawsay en los Biocorredores.
- Imbach, Alejandro: 2014. Medio término y evaluación terminal de cinco Programas nacionales del Programa de Pequeñas Donaciones GEF/PNUD en América latina y África. Informe de revisión de medio término
- Instituto de Estudios Ecologistas del Tercer Mundo- IEETM. Sistematización del proyecto “Formación en ecología política para la defensa y el ejercicio de los derechos de la naturaleza”.
- Limaico, José; 2011. Propagación vegetativa de *Polylepis incana* Kunth aplicando la hormona ANA, en cuatro niveles en el vivero de la granja Yuyococha. Tesis de grado de ingeniería de la facultad de ingeniería forestal de la Universidad Técnica de Loja, en <http://goo.gl/npQlwb>
- Ministerio del Ambiente, 2013 a. Ulloa, R. (Editor). 2013 Biocorredores: una estrategia para la conservación de la biodiversidad, el ordenamiento territorial y el desarrollo sustentable en la Zona de Planificación 1 (Carchi, Imbabura, Esmeraldas y Sucumbíos). Dirección Provincial del Ambiente de Imbabura–Coordinación Zonal 1. Mesa Técnica de Trabajo de Biocorredores. Ministerio del Ambiente del Ecuador. Conservación Internacional Ecuador y Fundación Altrópico. Ibarra, Ecuador.
- Ministerio del Ambiente, 2013 b. Lineamientos de gestión para la conectividad con fines de conservación”
- EQUIPATE Sierra Norte – Corporación ECOPAR; 2015. Hacia la construcción de biocorredores en la Sierra Norte del Ecuador.

- EQUIPATE Sierra Centro - Centro de Desarrollo e Investigación Rural (CEDIR); 2015. De la comunidad hacia el territorio en la construcción del buen vivir a través de los espacios de biocorredores.
- Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial, 2015. Informe de consolidado de los Proyectos Asociativos – Fondos PASNAP
- Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial, 2015. Ayuda memoria del taller de intercambio PPD/EQUIPATE/EQUIPATEN, 24 y 25 de enero de 2015.
- Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial, 2014. Estrategia de comunicación PPD 2014-2015.
- Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial, 2014. Memoria del taller de intercambio del Programa de Pequeñas Donaciones EQUIPATES y EQUIPATEN, 1-2-3 de octubre de 2014.
- Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial; 2014. Planificando participativamente Biocorredores para el Buen Vivir. Sistematización de la Fase de Planificación de la FO5/PPD
- Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial; 2013. Sistema de Monitoreo Asistencia Técnica y Acompañamiento-SIMONAA.
- Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial, 2012. Estrategia para el trabajo con redes en la Quinta Fase Operativa.
- Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial; 2011. Documento de proyecto-ProDoc de la 5ta Fase Operativa del PPD/FMAM en Ecuador.
- Ravndal, Virginia; 2015. Terminal evaluation, “Fifth Operational Phase of the GEF Small Grants Programme Ecuador” Informe Final de Evaluación
- Sistema Nacional de Áreas de Conservación-SINAC; 2008. Guía práctica para el diseño, oficialización y consolidación de corredores biológicos en Costa Rica. En: http://www.sinac.go.cr/corredoresbiologicos/documentacion/guia_oficializacion.pdf

Páginas web visitadas

Botánica del páramo Andino, en <http://goo.gl/TiLN7g>

Aves & Conservación, 2008, en <http://goo.gl/fXRaFM>

Flora del páramo del Cajas, Azuay Ecuador, en <http://goo.gl/VJECjC>

<http://goo.gl/npQlwb>

http://www.sinac.go.cr/corredoresbiologicos/documentacion/guia_oficializacion.pdf

<http://www.ppd-ecuador.org/>

<http://educacionglobalresearch.net/wp-content/uploads/02A-Jara-Castellano.pdf>

8 ANEXOS

ANEXO 1 - Mapas de 5 biocorredores, trabajo conjunto PPD – PASNAP

ANEXO 2- Informe financiero en versión Excel.

ANEXO 3- Respaldos de información de contrapartes presentada en informes financieros.

ANEXO 4 – Informes financieros completos por cada proyecto cofinanciado por el PASNAP.

ANEXO 5 – Sistematizaciones proyectos asociativos / EQUIPATE-N